



Antonella Valmorbida

**SEGRETARIO GENERALE
DELL'ASSOCIAZIONE
EUROPEA PER LA
DEMOCRAZIA LOCALE
(ALDA)**

CONTATTI

Telefono: 0039 335 5236341
Email: antonella.valmorbida@gmail.com
Indirizzo: Viale Milano, 66,
36100 Vicenza VI, Italia
Skype: antonellaval

INFORMAZIONI PERSONALI

Data di nascita: 10/06/1968
Nazionalità Italiana
Stato civile: sposata, tre figli

PROFILO PROFESSIONALE

Team manager e leader in affari internazionali (in particolare legati a società civile, governo locale e politica dell'Unione europea). Ho sviluppato competenze specialistiche nel settore pubblico, decentramento, governo locale e la partecipazione dei cittadini. Esperienza di formatore in capacity building nel governo locale, sviluppo locale e partecipazione dei cittadini. Focus regionale nell'Unione europea e nei Paesi dell'Europa allargata (in particolare l'Europa dell'Est); inoltre, ho a mia disposizione una vasta rete di contatti con numerosi stakeholders europei.

AL MOMENTO

- **Segretario Generale di ALDA**, L'Associazione Europea per la Democrazia Locale (www.alda-europe.eu)
- **Esperta Europea senior** e trainer sulla governance locale, per rafforzare i governi locali e favorire il decentramento, la partecipazione dei cittadini a livello locale.
- **Presidente di European Partnership for Democracy - EPD** (<http://www.epd.eu>)
- **Leader del team del progetto per la democrazia partecipativa** in Algeria con AETS (www.aets-consultants.com)
- **Membro del Direttivo di Urban Institute**, Armenia
- **Scrittrice gara d'appalto per ALDA+** per Sofreco per EC - Contratto quadro Diritti Umani, Democrazia e Pace
- **Professoressa all'Università degli Studi di Catania** nel Master in Local Development
- **Professoressa all'Università Digitale Uninettuno** per programmi e progetti Europei (corso di 20 ore, in inglese)
<https://www.uninettunouniversity.net/en/master-diritto-politiche-europee.aspx>

PUBBLICAZIONI RECENTI

- The European Decentralised Cooperation: Acting for development engaging local authorities and civil society, 2018 - ISBN 978-2-8076-0609-8
- Cooperazione decentralizzata: un valore aggiunto per i Paesi del Partenariato Orientale, 2017 (EN/RU)
- Partecipazione dei cittadini a livello locale nell'UE e nel Vicinato, 2013, Peter Lang Edition (EN) - ISBN 978-2-8757-4181-3
- Corso online sulle autorità locali e le minoranze, I diritti dei gruppi di minoranze, 2015 (EN/RU)
- Linee guida per la partecipazione dei cittadini per autorità locali armene, 2015 (EN/ARM)
- Management di progetto ed implementazione nell'UE, Nettuno University Roma (corso on line), 2013 (EN)

COMPETENZE FONDAMENTALI

- Estremamente concentrata, dedicata e responsabile
- In grado di sviluppare una pianificazione strategica e a medio/lungo termine
- Capacità di rete
- Orientata al conseguimento di obiettivi
- Etica del lavoro e in grado di risolvere i problemi
- Gestione di personale multiculturale che lavora in diversi uffici
- Comprensione politica e capacità di creare una connessione positiva tra il direttore e il board politico
- Leader leale e onesta
- Capacità analitiche

LINGUE

| Other languages | Mother tongue: ITALIAN and FRENCH | | | | |
|------------------|-----------------------------------|---------|--------------------|-------------------|---------|
| | UNDERSTANDING | | SPEAKING | | WRITING |
| | Listening | Reading | Spoken interaction | Spoken production | |
| English | C2 | C2 | C2 | C2 | C2 |
| Russian | C1 | C1 | C1 | C1 | C1 |
| Spanish | C1 | C1 | B2 | B2 | B2 |
| German | B1 | B1 | B1 | A2 | A2 |
| Serbian/Croatian | B1 | B1 | A2 | A2 | A2 |

Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user; Common European Framework of Reference for Languages * C1 planned

CONTESTI CONOSCIUTI

- 20 anni di esperienza lavorativa con il Consiglio d'Europa e il Congresso dei poteri locali e regionali del CdE
- Partecipazione alla conferenza delle ONG internazionali
- Collaborazione con le istituzioni dell'Unione Europea, in particolare per il programma Europa per i cittadini, DEVCO/DG Enlargement e DG Near per 10 anni, EEAS , il Comitato delle regioni e il Comitato economico e sociale europeo
- Cooperazione con l'UNDP e l'UNDP Art, memorandum d'intesa
- Cooperazione con i programmi finanziati dagli Stati Uniti nei Paesi di cooperazione
- Buona conoscenza della società civile e della comunità dei governi locali in Europa e nel mondo
- Cooperazione con CIVICUS (www.civicus.org)
- Buona conoscenza della cooperazione decentrata (autorità locali e regionali) della maggior parte degli Stati membri europei, in particolare Francia e Italia

PERCORSO FORMATIVO

1987-1993

Ecole Supérieure de Commerce, La Chaux de Fonds, (CH)
- Diploma
- Miglior studente della scuola (Premio Rotary)

1993

Consiglio Inglese dell'Irlanda del Nord, Belfast (UK)
- Certificato- Corso su "Diritti umani - La loro protezione a livello nazionale"

1993

Nazioni Unite, Ufficio della Commissione per i Diritti Umani, Ginevra (CH)
Three-month internship

1993 – 1999

Università di Scienze Politiche, Milano (IT)
- Laurea Magistrale in diritto internazionale ed economia: laureata cum laude
- Tesi: "Il concetto di nazione"
- Ricerca all'interno della tesi sulle nazionalità presenti nell'Unione Sovietica

Aprile 1999

London School of Economics and Political Science, Istituto Europeo, Londra (UK)
- Certificato "L'Unione Europea e il nuovo ordine mondiale". (Argomenti: Natura dell'Unione Europea - Business, competizione e finanza - Transizione in Europa dell'Est ed Europa Centrale nel 1990 - Società e identità in Europa - Europa e il mondo)

Luglio 1999

Certificato, Programma regionale di capacity building nella governance e nella leadership locale per paesi del Centro e Est Europa

- Test sul campo dei manuali adottati sul tema da UN-HABITAT management dei conflitti e pianificazione dei processi partecipativi. Training dei trainers

Maggio 1999 e
Aprile 2000

Organizzato dai partner rumeni, "**Fondazione per lo Sviluppo Locale**" finanziato dal Governo Locale e dall'Iniziativa di riforma del servizio pubblico di Institute, Sinaia (RO)

Giugno 2001

INCORE, Iniziative per la risoluzione di conflitti ed etnicità, **University of Ulster** (UK)

- Certificato nel corso post-laurea: "Affrontare il passato del conflitto, metodi e azioni da intraprendere nella fase di stabilizzazione di una crisi".

Gennaio 2006

Open Society Institute, Budapest (HU)

Certificato Diversità di Management e comunità multi-etniche, Specializzazione in Distribuzione di Servizi Pubblici



ABILITÀ PERSONALI

Abilità comunicative

Ottime capacità comunicative, capacità di identificare e adattarsi allo stile comunicativo del pubblico, particolarmente empatica

Abilità organizzative

Gestione di un network di 20 nazionalità

Coordinamento di squadra composta da 30 persone di varie nazionalità

Forte capacità di leadership e focalizzazione degli obiettivi

Elevata capacità di avviare fasi iniziali di istituzioni e trasformare idee in realtà attuabili

Organizzazione e pianificazione di contesti e programmi multi-stakeholder nelle aree post-conflitto e durante le fasi di transazione

Alto senso di responsabilità nei confronti dell'organizzazione e della squadra

Capacità di affrontare le questioni motivazionali

Abilità sostanziali

Abituata a lavorare in contesti multiculturali

Capacità di sostenere ritmi intensi di lavoro, resiliente, in grado di far fronte a pressioni e orari stretti

Capacità di adattare le relazioni e le attività dalla dimensione della società civile alle relazioni altamente ufficiali, formali e diplomatiche

Capacità altamente sviluppata di identificare le situazioni di rischio sia a livello organizzativo che a livello umano/di squadra e progettare possibili risoluzioni

Ampia rete di contatti con la società civile e le istituzioni in Europa e nei Paesi del Vicinato

Disponibile per viaggi frequenti (abituata a viaggi con cadenza settimanale negli ultimi 10 anni)

Computer Skills

Abituata ad utilizzare i recenti strumenti informatici

Driving License

Patente di guida europea

ESPERIENZA LAVORATIVA

Gestione internazionale e attuazione di programmi per la democrazia, lo sviluppo delle comunità, il decentramento, la governance locale e la partecipazione cittadina

Contributo alla creazione di ALDA, che rappresenta oggi una delle principali ONG in Europa, volta alla promozione della democrazia e della partecipazione cittadina nell'UE e nei Paesi del Vicinato. Attualmente, ALDA è supportata dalla sovvenzione operativa del programma UE "Europe for Citizens"

ALDA sostiene il processo democratico e la governance locale coinvolgendo autorità locali, società civile e cittadini, in particolare nei Paesi in transizione, con il supporto delle Agenzie della Democrazia Locale.

Gestione di una rete di 350 membri (autorità locali e regionali e gruppi di società civile) in Europa e di 14 Agenzie della Democrazia Locale (nei Balcani Occidentali - Serbia, Bosnia ed Erzegovina, Montenegro, Kosovo; nel Caucaso Meridionale - Armenia, Georgia, Ucraina, Moldavia; e in MENA - Marocco, Tunisia).

Assistenza alla governance dell'associazione: preparazione di **riunioni del consiglio amministrativo** (16 membri internazionali, compresa la Rappresentanza del **Consiglio d'Europa**), riunioni dell'Ufficio di Presidenza, preparazione dell'Assemblea Generale annuale. Preparazione dei documenti a seguito. Preparazione di un **piano d'azione strategico di 3 anni** per lo sviluppo dell'Associazione e del network, che ha raggiunto un importo regolare di 3.500.000 € di attività annuali e un bilancio consolidato (con le ADL) di 5.000.000 € all'anno. Recente adozione di un **piano d'intenti per il 2020**.

Raccolta fondi e negoziazione dei contatti regolari con i donatori: donatori europei (CE – in particolare DG NEAR, DEVCO e Europe for Citizens) e altre fonti di sostegno governative (AMF Norvegia, Francia, Italia, Svizzera), autorità locali e regionali e altre istituzioni (varie fondazioni, Agenzie per lo sviluppo, in Europa e nel mondo, in particolare l'UNDP). Identificazione di soluzioni valide e innovative per il completamento dei fabbisogni di finanziamento (assistenza tecnica, creazione di due EEGI, supporto per le ONG)

Gestione dell'attuazione di circa 50 progetti all'anno, incentrati sui processi democratici locali e sulla partecipazione cittadina, con oltre **250 partner**: processi e personale organizzativo, supervisione dei project manager (senior e junior) e attività di monitoraggio finanziario.

Amministrazione regolare della gestione del personale dell'Associazione (assunzione, organizzazione, riunione del personale, valutazione, politiche motivazionali); supervisione legale, identificazione e prevenzione dei rischi, preparazione del bilancio finanziario, monitoraggio mensile della sua attuazione e assistenza al bilancio annuale e audit. Gestione del personale di 30 membri dello staff internazionale, 10 part-time, 13 consulenti nelle Agenzie della Democrazia Locali in 10 Paesi.

Relazioni continue con le istituzioni, networking e advocacy: identificazione degli stakeholder e politiche strategiche per l'approccio (es. Direttivo della Commissione Europea, Comitato delle Regioni, Parlamento Europeo, Comitato Economico e Sociale Europeo, SEAE, rappresentanti delle reti della società civile e autorità locali come Concord, UNDP, Art Gold, etc.) Conoscenza approfondita delle attività del Consiglio d'Europa e dei suoi programmi e attività in materia di democrazia locale e sostegno della società civile.

Formazione Senior del personale di ALDA e delle Agenzie della Democrazia Locale: informazioni, formazione e sostegno per i delegati sul campo, progettazione e coordinamento di programmi per le autorità locali, i funzionari pubblici e le ONG, regolamentazione dei media nei Paesi di transizione. **Competenze specifiche come formatore senior** in 1) attività per promuovere la democrazia locale 2) capacità di gestione e negoziazione dei conflitti per la società civile e i governi locali 3) buona governance pubblica 4) decentralizzazione e 5) gestione del governo locale

Scrittura di una gara d'appalto nel 2018 a ALDA+ per GOPA per KfW - Potenziamento del decentramento in Tunisia

*Segretario Generale
dell'Associazione Europea
per la Democrazia Locale
(ALDA)
1999-oggi*

*Strasbourg, Francia
Bruxelles, Belgio
www.ald-europe.eu*

Attività

Piattaforme e dialoghi strutturali seguiti personalmente per conto di ALDA:

Partnership Europea per la Democrazia (EPD)

2017- presente: *Presidente*
2016- presente: *Consiglio Direttivo*

EPD è un'organizzazione senza scopo di lucro che sostiene la democrazia in tutto il mondo. I suoi membri sono quattordici organizzazioni della società civile e politica di undici stati membri dell'UE. L'EDP è un attore chiave per il sostegno alla democrazia dell'UE, sia nei confronti delle istituzioni dell'UE e degli stati membri, sia nella più ampia comunità di sostegno alla democrazia (esperti, organizzazioni della società civile, donatori). <http://www.epd.eu>

Programma Operazionale del Congresso delle Autorità Locali e Regionali del Consiglio d'Europa
1996 - presente: *Cooperazione*

<http://www.coe.int/t/congress/>

Cooperazione con il Congresso delle Autorità Locali e Regionali del Consiglio d'Europa, che ha coordinato il programma delle Agenzie della Democrazia Locale. Fino ad oggi, ALDA ha collaborato strettamente con il Congresso, che è rappresentato da un membro nel nostro Ufficio. Elaborazione d'iniziativa congiunte e coordinamento di politiche del Consiglio d'Europa sul sostegno del governo locale. Recenti iniziative congiunte in Albania e nei Paesi del partenariato orientale, in particolare l'Azerbaijan l'Armenia e l'Ucraina. Osservazione della sessione plenaria del Congresso.

Forum del Partenariato Orientale per la Società Civile

2009-2011: *Membro del Comitato Direttivo*

2010-2011: *Co-Presidente*

2011-oggi *Coordinatore del Sottogruppo sull'Amministrazione Locale e Riforma della pubblica amministrazione*

www.eap-csf.eu

Creazione della struttura generale del Forum (Gruppi di lavoro e Piattaforme nazionali), prime attività e creazione di un piano strategico. Intensa cooperazione con DEVCO, il SEAE e l'Ufficio del Commissario per l'Allargamento e il Vicinato. Partecipazione annuale alla riunione della CORLEAP (assemblea del Comitato delle Regioni nell'ambito del partenariato orientale) in qualità di osservatore. Partecipazione o organizzazione della presenza di un sottogruppo nei gruppi di lavoro e nelle piattaforme tematiche. Monitoraggio regolare del decentramento e della riforma della pubblica amministrazione delle politiche di vicinato dell'UE nelle regioni del partenariato orientale:

- monitoraggio e valutazione del decentramento fiscale sui paesi del partenariato orientale (Moldavia, Azerbaijan, Armenia, Georgia, Bielorussia e Ucraina) & raccomandazioni
- monitoraggio e valutazione della partecipazione dei cittadini nella regione del partenariato orientale (strumenti, possibilità, legislazione) & raccomandazioni
- analisi e monitoraggio degli sforzi in atto per migliorare l'erogazione del servizio pubblico
- elaborazione di raccomandazioni per sostenere il decentramento e le amministrazioni locali rivolte alle istituzioni dell'UE.

Alleanza per l'Anno Europeo dei Cittadini (2013)

<http://ey2013-alliance.eu>

Co-fondatore dell'Alleanza per l'Anno Europeo per i Cittadini (2013), che costituisce una priorità annuale dell'Unione europea. Coordinatore del gruppo di lavoro 1, dialogo civile e iniziatore delle alleanze nazionali di Italia e Croazia. Intensa cooperazione con la Commissione Europea e l'Europa per i cittadini e il Comitato Economico e Sociale Europeo.

Civicus: Alleanza Mondiale per la partecipazione dei cittadini

Membro del direttivo di Civicus (www.civicus.org), dal 2012, inclusa nella Commissione delle attività operative, alleanza mondiale per la partecipazione dei cittadini.

Cooperazione con UNDP Art Gold

Memorandum di comprensione reciproca firmato a maggio 2013: stretta cooperazione e attività condivise su temi di sviluppo locale, tra cui partecipazione dei cittadini e autorità locali, approccio multi-stakeholder. Partecipazione al Forum di Sviluppo delle Nazioni Unite (New York) e organizzazione di attività congiunte nel luglio 2012.

Conferenza dell'Organizzazione Internazionale Non Governativa del Consiglio d'Europa
www.coe.int/en/web/ingo

Da ottobre 2008 a ottobre 2011, presidente eletto del Comitato per la democrazia e la società civile della Conferenza delle organizzazioni internazionali non governative (400 organizzazioni non governative internazionali registrate), con sede al Consiglio d'Europa di Strasburgo. Elaborazione e promozione del Codice di buona prassi per la partecipazione civile al processo decisionale. Dal 2011 coordinatore per il gruppo di lavoro che attua il Codice sulle buone pratiche per i cittadini nel processo decisionale per la Conferenza delle IONG del Consiglio d'Europa. Lavori in corso sulla revisione del Codice di buone pratiche per la partecipazione dei cittadini che mirano a un approccio più informale delle autorità locali nei confronti dei loro cittadini.

Concord
www.concordeurope.org

Membership di ALDA e Concord - Confederazione europea per il soccorso e lo sviluppo. Dal 2014 al 2016, presidente del gruppo EPAN - Allargamento, pre-adesione e vicinato. Monitoraggio costante delle politiche e del programma di sviluppo dell'UE. Contributo allargato alla relazione sullo stato di avanzamento dei Paesi del Vicinato nel Sud MED

Dialogo strutturale del programma Europe for citizens - Commissione Europea

Dal 2009, uno dei rappresentanti della sovvenzione operativa del programma "Europe for citizens" della Commissione europea e regolare partecipazione al dialogo strutturale del programma. Partecipazione alla pianificazione strategica annuale. Un ruolo rilevante nel sostenere l'allargamento del programma nei Balcani
(http://eacea.ec.europa.eu/citizenship/programme/priority_themes_en.php)

Dialogo strutturale del Comitato delle Regioni con le Associazioni delle Autorità Locali
<http://cor.europa.eu>

ALDA è stata accettata nell'ambito del Dialogo Strutturale e Partenariato del Comitato delle Regioni con l'Associazione delle autorità locali e regionali. Partecipazione all'esercizio di avvio di una Carta sulla governance multi-stakeholder del Comitato delle Regioni. Attività di monitoraggio e politiche di valutazione delle politiche dell'UE per quanto riguarda il decentramento nei Paesi del partenariato orientale (e la cooperazione con il Corleap) e attività congiunte sul decentramento fiscale nei Paesi del partenariato orientale.

DEVCO

Consultazione per il futuro delle autorità locali nello sviluppo e nel seguito del dialogo strutturale per lo sviluppo. Partecipazione alla consultazione per la relazione di aggiornamento dei programmi ENPI.

Partner ufficiale della Settimana Europea per la Democrazia Locale del Consiglio d'Europa: 2008-presente

Sostenere l'obiettivo di promuovere le buone pratiche dei governi locali in Europa e la partecipazione della società civile coinvolgendo centinaia di comuni.
http://www.coe.int/t/congress/demoweek/default_en.asp

Programma Working Together – Europa Sud Orientale (Bucharest, RO) 1996-2010: Membro del Comitato Direttivo
2012: Posizione di Esperto per la società civile nell'area Mediterranea

Capacity building e pianificazione strategica per le autorità locali (gestione, leadership, processo di pianificazione partecipata, lotta contro la corruzione). Lavoro regolare con i programmi di UN-Habitat e LGI Budapest (iniziativa di governo locale e riforma pubblica), dall'Open Society Institute. Assistere l'Istituto della Banca Mondiale nella lotta contro la corruzione a livello locale. Sostenere un test sul campo dei manuali di addestramento del programma sui processi di pianificazione partecipativa di UN-Habitat. Partecipazione regolare alle sessioni su argomenti riguardanti la partecipazione dei cittadini.

Programma coordinato dal Congresso dei poteri locali e regionali del Consiglio d'Europa. Esperta di comunità, sviluppo e costruzione di istituzioni: l'Agenzia per la Democrazia Locale è stata istituita nell'ambito del programma del Congresso dei poteri locali e regionali del Consiglio d'Europa, come azione internazionale di cooperazione decentrata allo scopo di seguire e assistere la transizione democratica dell'Europa orientale.

Principali obiettivi del programma: 1) Creazione di tutte le condizioni necessarie per lo sviluppo della democrazia locale, della società civile e del rafforzamento delle capacità; 2) sensibilizzare sull'importanza della società civile, dell'educazione civile e dello sviluppo delle ONG; 3) Aumentare il coinvolgimento della comunità locale; 4) Organizzazione della raccolta fondi necessaria delle azioni. Focus sostanziale dei progetti: gestione dei programmi europei per la ricostruzione istituzionale e postbellica, l'istituzione della società civile, la democratizzazione, la promozione della società civile, la promozione e la difesa dei diritti umani, le misure di rafforzamento della fiducia e lo sviluppo istituzionale:

- Coordinamento e gestione del programma a livello locale da un punto di vista economico e politico (compresa, ad esempio, la pianificazione delle esigenze locali, la definizione del piano e del budget annuale, la gestione delle spese correnti e l'auditing annuale per gli sponsor)
- Piena responsabilità per la gestione dei programmi internazionali (1.500.000 DEM per tre anni)
- Gestione generale dei progetti (scrittura, raccolta di fondi, implementazione, reporting e auditing)

ESPERIENZA LAVORATIVA ACCADEMICA

Università degli Studi di Catania
2014-presente

Professoressa al Master in Local Development

Università Digitale Uninettuno

Professoressa in Programmi e Progetti Europei (corso di 20 ore tenuto in lingua inglese)
www.uninettunouniversity.net/portal/en/master_european_law.aspx

Università degli Studi di Padova
2008-2013
<http://bacheca.cca.unipd.it>

Facoltà di Scienze Sociali, Master in Scienze del Governo e Politiche Pubbliche
Insegnamento di un corso da 9 CFU (64 ore) in lingua inglese sull'analisi comparativa dei metodi di cooperazione decentralizzata in Europa, inclusa una presentazione dei meccanismi di cooperazione internazionale, stakeholders e trends in ambito di sviluppo (per esempio efficienza e proprietà) con focus sulla partecipazione dei cittadini.

CONSULENZE E COMPETENZE SENIOR

- Esperto senior presso **Konrad Adenauer Stiftung** in **Moldavia** e **Ucraina** (2019), sostenendo la democrazia partecipativa locale con governi locali e società civile, attività di formazione, valutazione della governance locale e relativa applicazione delle attività.
- Trainer con **Sofreco** per 225 sindaci in Algeria sulla democrazia partecipativa (2016-2018) (http://www.sofreco.com/FR/Accueil_S.awp)
- Team leader del progetto di democrazia partecipativa in Algeria con **AETS** (www.aets-consultants.com)
- Esperto senior per lo sviluppo di una ricerca comparativa su "Empowerment dei consiglieri comunali" per **UNDP Macedonia**
- Linee guida per la partecipazione dei cittadini a livello locale in Armenia, **Congresso del Consiglio d'Europa** e trainer senior
- Gruppi di minoranza, corsi online per le minoranze e la loro partecipazione al processo decisionale a livello locale, per il **partenariato orientale**, in russo e in inglese
- Bielorussia, Sviluppo regionale e rafforzamento delle capacità per le autorità locali - bozza del programma e formatore ad hoc ed esperto - programma **REACT**, programma **Tandem I e II**, programma **Spread I e II**. Supporto allo sviluppo regionale
- Formazione di formatori per le autorità locali e gruppi della società civile in **Armenia** sullo sviluppo regionale, valutazione delle possibilità nazionali e raccolta analisi dei dati
- **British Council**, Azerbaijan, Senior trainer: formazione sulla partecipazione dei cittadini, autorità locali e società civile
- **UNDP**, Programma **LARS II**, Formazione per esperti senior, **LAR II** - Ulteriore assistenza alla riforma amministrativa locale in Turchia - trainer per il processo di apprendimento peer to peer, Turchia. Supporto al decentramento e all'attualizzazione della riforma amministrativa in Turchia.
- Implementazione delle capacità dei migranti e processo partecipativo nelle politiche pubbliche - partenariato e coordinamento - supportato dall'**UNDP/EU** - Raccolta, valutazione e analisi dei dati della qualificazione nazionale dei futuri immigrati e metodologie per l'eventuale ritorno
- Processo di pianificazione partecipativa e consultazione dei cittadini per il piano di sviluppo urbano - Città di cooperazione decentrata di **Aix en Provence** (Francia) e Città di **Oujda** (Marocco). Raccolta e analisi dei dati riguardanti gli strumenti di partecipazione dei cittadini, attuazione del programma nazionale sulla regionalizzazione e decentramento e sviluppo di raccomandazioni
- Programma **Tacis**, Russia Consulenza per **Soges SpA**, Supporto alla riforma amministrativa in Russia, esperto senior in componenti giuridici ed economici, competenza dell'Unione europea, programma TACIS. Redazione di competenze sull'esperienza europea in diversi settori delle amministrazioni locali (gestione del personale, leadership, gestione di servizi, proprietà, ecc.)
- **Progeco Srl**, esperto senior, supporto per la presidenza moldava al Consiglio d'Europa. programma TACIS, formazione e lezione su immigrazione e cittadinanza in Europa
- Gestione dei conflitti per le autorità locali e la società civile, processo di pianificazione partecipativa nello sviluppo locale, bozza del programma e formatore ed esperto ad hoc. Processo di cooperazione decentrata sostenuto dal **Ministero degli Affari Esteri italiano**
- 15 progetti in Europa, elaborazione e test sul campo del **Modulo sulla Cittadinanza Attiva** (autorità locali e società civile) - partenariato e coordinamento. 5 progetti in Europa: attuazione del **Codice di buone prassi sulla partecipazione civile**, del **Consiglio d'Europa** - partenariato e coordinamento
- Stati Europei - Programmare **l'Europa per i cittadini**: partecipazione dei cittadini al processo decisionale a livello locale e con i governi locali, un valore aggiunto della cittadinanza europea - bozza del programma, del management e dell'addestramento ad hoc ed esperto
- Stati Europei: programma **"Europe for citizens"**, sostenendo le attività di gemellaggio dei comuni per promuovere la governance locale
- **Consiglio d'Europa**, esperto senior, relazione sulla cooperazione decentrata e i programmi città per città tra le città dell'Europa sudorientale
- **FPDL Romania** e **UN-Habitat**, consulente esperto, test sul campo dei manuali di formazione dell'UN-Habitat sul processo di pianificazione partecipativa e gestione dei conflitti. A seguito del progetto, i manuali sono stati utilizzati in tutto il mondo http://www.fpd.ro/publications.php?do=training_manuals&id=9
- **Codess Sociale** (Venezia), attività: 1) Formatore per la gestione di organizzazioni non profit (raccolta fondi, settore sociale, programmi internazionali ed europei - Programmi UE negli Stati membri, ENAIP Veneto, Codess Sociale Venezia -); 2) Trainer per i governi locali in Gestione dei conflitti e processo di pianificazione partecipativa (Codess Sociale Venezia); 3) Assistenza tecnica per le autorità locali per la gestione dei conflitti e il processo di pianificazione partecipativa (città di Mogliano, Italia)
- **Associazione Internazionale dei Diritti Umani**, consulente esperto, promozione e protezione della società civile e dei diritti umani, misure di rafforzamento della fiducia
- **Il Gazzettino** e **il Sole 24 Ore**, Collaboratore - articoli sulla politica e le relazioni internazionali, comprese le questioni relative ai diritti umani

PUBBLICAZIONI E VIDEO

- *La cooperazione decentrata europea: agire per lo sviluppo coinvolgendo le autorità locali e la società civile.* Edizioni Peter Lang, 2019. - ISBN 978-2-8076-0609-8; una panoramica sul processo di cooperazione decentrata e sui modi in cui coinvolge e impatta le comunità nell'UE e nel resto del mondo
- *Una revisione comparativa sul ruolo dei consigli comunali.* 2017; Revisione comparativa del ruolo dei consigli comunali in Macedonia/Slovenia/Serbia/Albania/Lituania/Danimarca - con l'UNDP Macedonia e il supporto della Swiss Agency per lo sviluppo e la cooperazione DSC
- "Cooperazione decentrata: un valore aggiunto per i paesi del partenariato orientale." *Biblioteca della democrazia locale di ALDA*, N. 1 (2016) http://www.alda-europe.eu/public/publications/139-Paper_EaP_IssueNo1_AV.pdf
- "Partecipazione dei cittadini a livello locale in Bielorussia," *Nuova Europa dell'Est*, 06/01/2014, <http://www.neweasterneurope.eu/node/1093>
- "Citizens' participation at the Local Level in Europe and Neighbouring Countries," *Contribution of the Association of the Local Democracy Agencies*, ed. Antonella Valmorbida (Peter Lang, 2014) http://www.alda-europe.eu/newSite/public/doc/574181_Valmorbida.pdf
- "Le Mancanze dell'Unione Europea in politica estera. La sfida del Summit di Vilnius." *L'Unità Europea*, Rivista del Movimento Federalista Europeo, n.6, 2013, p. 6.
- "Cooperazione internazionale decentrata. Un approccio comparativo e un focus sulla partecipazione dei cittadini." *Foedus, Culture Economie e Territori*, 33, (2012) p. 41-52.
- "Cooperazione decentrata e decentralizzazione nel Caucaso meridionale: Il caso francese." *Foedus, Culture Economie e Territori*, 34 (2012) p. 42-51
- *Dialogo interculturale e multilevel governance in Europa, contributo alla raccolta, approccio basato sui diritti umani.* Peter Lang Edition, 2012.
- "Un partenariato per le riforme democratiche e l'integrazione europea," Atti della 3a assemblea annuale del Forum della società civile del partenariato orientale, Novembre 2011
- Conferenza su Volontariato e Democrazia, Polonia, 2011: <http://www.youtube.com/user/AldaEu#p/a/u/1/hWHNcFNw-Oo>
- "Cooperazione Decentrata, Diritti Umani e Processi di democratizzazione." *I percorsi dello Sviluppo*, Volume 14 (2011). Promosso dalla Regione Veneto e dall'Università di Padova, Studi internazionali.
- "Bielorussia e Democrazia." Bruxelles, 2010: http://www.youtube.com/watch?v=HH-Swgy_SSo
- Lancio dell'Assemblea Generale, 2010: http://www.youtube.com/user/AldaEu#p/u/57/2lMuDxfs_w0
- Decentralizzazione nell'Europa sudorientale. Conferenza a Skodra (Albania, novembre 2009): rapporto della conferenza dell'UCLG. <http://www.citieslocalgovernments.org/>, Commissione per il decentramento/
- "La cooperazione tra città, il coinvolgimento delle città nell'Europa sudorientale," 2004, Documento ufficiale del Consiglio d'Europa
- "Dieci anni di attività delle Agenzie della Democrazia Locale," 2004. Una metodologia specifica: la cooperazione multilaterale decentrata, documento ufficiale del Consiglio d'Europa
- "Città per la pace e la democrazia in Europa," *Pubblicazioni ALDA*. programma della DG Cultura e istituzione dell'Unione europea
- "EurAction e gruppo di cittadini, un approccio consultivo ai cittadini," *Pubblicazioni ALDA*. Programma della DG Cultura e istituzione dell'Unione europea
- 120 pagine del corso di Cooperazione Decentrata Internazionale, Università di Padova.
- Programma in Algeria per migliorare la capacità dei migranti: <http://www.youtube.com/user/AldaEu#p/u/28/zc93-PncOBI>