



# Antonella Valmorbida

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE DE  
L'ASSOCIATION  
EUROPÉENNE POUR LA  
DÉMOCRATIE LOCALE (ALDA)

## CONTACTS

Téléphone: 0039 335 5236341  
Email: antonella.valmorbida@gmail.com  
Adresse: Viale Milano, 66,  
36100 Vicenza VI, Italie  
Skype: antonellaval

## INFORMATIONS PERSONELLES

Date de naissance: 10/06/1968  
Nationalité: italienne  
Etat civil: mariée, trois enfants

## PROFIL PROFESSIONNEL

Chef d'équipe sénior chargé des affaires internationales (en particulier, ceux liés à la société civile et aux gouvernements locaux, et à la politique de l'UE). J'ai cultivé des compétences spécialisées dans le développement du secteur public, la décentralisation, la gouvernance locale et la participation citoyenne. J'ai une longue expérience en tant que formatrice en gouvernance locale, développement local et participation citoyenne. Je me suis concentrée principalement sur l'Union européenne et les pays de l'Europe élargie (en particulier l'Europe de l'Est); j'ai aussi un vaste réseau de personnes ressources clef européens.

## À PRESENT

- **Secrétaire Général de l'ALDA**, Association Européenne pour la Démocratie Locale ([www.alda-europe.eu](http://www.alda-europe.eu))
- **Experte européenne sénior** et formatrice en gouvernance locale, pour renforcer les autorités locales et promouvoir la décentralisation et la participation des citoyens au niveau local
- **Présidente du Partenariat Européen pour la Démocratie - EPD** (<http://www.epd.eu>)
- **Chef de l'équipe de projet pour la démocratie participative** en Algérie avec Sofreco ([www.sofreco.com](http://www.sofreco.com))
- **Membre du comité consultatif de la Fondation urbaine pour le développement durable**, Arménie (Urban Institute)
- **Rédacteur de l'appel d'offres ALDA+** pour Sofreco pour la CE - Contrat cadre Droits de l'Homme, Démocratie et Paix
- **Professeur à l'Université de Catane** (IT) dans le Master en développement local
- **Professeur à l'Université Uninettuno Digital** dans le programmes et projets européens (cours de 20 heures, en anglais)  
<https://www.uninettouniversity.net/en/master-diritto-politiche-europee.aspx>

## PUBLICATIONS RÉCENTES

- The European Decentralised Cooperation: Acting for development engaging local authorities and civil society, 2018 - ISBN 978-2-8076-0609-8
- Coopération décentralisée: la valeur ajoutée pour les pays du partenariat oriental, 2017 (EN/RU)
- Participation citoyenne au niveau local dans l'UE et les pays voisins, 2013, Peter Lang Edition (EN) - ISBN 978-2-8757-4181-3
- Cours en ligne sur les autorités locales et les minorités, Droits des groupes minoritaires, 2015 (EN/RU)
- Lignes directrices sur la participation des citoyens pour les autorités arméniennes locales, 2015 (EN/ARM)
- Gestion et mise en oeuvre des projets dans l'U, Université Nettuno de Rome (cours en ligne), 2013 (EN)

## COMPÉTENCES FONDAMENTALES

- Extrêmement concentrée, dévouée et responsable
- Capable de développer une planification stratégique et à moyen/long terme
- Compétences de réseau
- Orientée vers la réalisation d'objectifs
- Travailleuse et orientée à la résolution des problèmes
- Gestion du personnel multiculturel travaillant dans différents bureaux
- Compréhension politique et capacité de créer un lien positif entre le directeur et le conseil politique
- Leader fidèle et honnête
- Compétences analytiques

## LANGUES

Mother tongue: ITALIAN and FRENCH					
Other languages	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C2	C2	C2	C2	C2
Russian	C1	C1	C1	C1	C1
Spanish	C1	C1	B2	B2	B2
German	B1	B1	B1	A2	A2
Serbian/Croatian	B1	B1	A2	A2	A2

Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user; Common European Framework of Reference for Languages \* C1 planned

## RÉSEAUX

- 20 ans d'expérience professionnelle avec le Conseil d'Europe et le Congrès des pouvoirs locaux et régionaux
- Participation à la conférence des ONG internationales
- Collaboration avec les institutions de l'Union Européenne, en particulier pour le programme "Europe for citizens", DEVCO/DG Enlargement et DG Near pour 10 ans, le SEAE, le Comité des Régions et le Comité Économique et Social Européen
- Coopération avec le PNUD e le PNUD Art, mémorandum d'accord
- Coopération avec des programmes financés par les États-Unis dans les pays de coopération
- Bonne connaissance de la société civile et de la communauté des gouvernements locaux en Europe et dans le monde
- Coopération avec CIVICUS ([www.civicus.org](http://www.civicus.org))
- Bonne connaissance de la coopération décentralisée (autorités locales et régionales) de la plupart des États membres européens, en particulier de la France et de l'Italie

## FORMATION

1987-1993

**Ecole Supérieure de Commerce, La Chaux de Fonds, (CH)**  
 - Diplome  
 - Prix "meilleur étudiant de l'école" (Prix Rotary)

1993

**British Council de l'Irlande du Nord, Belfast (UK)**  
 - Certificat- Cours "Droits de l'homme- Leur protection au niveau national"

1993

**Nations Unies, Bureau de la Commission des droits de l'homme, Genève (CH)**  
 Stage de trois mois

1993 – 1999

**Université de Sciences Politique, Milan (IT)**  
 - Maîtrise en droit international et économie: licenciée avec distinction  
 - Thèse: "Le concept de Nation"  
 - Recherche dans le cadre de la thèse sur les nationalités présentes dans l'Union soviétique

Avril 1999

**London School of Economics and Political Science, Institut Européen, Londres (UK)**  
 - Certificat "L'Union Européenne et le nouvel ordre mondial". (Sujets: La nature de l'Union Européenne - Entreprises, concurrence et finance - Transition en Europe orientale et en Europe centrale en 1990 - Société et identité en Europe - Europe et monde)

Juillet 1999

**Certificat, Programme régional de renforcement des capacités en gouvernance et leadership local pour les pays d'Europe centrale et orientale**

- Tests sur le terrain des manuels adoptés sur le sujet par la gestion des conflits et la planification des processus participatifs d'UN-HABITAT. Training des formateurs

Mai 1999 et  
Avril 2000

Organisé par des partenaires roumains, la "**Fondation pour le développement local**", financée par le gouvernement local et l'initiative de réforme du service public de l'Open Society Institute, Sinaia (RO)

Juin 2001

**INCORE**, Initiatives pour la résolution des conflits et l'appartenance ethnique, **Université d'Ulster** (Royaume-Uni)

- Certificat dans le cours post-universitaire: "Aborder le passé du conflit, méthodes et actions à mener dans la phase de stabilisation d'une crise".

Janvier 2006

**Open Society Institute**, Budapest (HU)

Certificat: Diversité de management et de communautés multiethniques, spécialisation en distribution de services publics

## CAPACITÉS PERSONNELLES

Capacités de communication

Excellentes aptitudes à la communication, capacité d'identifier et de s'adapter aux styles de communication du public, particulièrement emphatique

Capacités d'organisation

Gestion d'un réseau fait de 20 nationalités

Coordination d'une équipe composée de 35 personnes de nationalités différentes

Solides compétences de leadership et concentration sur les objectifs

Grande capacité à démarrer les phases initiales des institutions et à transformer les idées en réalités viables

Organisation et planification de contextes et de programmes multi-stakeholder dans les zones sortant d'un conflit et pendant les phases de transition

Grand sens des responsabilités envers l'organisation et l'équipe

Capacité de résoudre les problèmes de motivation

Capacités substantielles

Habituée à travailler dans un contexte multiculturel

Capable de supporter des rythmes de travail intenses et résiliente; capable de faire face à des pressions et à des horaires serrés

Capacité à gérer des situations très stressantes et des phases de démarrage, des relations humaines aux problèmes financiers

Capacité très développée d'identifier les situations de risque à la fois au niveau organisationnel et au niveau humain / d'équipe et de concevoir les solutions possibles

Vaste réseau de contacts avec la société civile et les institutions en Europe et dans les pays voisins

Disponible aux voyages fréquents (habituée à voyager presque toutes les semaines depuis 10 ans)

Capacités informatiques

Habituée à utiliser les plus nouveaux outils informatiques

Permis de conduire

Permis de conduire européen

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

### **Gestion internationale et mise en oeuvre des programmes pour la démocratie, le développement communautaire, la décentralisation et la gouvernance locale / participation citoyenne**

Contribution à la création de l'ALDA, qui est devenue l'une des principales associations d'Europe, qui s'occupe de la démocratie et de la participation des citoyens dans l'UE et les pays voisins. ALDA bénéficie de la subvention opérationnelle du programme européen "Europe for citizens".

### **Soutien au processus démocratique et à la gouvernance locale impliquant les autorités locales, la société civile et les citoyens, Avec un accent particulier sur les pays en transition avec le soutien des Agences de la Démocratie Locale.**

**Gestion d'un réseau de 350 membres** (autorités locales et régionales et groupes de la société civile) en Europe et de 14 agences pour la démocratie locale (en Europe du Sud-Est - Serbie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro, Kosovo; Caucase du Sud - Arménie, Géorgie, Ukraine, Moldova; et MENA - Tunisie, Maroc).

**Soutien à la gouvernance:** préparation des **réunions du conseil d'administration** (16 membres internationaux, y compris la représentation du **Conseil de l'Europe**), réunions du Bureau et préparation d'une assemblée générale annuelle. Préparation des documents et suivi. Préparation d'un **plan stratégique de trois ans** pour le développement de l'association et du réseau.

**Planification stratégique du soutien financier** de l'association et du réseau, qui a atteint un montant régulier de 3.500.000€ d'activités annuelles et un budget consolidé (avec ADL) de 5.000.000€ par an.

**Collecte de fonds et contacts réguliers avec les donateurs:** donateurs européens (CE - en particulier, DG NEAR, DEVCO et Europe pour les citoyens) et autres sources de soutien des gouvernements (AMF Norvège, France, Italie, Suisse), autorités locales et régionales et autres institutions (diverses fondations, agences de développement, en Europe et dans le monde, en particulier le UNDP). Identification de solutions valables et innovatives pour la satisfaction des besoins de financement (assistance technique, création de deux EEGI, soutien aux ONG).

**Gestion de la mise en oeuvre d'environ 50 projets par an**, centrés sur les processus démocratiques locaux et la participation citoyenne, avec plus de **250 partenaires**: processus et personnel d'organisation, supervision des chefs de projet (senior et junior) et activités de suivi financier. **Administration régulière de la gestion du personnel de l'association** (recrutement, organisation, réunions du personnel, évaluation, politique de motivation); supervision juridique, identification et prévention des risques, établissement d'états financiers; suivi mensuel de sa mise en oeuvre et assistance au budget annuel et audit. Gestion du personnel de 30 membres du personnel international à plein temps et à temps partiel et de 13 consultants dans des Agences de la Démocratie Locale dans 9 pays.

**Relations continues avec les institutions, networking et advocacy:** identification des stakeholders et des politiques stratégiques pour l'approche (par exemple, Directive de la Commission européenne, Comité des régions, Parlement européen, Comité économique et social européen, SEAE, représentants des réseaux de la société civile et autorités locales telles que Concord, UNDP Art Gold, etc.). Connaissance approfondie des activités du Conseil de l'Europe et de ses programmes et activités sur la démocratie locale et le soutien à la société civile.

**Formation des cadres de l'ALDA et des agences de la démocratie locale:** information, formation et soutien des délégués sur le terrain, planification et coordination de programmes pour les autorités locales, les fonctionnaires et les ONG et réglementation des médias dans les pays en transition.

**Compétences spécifiques en tant que formateur de haut niveau** dans 1) activités de promotion de la démocratie participative 2) capacité de gérer et de négocier les conflits pour la société civile et les gouvernements locaux 3) bonne gouvernance publique 4) décentralisation et 5) gestion du gouvernement local

*Secrétaire général de  
l'Association européenne  
pour la démocratie locale  
(ALDA)  
1999-présent*

*Strasbourg, France  
Bruxelles, Belgique  
[www.ald-europe.eu](http://www.ald-europe.eu)*

*Activités*

<p><b>Plateformes et dialogues structurels suivis personnellement au nom d'ALDA:</b>  <i>Partnership européenne pour la démocratie (EPD)</i>  2017- aujourd'hui: Président  2016- aujourd'hui: Conseil d'administration</p>	<p>EPD est une organisation à but non lucratif qui soutient la démocratie dans le monde entier. Ses membres sont 14 organisations politiques de la société civile européenne de onze États membres de l'UE. L'EPD est un acteur clé dans le soutien à la démocratie de l'UE, à la fois vis-à-vis des institutions de l'UE et des États membres, et au sein de la communauté élargie pour le soutien à la démocratie (experts, organisations de la société civile, donateurs). <a href="http://www.epd.eu">http://www.epd.eu</a></p>
<p><i>Programme opérationnel du Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe</i>  1996 - aujourd'hui: Coopération    <a href="http://www.coe.int/t/congress/">http://www.coe.int/t/congress/</a></p>	<p>Coopération avec le Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe, qui a coordonné le programme des agences de la démocratie locale. Jusqu'à présent, l'ALDA a travaillé en étroite collaboration avec le Congrès, qui est représenté par un membre de notre bureau. Elaboration d'initiatives communes et coordination de politiques communes en faveur de la décentralisation et du suivi des politiques du Conseil de l'Europe en matière de soutien aux collectivités locales. Initiatives conjointes récentes dans les pays d'Albanie et du Partenariat oriental, en particulier l'Azerbaïdjan, l'Arménie et l'Ukraine. Observation de la session plénière du Congrès.</p>
<p><i>Forum du partenariat oriental pour la société civile</i>  2009-2011 Membre du comité directeur  2010-2011 Coprésident  2011-aujourd'hui Coordinateur du sous-groupe sur l'administration locale et la réforme de l'administration publique    <a href="http://www.eap-csf.eu">www.eap-csf.eu</a></p>	<p>Création de la structure générale du CSF EaP (groupes de travail et plates-formes nationales), premières activités et création d'un plan stratégique. Une coopération intense avec DEVCO, le SEAE et le bureau du commissaire pour l'élargissement et Neighborhood. Participation annuelle à la réunion de la CORLEAP (Assemblée du Comité des régions du partenariat oriental) en qualité d'observateur. Participation ou organisation de la présence d'un sous-groupe dans les groupes de travail et les plateformes thématiques. Suivi régulier de la décentralisation et de la réforme de l'administration publique des politiques de voisinage de l'UE dans les régions du partenariat oriental:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- suivi et évaluation de la décentralisation fiscale dans les pays du partenariat oriental (Moldova, Azerbaïdjan, Arménie, Géorgie, Biélorussie, et Ukraine) et recommandations</li> <li>- suivi et évaluation de la participation des citoyens dans la région du partenariat oriental (instruments, possibilités, législation) et recommandations</li> <li>- analyse et suivi des efforts en cours pour améliorer la fourniture de services publics</li> <li>- élaboration des recommandations pour soutenir la décentralisation et les administrations locales des institutions de l'UE</li> </ul>
<p><i>Alliance pour l'Année européenne des citoyens (2013)</i>  <a href="http://ey2013-alliance.eu">http://ey2013-alliance.eu</a></p>	<p>Co-fondateur de l'Alliance pour l'Année européenne des citoyens (2013) qui est une priorité annuelle de l'Union européenne. Coordinateur du groupe de travail 1, dialogue civil et initiateur des alliances nationales italiennes et croates. Une coopération intense avec la Commission européenne et l'Europe pour les citoyens et avec le Comité économique et social européen.</p>
<p><i>Civicus: Alliance mondiale pour la participation citoyenne</i></p>	<p>Membre du conseil d'administration de Civicus (<a href="http://www.civicus.org">www.civicus.org</a>) et de 2012 à 2014 membre de la Commission des activités opérationnelles, alliance mondiale pour la participation des citoyens.</p>
<p>Coopération avec le UNDP Art Gold</p>	<p>Memorandum d'accord signé en mai 2013: coopération étroite et activités communes sur les questions de développement local, y compris la participation des citoyens et des autorités locales, approche multipartite. Participation au Forum des Nations Unies sur le développement (New York) et organisation d'activités communes en juillet 2012.</p>
<p>Conférence de l'Organisation internationale non gouvernementale du Conseil de l'Europe  <a href="http://www.coe.int/en/web/ingo">www.coe.int/en/web/ingo</a></p>	<p>D'octobre 2008 à octobre 2011, Présidente élue du Comité pour la démocratie et la société civile de la Conférence des organisations internationales non gouvernementales (400 organisations internationales non gouvernementales enregistrées), basé au Conseil de l'Europe à Strasbourg. Élaboration et promotion du Code de bonne pratique pour la participation civile au processus de prise de décision. Depuis 2011 à 2013, coordonnateur du groupe de travail chargé de mettre en œuvre le Code de bonnes pratiques pour les citoyens dans le processus de prise de décision de la Conférence IONG du Conseil de l'Europe.</p>
<p><i>Concord</i>  <a href="http://www.concordeurope.org">www.concordeurope.org</a></p>	<p>Adhésion de l'ALDA à Concord - Confédération européenne pour le sauvetage et le développement. De 2014 à 2016, président du groupe EPAN - Élargissement, pré-adhésion et voisinage. Surveillance constante des politiques et des programmes de développement de l'UE. Contribution jointe au rapport d'activité des pays du voisinage du Sud MED.</p>

<p><i>Dialogue structurel du programme L'Europe pour les citoyens - Commission européenne</i></p>	<p>Depuis 2009, un représentant de la subvention opérationnelle du programme "L'Europe pour les citoyens" de la Commission européenne et une participation régulière au dialogue structurel du programme. Participation à la planification stratégique annuelle. Un rôle important dans le soutien de l'élargissement du programme dans les Balkans. (<a href="http://eacea.ec.europa.eu/citizenship/programme/priority_themes_en.php">http://eacea.ec.europa.eu/citizenship/programme/priority_themes_en.php</a>)</p>
<p><i>Dialogue structurel du Comité des régions avec les associations de pouvoirs locaux <a href="http://cor.europa.eu">http://cor.europa.eu</a></i></p>	<p>L'ALDA a été acceptée dans le cadre du dialogue structurel et du partenariat entre le Comité des régions et l'Association des pouvoirs locaux et régionaux. Participation à l'exercice de lancement d'une Charte sur la gouvernance multipartite du Comité des régions. Activités de suivi et d'évaluation des politiques de l'UE en matière de décentralisation dans les pays du partenariat oriental (et coopération avec la CORLEAP) et activités conjointes en matière de décentralisation fiscale dans les pays du partenariat oriental.</p>
<p><i>DEVCO</i></p>	<p>Consultation pour l'avenir des autorités locales dans le développement et le suivi du dialogue structurel pour le développement. Participation à la consultation pour le rapport de mise à jour des programmes IEVP.</p>
<p><i>Partenaire officiel de la Semaine européenne de la démocratie locale du Conseil de l'Europe: 2008-aujourd'hui</i></p>	<p>Soutient de l'objectif de promotion des best practices des gouvernements locaux en Europe et de la participation de la société civile à des centaines de municipalités. <a href="http://www.coe.int/t/congress/demoweb/default_en.asp">http://www.coe.int/t/congress/demoweb/default_en.asp</a></p>
<p><i>Programme Travailler ensemble - Europe du Sud-Est (Bucarest, RO) 1996-2010: Membre du comité directeur 2012: Poste d'expert pour la société civile en Méditerranée</i></p>	<p>Renforcement des capacités et planification stratégique pour les autorités locales (gestion, leadership, processus de planification participative, lutte contre la corruption). Travail régulier avec les programmes d'ONU-Habitat et LGI Budapest (initiative de gouvernement local et réforme publique), de l'Open Society Institute. Assister l'Institut de la Banque mondiale dans la lutte contre la corruption au niveau local. Soutenu un test dans le domaine des manuels de formation du programme sur les processus de planification participative d'ONU-Habitat. Participation régulière à des sessions sur des sujets concernant la participation des citoyens.</p>
<p><i>Directrice de l'Agence de la démocratie locale à Sisak (HR) 1996-1999 <a href="http://www.lda-sisak.hr">http://www.lda-sisak.hr</a></i></p>	<p>Pogramme coordonné par le Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe. Expert communautaire, développement et renforcement des institutions: l'Agence de la démocratie locale a été créée dans le cadre du Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe, en tant qu'action internationale pour la coopération décentralisée afin de suivre et d'assister le transition démocratique en Europe de l'Est.</p> <p>Les principaux objectifs du programme sont: 1) la création de toutes les conditions nécessaires au développement de la démocratie locale, de la société civile et du renforcement des capacités; 2) sensibiliser à l'importance de la société civile, à l'éducation civique et au développement des ONG; 3) augmenter la participation de la communauté locale; 4) organisation de la collecte de fonds nécessaire pour les actions.</p> <p>Concentration substantielle des projets: gestion de programmes européens de reconstruction institutionnelle et post-conflit, établissement de la société civile, démocratisation, promotion de la société civile, promotion et protection des droits de l'homme, mesures de confiance et développement institutionnelle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la coordination et la gestion du programme au niveau local d'un point de vue économique et politique (y compris, par exemple, la planification des besoins locaux, la définition du plan et du budget annuel, la gestion des dépenses courantes et l'auditing annuel pour les sponsors</li> <li>- Entière responsabilité de la gestion des programmes internationaux (1 500 000 DEM pour trois ans).</li> <li>-Gestion générale du projet (rédaction, collecte de fonds, mise en oeuvre, reporting et audit).</li> </ul>
<p><i>Université de Catane (IT) 2014-aujourd'hui</i></p>	<p><b>EXPÉRIENCE ACADEMIQUE</b></p> <p>Professeur au Master "Développement local"</p>
<p><i>Université Digitale Uninettuno</i></p>	<p>Professeur de programmes et projets européens (cours de 20 heures, en anglais) <a href="http://www.uninettunouniversity.net/portal/en/master_european_law.aspx">www.uninettunouniversity.net/portal/en/master_european_law.aspx</a></p>
<p><i>Professeur, Université de Padoue (IT) 2008-2013 <a href="http://bacheca.cca.unipd.it">http://bacheca.cca.unipd.it</a></i></p>	<p>Faculté des sciences sociales, maîtrise en sciences gouvernementales et politiques publiques Enseignement d'un cours en anglais de 9 crédits (64 heures) sur l'analyse comparative des méthodes de coopération décentralisée en Europe, comprenant une présentation des mécanismes de coopération internationale, des stakeholders et des tendances en matière de développement (efficacité et appropriation, par exemple), avec importance particulière pour la participation citoyenne.</p>

## CONSEILS ET COMPÉTENCES SENIORS

- Expert principal à la **Konrad Adenauer Stiftung** en **Moldavie** et en **Ukraine** (2019), soutien à la démocratie participative locale auprès des gouvernements locaux et de la société civile, activités de formation, évaluation de la gouvernance locale et application des activités qui l'accompagne
- Formateur avec **Sofreco** de 225 maires d'Algérie sur le thème de la démocratie participative (2016-2018) ([http://www.sofreco.com/FR/Accueil\\_S.awp](http://www.sofreco.com/FR/Accueil_S.awp))
- Chef d'équipe du projet de démocratie participative en Algérie avec **AETS** ([www.aets-consultants.com](http://www.aets-consultants.com))
- Expert principal pour le développement d'une recherche comparative sur "L'autonomisation des conseillers municipaux" pour le **PNUD en Macédoine**
- Lignes directrices pour la participation des citoyens au niveau local en Arménie, **Congrès du Conseil de l'Europe**, et trainer senior
- Groupes minoritaires, cours en ligne pour les minorités et leur participation à la prise de décision au niveau local, pour le **partenariat oriental**, en russe/anglais
- Biélorussie, Développement régional et renforcement des capacités des collectivités locales - Projet de programme et formateur ad hoc et formateur d'experts - Programme **REACT**, Programme **Tandem I et II**, Programme **Spread I et II**. Soutien au développement régional
- Formation de trainers pour les autorités locales et les groupes de la société civile en **Arménie** sur le développement régional, évaluation des possibilités nationales et collecte et analyse de données
- **British Council**, Azerbaïdjan, formateur principal: formation sur la participation citoyenne, les autorités locales et la société civile
- **UNDP**, Programme **LARS II**, Formation d'experts de haut niveau, **LAR II** – Assistance supplémentaire à la réforme de l'administration locale en Turquie - formateur en processus d'apprentissage entre pairs, Turquie. Soutien à la décentralisation et à la mise en oeuvre de la réforme administrative en Turquie.
- Mise en oeuvre des capacités et processus participatif des migrants dans les politiques publiques - partenariat et coordination - Soutenu par **PNUD/UE** - Collecte, évaluation et analyse des données nationales sur les qualifications des futurs immigrants et des méthodologies pour un éventuel retour
- Processus de planification participative et consultation des citoyens pour le plan de développement urbain - Ville de coopération décentralisée à **Aix en Provence** (France) et Ville d'**Oujda** (Maroc). Collecte et analyse de données concernant les outils de participation des citoyens, la mise en oeuvre du programme national de régionalisation et de décentralisation et l'élaboration de recommandations.
- Programme **Tacis**, Russie, conseil pour **Soges SpA**, soutien à la réforme administrative en Russie, expert principal en composants juridiques et économiques, compétence de L'Union européenne, programme TACIS. Rédaction de compétences sur l'expérience européenne dans différents secteurs des administrations locales (gestion du personnel, leadership, gestion des services, de l'immobilier, etc.)
- **Progeco Srl**, expert principal, soutien à la présidence moldave du Conseil de l'Europe, programme TACIS, formation et exposé sur l'immigration citoyenneté en Europe
- Gestion des conflits par les autorités locales et la société civile, processus de planification participative dans le développement local, projet de programme et formateur et expert ad hoc. Processus de coopération décentralisée soutenu par le **Ministère Italien des Affaires Étrangères**
- 15 projets en Europe, développement et test du **Module sur la Citoyenneté Active** (autorités locales et société civile) - partenariat et coordination projets en Europe: mise en oeuvre du **Code de bonne pratique sur la participation civile du Conseil d'Europe** - partenariat et coordination
- États d'Europe - Planifier **l'Europe pour les citoyens**: Participation des citoyens à la prise de décision locale et aux administrations locales: un valeur ajouté de la citoyenneté européenne - Projet de programme, du management et du trainer expert et ad hoc
- États européens: programme "**L'Europe pour les citoyens**" soutenant les activités de jumelage de villes visant à promouvoir la gouvernance local
- **Conseil de l'Europe**. expert principal, rapport sur la coopération décentralisée et les programmes de coopération entre villes en Europe du Sud-Est
- **FPDL Romania** et **ONU-Habitat**, expert-conseiller, test sur le terrain des manuels de formation d'ONU-Habitat sur la planification participative et la gestion des conflits. Après le projet, les manuels ont été utilisés dans le monde entier: [http://www.fpd.ro/publications.php?do=training\\_manuals&id=9](http://www.fpd.ro/publications.php?do=training_manuals&id=9)
- **Codess Sociale** (Venise), Italie. Activités: 1) Trainer pour la gestion d'organisations à but non lucratif (collecte de fonds, secteur social, programmes internationaux et européens (programmes de l'UE dans les États membres, ENAIP Veneto, Codess Sociale Venice); 2) Formateur pour les gouvernements locaux dans les processus de gestion des conflits et de planification participative (Codess Sociale Venice); 3) Assistance technique aux autorités locales pour la gestion des conflits et la planification participative (ville de Mogliano, Italie)
- **Association internationale des droits de l'homme**, expert-conseiller, promotion et protection de la société civile et des droits de l'homme, mesure de confiance
- **Il Gazzettino** et **il Sole 24 Ore**, collaborateur, publie régulièrement des articles sur la politique et les relations internationales, notamment sur les droits de l'homme

## VIDÉOS ET PUBLICATIONS

- *La coopération décentralisée européenne: Agir pour le développement en impliquant les autorités locales et la société civile*. Editions Peter Lang, 2019. - ISBN 978-2-8076-0609-8; un aperçu du processus de coopération décentralisée et de la manière dont elle coopère et impacte les communautés de l'UE et du reste du monde
- *Une étude comparative sur le rôle des conseils municipaux*. 2017; Examen comparatif du rôle des conseils municipaux en Macédoine/Slovénie/Serbie/Albanie/Lituanie/Danemark - avec le UNDP Macédoine et son soutien à l'Agence suisse du développement et de la coopération DDC
- "Coopération décentralisée: une valeur ajoutée pour les pays du partenariat oriental." *Bibliothèque de la démocratie locale de l'ALDA*, Numéro 1 (2016) [http://www.alda-europe.eu/public/publications/139-Paper\\_EaP\\_IssueNo1\\_AV.pdf](http://www.alda-europe.eu/public/publications/139-Paper_EaP_IssueNo1_AV.pdf)
- "Participation citoyenne au niveau local en Biélorussie," *Nouvelle Europe de l'Est*, 06/01/2014 <http://www.neweasterneurope.eu/node/1093>
- "Participation citoyenne au niveau local en Europe et dans les pays voisins," *Contribution de l'Association des Agences de la Démocratie Locale*, ed. Antonella Valmorbida (Peter Lang, 2014) [http://www.alda-europe.eu/newSite/public/doc/574181\\_Valmorbida.pdf](http://www.alda-europe.eu/newSite/public/doc/574181_Valmorbida.pdf)
- "Les manques de l'Union européenne en politique étrangère. Le sommet de Vilnius." *L'Unité Européenne, Bilan du Mouvement Fédéraliste*, n.6, 2013, p. 6.
- "Coopération internationale décentralisée. Une approche comparative et un accent sur la participation des citoyens." *Foedus, Culture Economie e Territori*, 33, (2012) p. 41-52.
- "Coopération décentralisée et décentralisation dans le sud du Caucase: Le cas français." *Foedus, Culture Economie e Territori*, 34 (2012) p. 42-51
- *Dialogue interculturel et gouvernance à multiniveaux en Europe, contribution à la collecte, approche fondée sur les droits de l'homme*. Edition Peter Lang, 2012.
- "Un partenariat pour les réformes démocratiques et l'intégration européenne," Actes de la 3ème assemblée annuelle du Forum de la société civile du partenariat oriental, Novembre 2011
- Conférence sur le volontariat et la démocratie, Pologne, 2011: <http://www.youtube.com/user/AldaEu#p/a/u/1/hWHNcFNw-Oo>
- "La coopération décentralisée, les droits de l'homme et les processus de démocratisation," *I percorsi dello Sviluppo*, Volume 14 (2011). Promu par la Région Vénétie et l'Université de Padoue, études internationales.
- "Biélorussie et Démocratie." Bruxelles, 2010: [http://www.youtube.com/watch?v=HH-Swgy\\_SSo](http://www.youtube.com/watch?v=HH-Swgy_SSo)
- Lancement de l'Assemblée Générale, 2010: [http://www.youtube.com/user/AldaEu#p/u/57/2IMuDxfs\\_w0](http://www.youtube.com/user/AldaEu#p/u/57/2IMuDxfs_w0)
- Décentralisation en Europe du Sud-Est. Conférence à Skodra (Albanie, novembre 2009): compte rendu de la conférence de CGLU. <http://www.citieslocalgovernments.org/>, commission de la décentralisation/
- "La coopération entre les villes, l'implication des villes de l'Europe du Sud-Est," 2004, Document officiel du Conseil de l'Europe
- "Dix ans d'activités des agences de la démocratie locale," 2004. Une méthodologie spécifique: la coopération multilatérale décentralisée, document officiel du Conseil de l'Europe
- "Villes pour la paix et la démocratie en Europe," *Publications de l'ALDA*. Programme de la DG Culture et éducation de l'Union européenne
- "EurAction et groupe des citoyens et une approche consultative des citoyens," *Publications de l'ALDA*. Programme de la DG culture et éducation de l'Union européenne
- 120 pages du cours international de coopération décentralisée, Université de Padoue
- Programme en Algérie pour améliorer les capacités des migrants: <http://www.youtube.com/user/AldaEu#p/u/28/zc93-PncOBI>