



alda



European Association
for Local Democracy

**RAPPORT
D'ACTIVITÉ**

2024



Co-funded by
the European Union

www.alda-europe.eu



 European Association
for Local Democracy

Rapport d'Activité

2024





MESSAGE DE BIENVENUE DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

À PROPOS DE L'ALDA

Qui nous sommes / La communauté ALDA /
Ce que nous faisons / Où nous travaillons

STRUCTURE DE L'ALDA

Équipe / Conseil d'Administration
/ Membres statutaires / Conseil consultative

NOS PRIORITÉS

Plaidoyer & Réseau / ALDA pour l'Agenda
2030 / ALDA aux côtés de l'Ukraine /
Démocratie locale dans le monde

ALDA AVEC LES COMMUNAUTÉS

Union Européenne / Balkans Occidentaux /
Partenariat Oriental
/ Afrique et Moyen-Orient / ALDA à
l'international

2024 EN UN COUP D'ŒIL

NOS PROJETS

Pôles thématiques de l'ALDA

6

LES AGENCES DE LA DÉMOCRATIE LOCALE

9

ALDA+ SRL B-CORP

Qui nous sommes / Ce que nous
faisons / Formations / Projets / Appels
d'offres / École internationale sur la
démocratie locale

20

ALDA ITALIA APS

Qui nous sommes / Projets

30

DANS LES COULISSES DE L'ALDA

Activités de communication
/ Administration & budget / Collecte
de fonds & conception de projets

39

LES MEMBRES DE L'ALDA - PLUS D'AVANTAGES, PLUS D'ENGAGEMENT, PLUS DE CHANGEMENTS

Avantages pour les membres
/ Les membres d'ALDA

46

IMPLIQUEZ-VOUS - LA CITOYENNETÉ ACTIVE COMMENCE AVEC VOUS !

Les amis de l'ALDA / Volontaires pour
la démocratie / Journalistes citoyens
/ Opportunités de stage

47

111

130

170

174

180

190





MESSAGE DE BIENVENUE DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

✱ Nataša Vučković

Présidente

C'est avec une grande fierté et un profond sens des responsabilités que je repense à ma première année en tant que Présidente de l'ALDA. Dès le début de mon mandat, j'ai été inspirée par la richesse de notre communauté, la profondeur de notre mission et la force de l'action collective pour faire progresser la démocratie au niveau local.

L'année 2024 a été marquée à la fois par des défis et des avancées, notamment pour les Balkans occidentaux – une région qui m'est chère et qui est au cœur de l'identité de l'ALDA. Alors que la démocratie y a connu des reculs préoccupants, l'ALDA a renforcé son rôle d'acteur de confiance en lançant des initiatives audacieuses et en donnant plus de pouvoir aux voix citoyennes. Le changement d'identité de notre bureau de Skopje, désormais l'**ALDA Balkans**, a ouvert un nouveau chapitre dans notre engagement régional, consolidant notre volonté de promouvoir le dialogue transfrontalier et le développement démocratique.

Dans cet esprit, j'ai été particulièrement fière de célébrer les dix ans de l'**Agence de la Démocratie Locale de Mostar**, un témoignage vivant de la vision à long terme et de l'impact de l'ALDA. L'histoire de Mostar incarne notre modèle : des partenariats durables, un soutien qui donne les moyens d'agir, et un dialogue qui dépasse les divisions.

Au-delà des Balkans, nous avons assisté à l'expansion de notre réseau en Ukraine, au renforcement de partenariats stratégiques en matière de plaidoyer au niveau européen, et à la croissance de l'ALDA en tant qu'organisation à portée mondiale. Aujourd'hui, l'ALDA est bien plus qu'une association : c'est un **mouvement** de personnes et d'institutions engagées en faveur de la démocratie, de la paix et du changement porté par les communautés.

En tant que Présidente, je m'engage à honorer cet héritage et à le faire fructifier. Les défis à venir – qu'il s'agisse de la réduction de l'espace civique, des conflits armés ou de la fragmentation sociale – appellent à une coopération renforcée, des voix plus fortes et un courage renouvelé.

Aux côtés de notre Conseil d'Administration, de notre Secrétaire Générale et de tous nos membres, je me réjouis de poursuivre ce chemin : faire de l'ALDA une **référence incontournable de la démocratie locale**, non seulement en Europe, mais dans le monde entier.

Nataša Vučković
Présidente de l'ALDA

✱ Antonella Valmorbida Secrétaire Générale

L'année 2024 a été une année charnière pour l'ALDA. Dans un environnement mondial en constante évolution, marqué par l'instabilité, des élections et de nouveaux défis sociaux, nous avons non seulement conservé notre cap stratégique, mais nous sommes devenus plus forts et plus interconnectés. En tant qu'organisation engagée en faveur de la démocratie locale, de la citoyenneté active et de la coopération décentralisée, l'ALDA a su répondre aux enjeux avec **impact, innovation et inclusion**.



Nous avons fièrement lancé plus de **20 nouveaux projets** cette année et mis en œuvre plus de **65 initiatives** à travers nos **7 pôles thématiques**, en abordant des enjeux clés tels que l'autonomisation des jeunes, la transition verte, la participation citoyenne et la gouvernance numérique. Nous sommes devenus partenaires officiels de grandes plateformes européennes et internationales, avons signé un **nouvel accord-cadre de partenariat** avec la Commission européenne, et renforcé notre coopération avec des institutions telles que le Comité des Régions, le Congrès des pouvoirs locaux et régionaux, et Europe Direct.



L'un des moments forts de 2024 a été notre **Assemblée générale à Barcelone**, qui a non seulement marqué le renouvellement de la gouvernance de l'ALDA avec un Conseil d'administration nouvellement élu, mais aussi l'adoption de notre **Stratégie 2024-2028**. Nous avons réaffirmé notre engagement commun à construire une **Communauté ALDA résiliente et réactive** – un réseau décentralisé mais uni, composé de l'ALDA, d'ALDA+, d'ALDA Italia, de nos bureaux régionaux, ainsi que de nos **17 Agences de la Démocratie Locale** et **2 Partenaires Opérationnels**.

Notre rayonnement international s'est également élargi. D'une mission de haut niveau au Bhoutan à l'implication de la société civile en Moldavie, en passant par la promotion de réseaux de jeunes en Afrique, l'ALDA a démontré que **la démocratie, la participation et les partenariats ne connaissent pas de frontières**.

En regardant vers 2025, nous sommes déterminés à **consolider cette dynamique**. Nous poursuivrons nos efforts en Ukraine et en Géorgie, continuerons à diversifier nos financements et nos partenariats, et investirons davantage dans le **renforcement des capacités** de nos membres et de notre personnel. Le chemin à venir est complexe, mais nous restons fermement attachés aux principes qui guident l'ALDA depuis plus de 25 ans : **solidarité, participation et transformation démocratique à partir du terrain**.

Je remercie chaleureusement notre équipe, nos membres et nos partenaires d'avoir fait de 2024 une année remarquable – et de croire en la mission de l'ALDA : transformer les **valeurs démocratiques en actions concrètes au quotidien**.

Antonella Valmorbida
Secrétaire Générale de l'ALDA



À PROPOS DE L'ALDA



Qui nous sommes

L'ALDA est une force motrice pour la promotion de la démocratie locale et de l'engagement citoyen, non seulement en Europe, mais également dans les régions voisines et au-delà. Créée en 1999 à l'initiative du Conseil de l'Europe, l'ALDA est devenue une **alliance mondiale** regroupant des associations, des organisations de la société civile et des collectivités locales.

Au cœur de la mission de l'ALDA se trouvent la coordination et le soutien des **Agences de la Démocratie Locale (ADL)**, véritables actrices de terrain en faveur de la bonne gouvernance et de l'autonomie locale. Ces ADL, enregistrées localement en tant qu'ONG auto-suffisantes, jouent un rôle clé dans l'autonomisation des communautés.



Depuis plus de vingt ans, l'ALDA a piloté **plus de 500 projets**, impliquant directement **près de 25 millions de citoyens**. Forte de son expertise et de son engagement en faveur de méthodes participatives, l'ALDA s'impose comme un acteur stratégique dans la promotion de la démocratie locale, de la citoyenneté active et de la gouvernance collaborative.

Avec une base de membres diversifiée dans **45 pays**, composée de **300 organisations**, **15 ADL** et **2 Partenaires Opérationnels**, l'ALDA est à l'avant-garde de la réalisation des **Objectifs de Développement Durable** et de l'**Agenda 2030**. Par sa volonté constante de renforcer la coopération entre les autorités locales et la société civile, l'ALDA continue d'impulser un changement concret, contribuant à la construction de sociétés plus inclusives et durables à l'échelle mondiale.

* La Communauté de l'ALDA

Depuis sa création en 1999, l'ALDA a connu une croissance importante, non seulement en termes de projets, de membres, d'actions et d'expertise, mais aussi à travers la création de structures jumelées et d'entités affiliées. Ce développement a permis à l'ALDA de renforcer ses liens avec les communautés locales et régionales, ainsi qu'avec les parties prenantes avec lesquelles elle collabore.



Enregistrée à Strasbourg il y a plus de 20 ans, l'**Association Européenne pour la Démocratie Locale - l'ALDA**, comptait à l'origine un petit nombre de membres et d'activités. Aujourd'hui, elle constitue une **alliance mondiale d'associations de la société civile et d'autorités locales et régionales**, incarnant pleinement une approche multipartite et inclusive.

Animée par cet engagement en faveur de l'inclusion, l'ALDA a entamé un processus de localisation de ses antennes. Il y a plus de dix ans, une première étape a été franchie avec l'enregistrement d'un bureau à Skopje (Macédoine du Nord), devenu un **pôle pour les Balkans occidentaux**. Par ailleurs, le réseau des ADL s'est élargi à **15 associations enregistrées localement**, validées chaque année par le Conseil d'administration de l'ALDA. Cette stratégie démontre la volonté de l'ALDA d'entretenir des partenariats durables et un engagement significatif au niveau local.

Grâce à cette capitalisation de l'expertise et de l'expérience, de nouvelles entités ont vu le jour :

- **ALDA+**, société à but lucratif créée en 2017 et détenue par l'ALDA, offre un appui technique aux autorités locales et aux OSC à travers le monde ;
- Fin 2022, l'ALDA a officiellement enregistré sa branche italienne : **ALDA Italia APS** (Association de Promotion Sociale), pour renforcer son impact sur le territoire et les communautés où elle est présente.





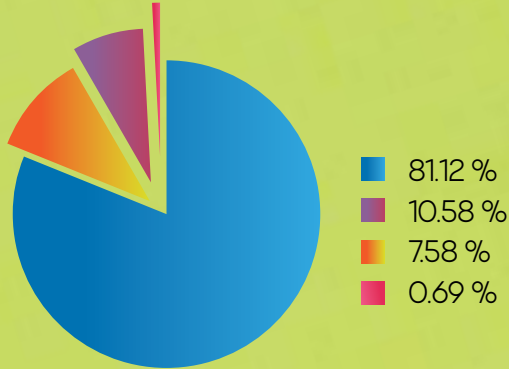
Ce processus continu de développement et de diversification a amené l'ALDA à un **nouveau stade de structuration**, où les bureaux de l'ALDA, ALDA+, le réseau des ADL sont devenus des entités **autonomes mais interconnectées**, œuvrant ensemble pour une mission commune : celle de la **Communauté de l'ALDA**.

L'objectif de cette Communauté est d'opérer une transformation organisationnelle qui repose sur un modèle communautaire. Ce changement vise à doter l'ALDA de caractéristiques propres aux communautés : résilience, adaptabilité et coopération. Il souligne l'importance de **valeurs, de principes et d'objectifs partagés** entre toutes les entités liées à l'ALDA.

Ce processus d'évolution repose sur un environnement d'**autonomie et de confiance**, où chaque entité agit comme une unité fondamentale, sans qu'aucune ne prenne le dessus sur une autre.

Le changement structurel de l'ALDA est **voulu et planifié**, dans le but d'améliorer son efficacité opérationnelle et d'atteindre ses objectifs stratégiques. Il combine une **réorganisation institutionnelle** à des changements au niveau individuel, favorisant une plus grande **prise de conscience**, des **liens renforcés**, et une **interdépendance fonctionnelle** entre les différentes entités.

Depuis 2020, la **Communauté de l'ALDA** est formellement structurée pour inclure plusieurs entités, toutes alignées sur la mission centrale de l'ALDA : promouvoir **la bonne gouvernance locale** et la **participation citoyenne**.



Toutes les entités ci-dessous sont formellement liées à l'ALDA, chacune selon des modalités spécifiques, et placées sous la supervision et l'approbation du Conseil d'administration de l'ALDA.

* Ce que nous faisons

Pour promouvoir la bonne gouvernance et encourager la participation citoyenne au niveau local en Europe et au-delà, l'ALDA mène un large éventail d'initiatives **visant à soutenir les parties prenantes locales, nationales et internationales dans la réalisation de leurs objectifs**. Ces actions couvrent divers domaines tels que l'intégration européenne, la décentralisation, les droits humains, l'inclusion sociale, le développement durable, les initiatives citoyennes, et bien d'autres encore.

L'ALDA adopte une approche multipartite, en reconnaissant et en mobilisant les ressources diverses disponibles au sein des communautés locales. Grâce à cette approche, l'ALDA favorise un large réseau de citoyens et d'autorités locales pleinement engagés dans la promotion de la démocratie locale et l'autonomisation des communautés à travers la participation citoyenne, tant en Europe qu'à l'échelle mondiale.

Depuis 2020, l'ALDA étend son expertise en matière de démocratie locale au-delà des frontières européennes et des régions voisines, en s'adressant à d'autres parties du monde nécessitant une assistance et un soutien dans notre domaine de compétence.

Depuis plus de 20 ans, aux côtés de ses membres et partenaires, et avec le soutien des institutions européennes et de nombreux autres bailleurs, l'ALDA a eu un impact significatif sur plus de 25 millions de citoyens à travers l'Europe élargie et au-delà.



L'ALDA mène ses activités à travers différentes formes d'actions et de canaux :

- Mise en œuvre d'une multitude de **projets** dans le domaine de la bonne gouvernance et de la participation citoyenne au niveau local, en Europe et au-delà, en coopération avec ses membres, ses partenaires et les Agences de la Démocratie Locale ;
- Coordination et accompagnement des **17 Agences de la Démocratie Locale** et des **2 Partenaires Opérationnels** ;
- Gestion et soutien de son large réseau de membres, composé de plus de 350 parties prenantes, incluant des autorités locales, des associations d'autorités locales, des provinces, des comtés, des organisations de la société civile et des institutions académiques ;
- Collaboration avec des **réseaux européens et internationaux** à travers des campagnes, des prises de position et des initiatives conjointes afin de faire entendre la voix des citoyens et de favoriser leur contribution aux processus décisionnels de leurs communautés. L'ALDA coopère en tant que partenaire officiel du Conseil de l'Europe et du Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux, et elle est partenaire de longue date du programme « Citoyens, égalité, droits et valeurs » (CERV) ainsi que d'autres politiques et programmes clés de la Commission européenne ;
- Soutien aux **initiatives des acteurs locaux** en mettant à disposition l'expertise unique de l'ALDA, acquise au cours de plus de 20 années d'activité dans l'Union européenne et dans son voisinage, à travers **la création de partenariats, l'identification d'acteurs pertinents** pour coopérer, la recherche d'opportunités de financement pour concrétiser leurs idées de projets, et la garantie de la diffusion et de la visibilité de leurs actions ;
- Conduite **d'activités de plaidoyer et de lobbying** afin de porter la voix de ses membres et partenaires, dans le but d'orienter les politiques locales, nationales et européennes dans ses domaines d'intervention, et de contribuer à une Europe plus forte et plus cohésive, fondée sur les principes d'égalité, de démocratie et de droits humains.human rights.





* Où nous travaillons

L'ALDA est active dans la majeure partie de l'Union européenne, dans son voisinage, et développe des partenariats ainsi que des activités dans de nombreuses autres régions du monde.

En 2024, l'ALDA a renforcé sa présence mondiale en lançant de nouveaux partenariats et en initiant un dialogue en Amérique latine, notamment lors de la **IXe Conférence de l'Observatoire de la coopération décentralisée UE-Amérique latine**, organisée à Bogota, en Colombie. Cet événement a réuni des acteurs institutionnels et de la société civile des deux régions, jetant les bases d'une future collaboration axée sur la gouvernance locale et la participation démocratique.



ALDA in Colombia

Parallèlement, l'ALDA a également amorcé une expansion stratégique en Asie, avec une première mission au Bhoutan visant à explorer des opportunités de coopération sur la transition économique verte et inclusive, le développement local et l'autonomisation citoyenne – en cohérence avec la vision du développement holistique du Bhoutan.

Les activités menées dans l'Union européenne sont principalement orientées vers la promotion de la **citoyenneté active** et le renforcement des valeurs et de l'identité européennes, tandis que les actions dans les Balkans occidentaux, dans le voisinage européen et au-delà se concentrent sur la **bonne gouvernance**, la **participation citoyenne**, l'**intégration européenne** et la **décentralisation**.

En tant que coordinatrice et soutien du réseau des Agences de la Démocratie Locale, l'ALDA accorde naturellement une attention particulière aux **Balkans occidentaux**, où se trouvent la majorité de ces agences.

Cependant, grâce au travail incessant de notre équipe, ce réseau ne cesse de croître et de s'étendre, notamment dans le cadre du Partenariat oriental, en particulier en 2024.

Ce réseau en expansion témoigne de l'engagement indéfectible de l'ALDA en faveur de la démocratie locale et de la résilience en Ukraine, même face aux défis persistants.



ALDA in Bhutan



 Countries with ALDA Activities and members/EU Member States

 Local Democracy Agencies (LDAs)

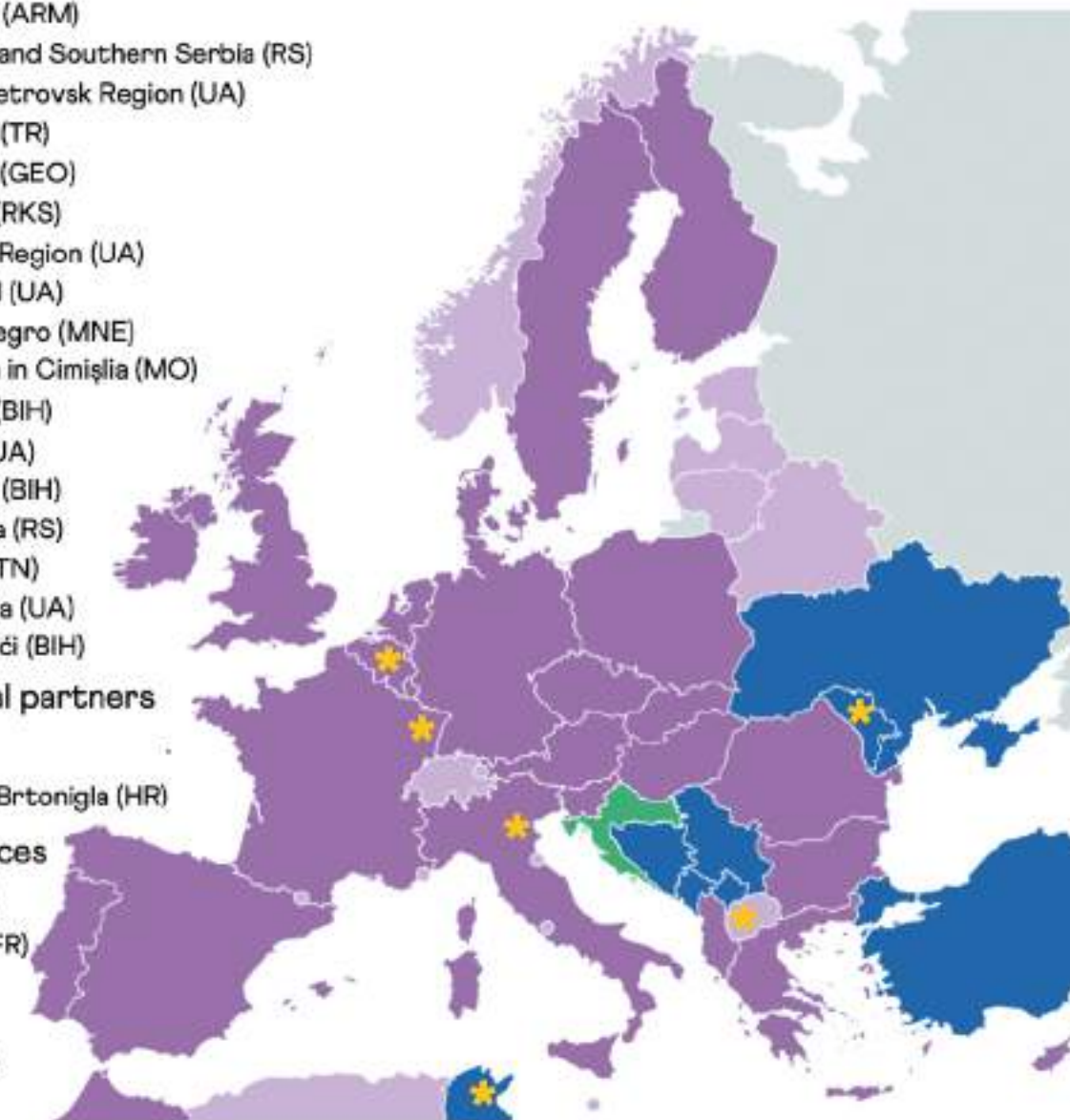
-  LDA Armenia (ARM)
-  LDA Central and Southern Serbia (RS)
-  LDA Dnipropetrovsk Region (UA)
-  LDA Edremit (TR)
-  LDA Georgia (GEO)
-  LDA Kosovo (RKS)
-  LDA Kharkiv Region (UA)
-  LDA Mariupol (UA)
-  LDA Montenegro (MNE)
-  LDA Moldova in Cimişlia (MO)
-  LDA Mostar (BIH)
-  LDA Odesa (UA)
-  LDA Prijedor (BIH)
-  LDA Subotica (RS)
-  LDA Tunisia (TN)
-  LDA Vinnytsia (UA)
-  LDA Zavidovići (BIH)

 Operational partners

-  Sisak (HR)
-  Verteneglio/ Brtonigla (HR)

 ALDA Offices

-  Brussels (BG)
-  Strasbourg (FR)
-  Vicenza (IT)
-  Skopje (MK)
-  Chişinău (MD)
-  Tunis (TN)



STRUCTURE DE L'ALDA

ÈQUIPE

Bureau du Secrétaire Général



Antonella Valmorbida
Secrétaire Général



Adrien Licha
Coordinateur du Bureau du Secrétariat



Mariaelisa Aloï
Responsable Événementiel



Erica Migliorati
Responsable du réseau des membres



Alexandre Météreau
Responsable des politiques et des campagnes



Senya De Zotti
Chargée de la logistique

Cellule opérationnelle de l'ALDA en Ukraine



Khrystyna Kvartsyana
ALDA Representative in Ukraine



Viacheslav Yefyemenko
Ukraine Project Assistant



Anastasiia Buslaieva
Coordinateurtrice des ADL en Ukraine

Département Levée de Fonds et Élaboration de Projets / ALDA+ B-Corp / ALDA Italia APS



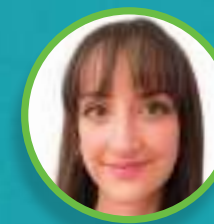
Marco Boaria
Directeur des Programmes et de la Stratégie d'Organisation



Anna Ditta
Responsable du Département Levée de Fonds et Élaboration de Projets



Deborah Anzile
Chargée de conception de projets



Claudia Dal Mas
Chargée de conception de projets



Alma Bustamante
Chargée de conception de projets



Ivan Popov
Chargée de conception de projets



Silvia Anselmi
Chargée de conception de projets



Lizzy Catherine Galianzo
Responsable des subventions et de la stratégie-ALDA+ (Italie)



Alessandra Baio
Chargée de conception de projets ALDA+



Giulia D'Agostino
Chargée de conception de projets ALDA+



Luisa Dal Pra
Cheffe de projet ALDA Italia APS

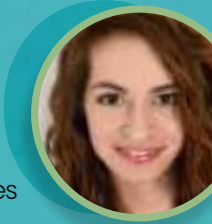


Tanja Vujanovic
Chargée financière - ALDA+

Département des ressources humaines



Matteo Parisen Toldin
Responsable des Ressources Humaines



Silvia Lora
Responsable des Ressources Humaines

Département de mise en œuvre des projets



Rita Biconne
Responsable du Département de mise en œuvre des projets - Coordinateurtrice du pôle Dév. Territorial et Local



Alberto Botte
Assistant de direction



Mohammed Mustafa
Chef de projet - Coordinateur du pôle Migration



**Valeria Fantini**

Cheffe de projet -
Coordinateurtrice du
pôle Environnement
et Climat

**Camilla Vedovato**

Cheffe de projet -
Coordinateurtrice du
pôle Genre, Inclusion
et Droits

**Nadia Di Iulio**

Cheffe de projet

**Matilde Ferrari**

Cheffe de projet

**Alice Lazzarin**

Cheffe de projet

**Rita Martino**

Cheffe de projet

**Marzia Cescon**

Cheffe de projet

**Michele Bonomi**

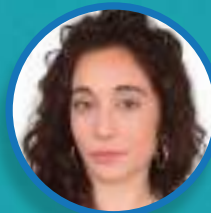
Cheffe de projet

**Ginevra Gatti**

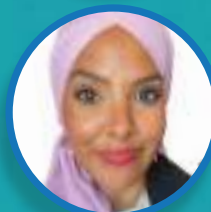
Cheffe de projet

**Alice Fantin**

Cheffe de projet

**Rebecca Marconi**

Cheffe de projet

**Sara Afendi**

Cheffe de projet

**Aladdin Alrifai**

Chef de projet -
Coordinateur du
Hub Numérique et
Innovation

**Lizeth Lopez**

Cheffe de projet

**Lorenzo Ianaro**

Chargé des
réseaux italiens et
de l'engagement
citoyen

■ Balkans occidentaux

**Katica Janeva**

Directrice du bureau
de Skopje et Coordi-
natrice des Balkans
occidentaux

**Emir Coric**

Chargé de politiques
et de l'engagement
Communautaire

**Simona Bishkoska**

Chargée de
communication

**Ivana Velkova**

Cheffe de projet

**Maja Varoshlija**

Cheffe de projet

**Viktorija Postolovska**

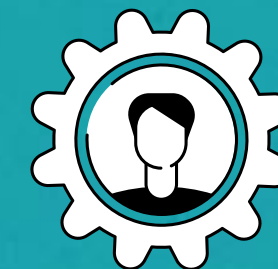
Cheffe de projet

**Milena Dimitrovska**

Conceptrice
senior de projets et
d'appels d'offres

**Simona Slavkova**

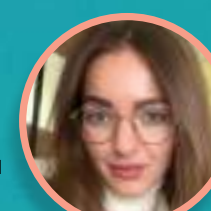
Responsable des
subventions



■ Partenariat oriental

**Viorica Tudos**

Chef de projet et
Directrice du bureau
de Chişinău

**Natalia Karmanova**

Chargée financière

**Ecaterina Popa**

Chargée de
communication

**Irakli Jgharkava**

Coordinateur pour le
Caucase du Sud et
l'Asie centrale

■ Afrique et Moyen-Orient



Giulia Sostero

Coordinatrice pour l'Afrique et le Moyen-Orient



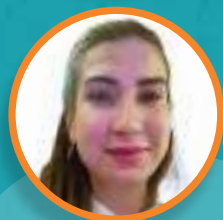
Abdelaziz Bouslah

Directeur du bureau de Tunis et Chargé régional pour l'Afrique



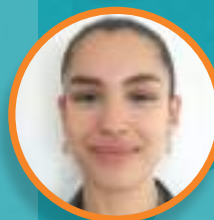
Faty Babou

Responsable des subventions – Projet WYDE



Yasmine Falfoul

Cheffe de projet et chargée de communication



Fedoua Bouderdaben

Cheffe de projet



Zuhail Onal

Coordinatrice de projet et Représentante pays pour la Turquie



Burcu Genc

Chargée de projet

■ Département Communication



Elisabetta Uroni

Responsable du Département Communication



Beatrice Frasciani

Responsable adjointe du Département Communication



Alessia Masin

Chargée de communication Officer



Manal Snidi

Chargée de communication

■ Département Administration et Finances



Elisabetta Pinamonti

Responsable du Département Administration et Finances



Linda Dal Bosco

Responsable des paiements et Comptable générale



Raffaella Bedin

Chargée du reporting



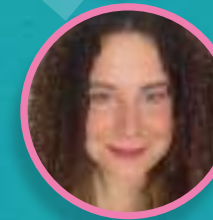
Martina Dus

Assistante financière



Silvia Piccoli

Chargée du reporting



Beatrice Guerra

Chargée du reporting



Laura Sinigaglia

Chargée du reporting



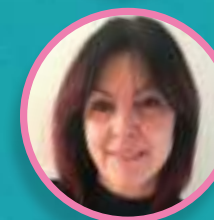
Giulia Albertoni

Responsable du cofinancement



Nadia Vigolo

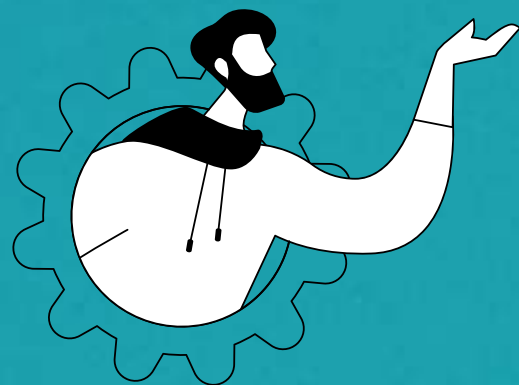
Chargée du reporting



Eleonora Bertin

Chargée du service et de la qualité





CONSEIL D'ADMINISTRATION

(mandat 2024-2028)



Nataša Vučković

Présidente et membre du Bureau représentant la Fondation Centre pour la Démocratie (Serbie)



Roger Lawrence

Vice-présidente et membre du Bureau représentant le Conseil municipal de Wolverhampton (Royaume-Uni)



Andrea Rilievo

Membre du Conseil d'administration représentant la Società Cooperativa Sociale Studio Progetto (Italie)



Inna Volkova

Membre du Conseil d'administration représentant le Conseil du raion d'Odessa (Ukraine)



Maurizio Camin

Vice-président et membre du Bureau représentant l'Associazione Trentino per i Balcani (Italie)



Oriano Otočan

Treasurer & Trésorier et membre du Bureau représentant la Région d'Istrie (Croatie)



Francesco Zarzana

Membre du Conseil d'administration représentant l'association Progettarte (Italie)



Maddalena Alberti

Membre du Conseil d'administration représentant l'Associazione Ambasciata della Democrazia Locale a Zavidovici (Macédoine du Nord)



Maria Eugènia Gay Rosell

Membre du Conseil d'administration représentant la Députation provinciale de Barcelone (Espagne)



Thibaut Guignard

Membre du Conseil d'administration représentant la Municipalité de Plœuc-L'Hermitage (France)



Marta Sys

Membre du Conseil d'administration représentant la Fondation Merkury (Pologne)



Vadym Boichenko

Membre observateur représentant la Municipalité de Marioupol (Ukraine)

Statutory members



Irina Sahakyan Vetter

Responsable des partenariats au Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe



Ana Jovanovic

Membre du Conseil d'administration représentant l'ADL Serbie centrale et méridionale (Serbie)



CONSEIL CONSULTATIF



Ahmet Allouch

Conseiller à l'Assemblée constituante nationale tunisienne (Tunisie), contributeur(trice) au pôle thématique Jeunesse et Numérisation



Elif Avcı

Conseillère en processus participatifs et engagement des jeunes à l'Agence de développement d'Istanbul, en collaboration avec le pôle thématique Jeunesse et Numérisation



Maite Arrondo

Consultante indépendante et chercheuse en innovation urbaine, spécialisée dans les politiques du logement, collaborant avec le pôle thématique Genre, Inclusion et Droits humains



Tamara Ehs

Experte en société civile et gouvernance locale, suit les activités mises en œuvre par le pôle thématique Participation citoyenne ainsi que Environnement et Climat



Kirsi Verkka

Responsable du développement du budget participatif à la Ville d'Helsinki, en collaboration avec le pôle Participation citoyenne et Développement territorial et local



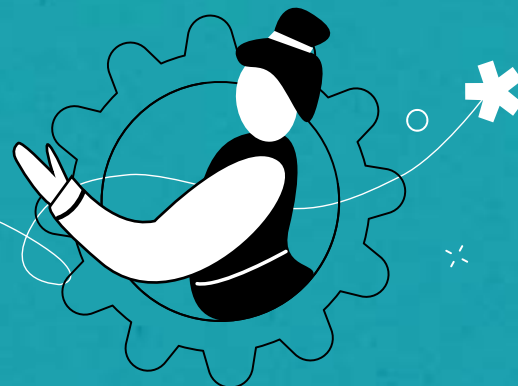
Ibrahim Ndagijimana

Coordinateur de l'intégration transversale au sein du Programme basé sur les droits de la GIZ Rwanda, en collaboration avec l'ALDA pour les activités au Rwanda



Senida Mesi

Ancien(ne) vice-Premier ministre d'Albanie, experte en gouvernance locale de la société civile, est le point de contact pour la région des Balkans occidentaux





Plaidoyer et Réseaux

30 Rapport d'Activité 2024

2e réunion annuelle Team Europe Democracy



Signature du « Protocole d'Accord » Barcelone, Espagne

Dans ce contexte, les **élections européennes de 2024** ont constitué une opportunité précieuse pour favoriser l'engagement citoyen autour du projet européen. En tant que **partenaire officiel de communication du Parlement européen**, l'ALDA a joué un rôle actif en rapprochant l'UE de ses citoyens – en organisant plus de 100 événements, conférences et participations à des rassemblements européens majeurs. Notre campagne « **Better Europe Together** » a touché plus de 5 200 personnes, créant un élan fort que nous sommes déterminés à poursuivre. Pour prolonger cet engagement et maintenir l'intérêt du public pour les affaires européennes, l'ALDA a lancé l'initiative « **Meet your MEP at Home !** » (Rencontrez votre député européen chez vous !). Ce projet a créé des espaces directs et informels de dialogue entre les citoyens et leurs députés européens, contribuant à une meilleure compréhension des institutions européennes et des processus décisionnels au niveau local.

Ces réalisations ont posé une base solide pour **l'Assemblée générale tenue à Barcelone en mai 2024**, qui a marqué un tournant dans la gouvernance et l'orientation stratégique de l'ALDA. Avec l'élection d'un nouveau Conseil d'administration, l'adoption de la stratégie 2024-2028 et un nouvel engagement des membres, l'Assemblée a réaffirmé l'ambition collective de l'ALDA de conduire un changement inclusif et durable à travers l'Europe et ses voisinages.

L'ALDA met en effet l'accent sur le plaidoyer comme composante centrale de sa mission. En s'affiliant à diverses institutions et organisations, l'ALDA renforce sa capacité à défendre la démocratie locale, la bonne gouvernance et la participation citoyenne.





L'initiative « Équipe Europe pour la démocratie »

* ALDA pour l'Agenda 2030

Depuis le sommet historique des Nations unies sur le développement durable en 2015, où l'Agenda 2030 et ses 17 Objectifs de développement durable (ODD) ont été adoptés, l'ALDA s'engage fermement à promouvoir la sensibilisation aux ODD auprès de ses membres et de son réseau, et à les intégrer dans l'ensemble de ses projets. La réalisation de l'Agenda 2030 nécessite l'application de plusieurs principes, parmi lesquels l'universalité, l'inclusivité et la territorialisation sont particulièrement pertinents dans le travail de l'ALDA.

À travers une participation active aux réseaux européens et internationaux, ainsi que par des actions et initiatives locales, l'ALDA joue un rôle important dans l'effort mondial visant à atteindre les ODD. Cela inclut la contribution aux processus politiques, l'engagement avec différentes institutions européennes et les citoyens, ainsi que le plaidoyer collectif pour la mise en œuvre de l'Agenda 2030.

L'ALDA collabore étroitement avec plusieurs réseaux pour soutenir la mise en œuvre des ODD. Parmi eux figurent Concord Europe, SDG Watch Europe, Civicus, Energy Cities et Platforma, ainsi que des autorités locales et des associations d'autorités locales à travers l'Europe. Cet effort collaboratif garantit une mise en œuvre solide des ODD au niveau local, en s'appuyant sur la force collective et l'expertise de toutes les parties prenantes impliquées.



Med Youth Network



Med Youth Network

* L'ALDA aux côtés de l'Ukraine

Bien que l'ALDA soit présente en Ukraine depuis 2012, son soutien au pays et à son peuple s'est considérablement intensifié depuis le début de la tragique invasion russe en février 2022. Ce soutien renforcé dépasse la coopération avec les Agences de la Démocratie Locale établies dans le pays : l'ADL de la région de Dnipro et l'ADL de Marioupol (qui opère désormais depuis Kyiv). L'ALDA a également organisé des événements, des conférences et des initiatives visant à sensibiliser davantage à la situation en Ukraine et à tisser des partenariats solides pour faciliter la reconstruction du pays.

Après la création d'une **cellule spéciale dédiée en 2022** pour répondre à cette situation, l'ALDA a encore intensifié son soutien en 2023 en lançant une initiative phare en Ukraine.

Selon l'Initiative phare, **neuf nouvelles Agences de la Démocratie Locale devraient être créées dans le pays au cours des prochaines années**, en plus de celles déjà existantes à Marioupol et dans la région de Dnipropetrovsk. À la mi-novembre 2023, la mise en œuvre de cette initiative a conduit au premier succès : l'ouverture de l'Agence de la Démocratie Locale d'Odessa. Le développement des Agences de la Démocratie Locale ne s'est pas arrêté là. En 2024, **deux nouvelles ADL ont été inaugurées à Vinnytsia et dans la région de Kharkiv**, étendant ainsi le réseau à travers le pays.



Parallèlement, l'ALDA a organisé et contribué à une large gamme d'événements et d'activités de sensibilisation, notamment la **table ronde à Dnipro sur l'auto-organisation pour la reconstruction durable de l'Ukraine** (septembre 2024), l'événement international « **Construire des municipalités durables pour un avenir résilient et prometteur en Ukraine** » (mars 2024), ainsi que l'accueil à Bruxelles d'une délégation ukrainienne de haut niveau composée de maires, d'experts de la société civile et de chefs d'entreprise (avril 2024).



L'action de l'ALDA en Ukraine s'est également étendue au plaidoyer et à la coopération institutionnelle. En coordination avec ses membres et partenaires, l'organisation a activement soutenu le travail de **l'Alliance des villes et régions pour la reconstruction de l'Ukraine**, mise en place par le Comité européen des régions, et a contribué aux activités du **groupe de travail sur l'Ukraine et du CORLEAP** en fournissant des analyses et des informations actualisées sur l'évolution de la situation sur le terrain.

En reconnaissance de l'expertise et de l'engagement profond de l'ALDA en Ukraine, l'organisation a été invitée à apporter une assistance technique au **Ministère italien des Affaires étrangères dans le cadre de la préparation de la Conférence sur la Reconstruction de l'Ukraine 2025**, avec un focus particulier sur le pilier dédié au développement local. Cette invitation fait suite à la participation active de l'ALDA à la Conférence sur la Reconstruction de l'Ukraine 2024 à Berlin et souligne davantage son rôle clé dans l'accompagnement de l'Ukraine vers un avenir résilient, démocratique et durable.

* Démocratie locale dans le monde

Depuis l'adoption de la stratégie « Going Global » en 2020, l'ALDA ne cesse de s'étendre au-delà de son périmètre géographique traditionnel, renforçant ainsi son engagement à **promouvoir la démocratie locale et la gouvernance participative à l'échelle mondiale**. Pour ce faire, l'ALDA s'appuie sur sa méthode de coopération décentralisée et capitalise sur près de **25 ans d'expérience** dans l'autonomisation des communautés locales, le développement de partenariats multi-niveaux et le soutien à la participation citoyenne. Ce virage stratégique a permis à l'Association de mobiliser un



éventail plus large d'acteurs et de renforcer la résilience démocratique dans des contextes globaux variés.

En 2024, cette ambition s'est traduite par des actions concrètes à travers plusieurs continents. En Amérique latine, l'ALDA a participé à la **IXe Conférence de l'Observatoire de la coopération décentralisée UE-Amérique latine**, organisée en Colombie en novembre 2024, contribuant ainsi à un dialogue transatlantique sur la participation citoyenne et la gouvernance inclusive. En Afrique, l'Association a pris part au **Forum international sur la démocratie participative au Bénin**, renforçant ses liens avec des acteurs locaux clés sur le continent. En Asie, l'ALDA a approfondi son engagement en matière de développement durable à travers un partenariat avec **l'Association des artisans du Bhoutan**, lancé en mai 2024, visant à promouvoir des pratiques écologiques et des actions environnementales portées par les communautés.

Ces initiatives témoignent de l'empreinte mondiale croissante de l'ALDA et de son engagement à faire progresser les valeurs démocratiques dans une grande diversité de contextes locaux – en apportant son expertise et sa méthodologie pour soutenir des communautés bien au-delà des frontières européennes.



ALDA au Bhoutan



L'ALDA AVEC LES COMMUNAUTÉS

✱ Union Européenne

En 2024, les actions de l'ALDA sont restées guidées par une boussole claire : ancrer les valeurs européennes dans le quotidien des citoyens – dans les villes, les bourgs, les quartiers et les villages. Nous œuvrons pour montrer que l'Europe n'est pas seulement un projet politique, mais une identité partagée construite dans la vie de tous les jours. Cette année a été décisive pour la démocratie. Un nouveau Parlement européen a été élu, et une nouvelle Commission a pris ses fonctions. L'ALDA a lancé une campagne d'envergure pour mobiliser les citoyens lors des élections – engageant des milliers de personnes en ligne et hors ligne, et activant son réseau pour promouvoir la participation au projet européen.

L'année a également été marquée par de grandes élections à travers l'Europe :

- **Élections nationales** en Autriche, Belgique, Bulgarie, Croatie, République tchèque, Finlande, France, Hongrie, Irlande, Lituanie, Portugal et Slovaquie.
- **Élections régionales** en Autriche, Belgique, République tchèque, Allemagne, Italie et Espagne
- **Élections locales** en Belgique, Chypre, Hongrie, Irlande, Italie, Malte, Pologne et Roumanie.

À travers nos projets et nos actions de plaidoyer, l'ALDA promeut la démocratie non pas comme un acte ponctuel, mais comme une pratique quotidienne – à commencer par le vote, et en s'étendant à l'implication active dans les communautés locales et la vie publique partagée.

Nous avons également joué un rôle actif lors d'événements européens majeurs tels que la **Semaine européenne des régions et des villes et la Semaine de la société civile de l'UE**, en contribuant à des débats de haut niveau sur la démocratie, l'engagement citoyen et le développement territorial. Avec la majorité de nos projets réalisés au sein de l'UE, nous restons engagés à renforcer le projet européen et à promouvoir la citoyenneté active à tous les niveaux.

Enfin, 2024 a marqué la deuxième année depuis l'agression russe contre l'Ukraine. L'ALDA continue d'appuyer la reconstruction de l'Ukraine – tant sur le plan matériel que social – en se tenant aux côtés d'une nation qui défend les valeurs démocratiques et la dignité humaine.



* Balkans occidentaux

L'année 2024 dans les Balkans occidentaux peut se résumer ainsi : un pas en avant, deux pas en arrière. Si certains pays ont connu des progrès notables – le **Monténégro** s'est imposé comme le leader des négociations d'adhésion à l'UE et l'**Albanie** a ouvert ses premiers chapitres de négociation à une vitesse remarquable – d'autres sont restés bloqués dans des impasses anciennes, notamment en raison de différends bilatéraux non résolus. Dans un contexte de forte instabilité politique et de volatilité démocratique, la région a connu à la fois des avancées encourageantes et des reculs préoccupants. Plus particulièrement, **l'espace civique a continué de se réduire**, et le recul démocratique est devenu de plus en plus visible.

Dans ce contexte difficile, **l'ALDA a réaffirmé son engagement en faveur du renforcement de la démocratie locale**, en mobilisant son réseau et ses capacités de plaidoyer pour soutenir la société civile et encourager la coopération régionale. L'année 2024 a également marqué une étape importante pour la présence de l'ALDA dans la région, avec le bureau de Skopje rebaptisé **ALDA Balkans**, reconnaissant officiellement son rôle de pôle régional pour les Balkans occidentaux. Ce positionnement stratégique a été renforcé par l'élection de Nataša Vučković, originaire de Serbie, à la présidence de l'ALDA, soulignant l'importance des Balkans dans la vision globale de l'organisation.

En résumé, 2024 a été une année à la fois éprouvante et porteuse de transformation. Elle a **consolidé le rôle d'ALDA Balkans comme acteur central** du paysage démocratique et civique régional – un rôle qui continuera de se développer en 2025 et dans les années à venir.

* Partenariat oriental

L'année 2024 a marqué un moment important dans l'engagement de l'ALDA dans la région du **Partenariat oriental (PE)**. Ce fut la première année de mise en œuvre de notre **Accord-cadre de partenariat (ACP) avec la DG NEAR de la Commission européenne** (aujourd'hui connue sous le nom d'ENEST), ce qui a permis une coordination renforcée à la fois avec les institutions européennes et les autres bénéficiaires de l'ACP. Ce cadre partenarial a posé les bases d'une réponse plus stratégique et unifiée aux évolutions régionales.

Un point central en 2024 a été la **crise en Géorgie**, qui a débuté avec la réintroduction de la controversée « **loi sur les agents étrangers** » et qui a perduré tout au long de l'année, restant non résolue en 2025. En réponse, l'ALDA et d'autres membres de l'ACP se sont mobilisés rapidement – organisant des **webinaires et des actions conjointes** pour faire face aux conditions de plus en plus difficiles pour les ONG locales et les acteurs de la société civile évoluant dans un environnement législatif de plus en plus hostile.

Parallèlement, l'ALDA a renouvelé son rôle actif au sein du **Forum de la société civile du Partenariat oriental**, en prenant un nouveau mandat et en se voyant confier la **présidence du Comité de gouvernance**. Cette nomination reflète l'engagement de longue date de l'ALDA dans la région ainsi que son expertise reconnue dans la promotion de la gouvernance démocratique. L'ALDA a également participé au **Sommet de la société civile du PE**, contribuant au dialogue stratégique du Forum et aux efforts de coopération transfrontalière.



En **Ukraine**, l'ALDA a continué d'être à l'avant-garde du soutien à la société civile, travaillant étroitement avec ses membres locaux pour renforcer la résilience via des pratiques démocratiques inclusives et participatives. Aux côtés des partenaires européens, l'ALDA a maintenu un plaidoyer fort pour un soutien international continu aux **municipalités ukrainiennes et aux organisations de la société civile**.

Parmi les développements les plus significatifs figure la **création de deux nouvelles Agences de la Démocratie Locale (ADL) à Vinnytsia et Kharkiv**, avec une troisième prévue à **Ovruch**. Ces ADL fonctionnent comme des **partenariats multilatéraux**, impliquant chacune des acteurs d'au moins trois pays différents, incarnant ainsi une expression concrète de solidarité européenne. Grâce à leur **approche multipartite et participative**, les ADL ont été officiellement reconnues par les autorités ukrainiennes comme des outils efficaces pour **renforcer la gouvernance locale et la cohésion sociale**.

* Moyen-Orient et Afrique



L'année 2024 a été marquée par d'importants développements politiques au Moyen-Orient et en Afrique, révélant à la fois des opportunités et des défis pour la démocratie locale.

En **Turquie**, les élections locales de mars ont constitué un moment crucial. Grâce au projet **WE ACT**, plus de 250 femmes ont été formées aux compétences politiques et civiques ; 44 se sont présentées aux élections et 14 ont été élues conseillères ou mukhtars. Malgré de bons résultats pour l'opposition, des répressions post-électorales ont visé des représentants du **parti DEM** dans l'Est, avant de s'étendre vers l'Ouest. L'ALDA a également soutenu la remise du prix **ELoGE** à 13 municipalités, reconnaissant leurs efforts en matière de démocratie locale. Dans le cadre du programme **THE:PLACE**, neuf partenariats



WE ACT

entre OSC de l'UE et de Turquie ont été lancés, abordant des thématiques allant de l'inclusion des migrants à la consommation durable.

En **Tunisie**, les **élections présidentielles** d'octobre ont enregistré un taux de participation historiquement bas, témoignant d'une méfiance croissante du public face à la dérive autoritaire. Malgré les restrictions accrues pesant sur la société civile, le **projet AUTREMENT**, désormais terminé, a laissé une empreinte durable à **Mahdia et Kairouan**, avec une participation citoyenne renforcée dans l'urbanisme et une amélioration des infrastructures de mobilité.

Au **Sénégal**, l'élection de Bassirou Diomaye Faye a ravivé l'espoir en la résilience démocratique. L'ALDA a également pris part au Forum africain sur la démocratie participative au Bénin et soutenu plus de 20 OSC dirigées par des jeunes dans le cadre du programme **WYDE**, favorisant l'engagement civique des jeunes à travers le continent.

Parallèlement, l'escalade de la violence en **Palestine** et dans l'ensemble du Moyen-Orient a soulevé de graves inquiétudes en matière de droits humains. En octobre, l'ALDA a publié une déclaration appelant à un cessez-le-feu et a réaffirmé son soutien à la paix lors de la conférence et de la déclaration « **Reclaiming our Shared Humanity** » initiées par le SEAE et l'IMed.

Sur le front euro-méditerranéen, la création de la nouvelle **DG MENA de l'UE** a entraîné un changement structurel. L'ALDA est restée active en tant que **co-responsable du réseau français de la Fondation Anna Lindh**, co-organisant un atelier régional à Barcelone lors de notre Assemblée générale. Avec le **Réseau Euromed France**, l'ALDA a également promu l'activisme des jeunes, culminant avec la réunion du Réseau méditerranéen de la jeunesse à Reggio de Calabre. Parmi les autres engagements, on compte des consultations avec le Comité des régions, la participation à la plénière de l'**ARLEM** à Amman, et la coordination du **Med Youth Lab de l'Union pour la Méditerranée**, formant 65 jeunes au développement de projets.

Ces efforts réaffirment la détermination de l'ALDA à soutenir la **démocratie locale et la participation citoyenne** dans toute la région — en posant des bases durables qui dépassent les cycles de projets et en donnant une voix aux citoyens là où elle est le plus nécessaire.



THE PLACE

2024 EN UN COUP D'ŒIL



65
PROJETS
en cours



20
NOUVEAUX
projets



34
nouveaux
MEMBRES



7
PÔLES
THÉMATIQUES



7.5
millions €
de BUDGET



+25
millions de
BÉNÉFICIAIRES



NOS PROJETS

* ALDA Thematic Hubs

Suite à sa croissance rapide ces dernières années, l'ALDA est devenue de plus en plus active dans de nombreux domaines. Dans l'optique d'améliorer les activités avec ses membres et partenaires, et d'assurer une approche plus globale dans la gouvernance et la planification de l'Association, une nouvelle méthode organisationnelle a été créée: les **Pôles Thématiques**.

Les Pôles Thématiques sont des groupes conçus pour garantir une action plus cohérente et fluide de l'Organisation. Leur objectif est donc de:

- Renforcer l'engagement de l'ALDA en promouvant un savoir-thématique structuré et un savoir-faire, tout en assurant une meilleure cohérence entre nos plus de 80 projets en cours.
- Rendre la participation des membres plus systématique grâce à l'animation et à leur implication dans les activités des projets (événements, formations, productions de contenus/documents, etc.), via une collaboration étroite entre les Pôles et les groupes de travail.
- Encourager l'interaction transversale entre les départements, notamment avec l'équipe de développement et les unités régionales, qui ont leur propre spécialisation géographique mais croisent leurs activités avec les pôles thématiques.
- Favoriser la croissance professionnelle et la spécialisation des équipes de l'ALDA dans des domaines et thématiques d'intérêt spécifiques.

Ces **sept Pôles Thématiques** englobent l'ensemble des actions et projets que l'ALDA met en œuvre selon les thèmes et priorités. Ils sont les suivants :



ENGAGEMENT CITOYEN



En tant que priorité clé, le pôle Engagement citoyen souhaite renforcer la démocratie locale et la participation des citoyens, tout en fournissant connaissances, expériences et outils pour promouvoir la coopération décentralisée en Europe et au-delà.

En effet, étant l'une des démocraties les plus vastes et multiformes au monde, l'Europe est aujourd'hui un acteur de premier plan en matière de participation citoyenne et de démocratie participative à l'échelle mondiale.

Les [six priorités de la Commission européenne pour la période 2019-2024](#) mettent la démocratie au cœur des enjeux. Parmi elles, « [Un nouvel élan pour la démocratie européenne](#) » souligne l'importance de développer la vie démocratique des citoyens européens, aujourd'hui plus que jamais menacée par l'agression russe contre l'Ukraine, qui constitue une guerre contre la démocratie elle-même.

À travers ce pôle, l'ALDA promeut des projets et des activités qui mettent en lumière le rôle civique et la contribution des citoyens face aux défis environnementaux et sociaux les plus cruciaux.

CIRAN - Extraction de matières premières critiques dans des zones protégées sur le plan environnemental



					
Bailleur de fonds : Horizon Europe	Budget : 2.291.975,00 €	Durée : Janvier 2023 - Décembre 2025	N° de partenaires /associés : 12	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : République tchèque, France, Irlande, Italie, Portugal, Slovaquie

OBJECTIF : favoriser le développement durable grâce à une nouvelle approche de l'extraction des matières premières critiques dans les zones protégées. En effet, ces ressources ont été identifiées par l'Union européenne comme essentielles pour le développement industriel et la mise en œuvre de technologies propres.

« Le recyclage seul ne peut pas répondre à nos besoins de consommation, rendant une extraction supplémentaire inévitable – bien que la technologie s'améliore continuellement. C'est pourquoi il est essentiel d'éduquer la société et de promouvoir un comportement de consommation plus responsable. »



ERICA
- Surveillance environnementale par l'engagement citoyen



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 400.000,00 €	Durée : Novembre 2023 - Octobre 2026	N° de partenaires /associés : 7	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : France, Italie, Pays-Bas, Pologne, Espagne

OBJECTIF : créer une synergie entre l'action locale sur les problèmes environnementaux et les enjeux liés au changement climatique via la science participative, en éduquant, informant et mobilisant les citoyens pour répondre aux problématiques environnementales liées aux combustibles fossiles.



FOSTER
- Solutions orientées vers l'avenir pour la résilience environnementale



 Bailleur de fonds : Programme CERV	 Budget : 372.235,00 €	 Durée : septembre 2024 - août 2026	 N° de partenaires /associés : 9	 Rôle de l'ALDA : chef de file	 Pays impactés : Autriche, Belgique, Bulgarie, France, Allemagne, Grèce, Italie, Roumanie, Espagne
--	---	--	---	--	---

OBJECTIF : contribuer au développement de cadres de gouvernance capables de répondre de manière efficace et inclusive aux futurs défis environnementaux au niveau local, en favorisant les stratégies de prospective et la gestion locale préventive des phénomènes liés au changement climatique.



FOSTER

THE:PLACE- Turquie main dans la main avec l'Europe :
Programme d'échanges entre autorités locales et société civile



 Bailleur de fonds : Fondation Mercator	 Budget : 950.000,00 €	 Durée : novembre 2021 - octobre 2025	 N° de partenaires /associés : 2	 Rôle de l'ALDA : chef de file	 Pays impactés : Turquie et UE
--	---	--	---	---	---

OBJECTIF : créer des partenariats durables entre les organisations de la société civile (OSC) ainsi qu'entre les OSC et les autorités locales (AL) en Turquie et dans l'UE. À cette fin, des OSC bénéficiaires des deux zones sont sélectionnées pour bénéficier d'un programme de renforcement des capacités et d'un dispositif de sous-financement leur permettant de mettre en œuvre des projets comprenant, d'une part, un échange bilatéral favorisant l'apprentissage mutuel et une meilleure connaissance du secteur associatif dans les deux territoires, et d'autre part, un ensemble d'activités locales visant à promouvoir le développement durable dans leurs communautés.

INSPIRED MOLDOVA



 Bailleur de fonds : European Union	 Budget : 3.200.000,00 €	 Durée : septembre 2024 - février 2027	 N° de partenaires /associés : 6	 Rôle de l'ALDA : partenaire	 Pays impactés : Moldavie
--	---	---	---	---	--

OBJECTIF : soutenir la société civile pour qu'elle influence activement les politiques nationales et contribue à l'intégration du pays dans l'UE en impliquant les OSC dans les processus politiques aux

niveaux national, local, y compris numérique. Le projet encourage le dialogue et la collaboration avec les autorités publiques afin que la société civile devienne un acteur clé dans la promotion de la démocratie en Moldavie.

SHARED HORIZONS



Bailleur de fonds : Expertise France	Budget : 460.000,00 €	Durée : octobre 2024 – juin 2026	N° de partenaires /associés : 7	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : Albanie, Bosnie-Herzégovine, Kosovo*, Monténégro, Macédoine du Nord, Serbie, Balkans occidentaux

OBJECTIF : favoriser la paix et la réconciliation dans les Balkans occidentaux. L'ALDA est responsable du Composant 2, qui vise à préserver et promouvoir le patrimoine culturel de la région, notamment à travers six ponts situés dans six pays différents de la région des Balkans occidentaux.



TALE

- Prendre les devants lors des prochaines élections européennes



Bailleur de fonds : Parlement européen	Budget : 160.142,00 €	Durée : janvier 2023 – juillet 2024	N° de partenaires /associés : 7	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : Autriche, Bulgarie, Croatie, France, Italie, Portugal, Slovénie

OBJECTIF : élargir la portée et l'engagement afin d'augmenter la participation électorale dans les États membres de l'UE, réduisant ainsi les disparités dans la participation des électeurs. Par des processus participatifs, le but est d'activer et d'autonomiser les individus, les encourageant à jouer un rôle actif dans la construction de leurs communautés et, in fine, à voter lors des prochaines élections européennes de 2024.



TALE

SIMPLE



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 60.000,00 €	Durée : novembre 2023 - décembre 2024	N° de partenaires /associés : 4	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Bulgarie, France, Grèce, Italie

OBJECTIF : répondre à deux priorités spécifiques au sport dans le cadre des programmes ERASMUS+ : d'une part, encourager des modes de vie sains pour tous en promouvant la pratique sportive comme un outil de santé, de bien-être physique et mental ; d'autre part, promouvoir l'égalité et les valeurs européennes dans et par le sport, en créant des espaces d'inclusion sociale.



SIMPLE

Réseau Anna Lindh Macédonien



					
Bailleur de fonds : Fondation Anna Lindh	Budget : N/A	Durée : mars 2024 - en cours	N° de partenaires /associés : 38	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : Macédoine du Nord

OBJECTIF : promouvoir le dialogue interculturel et la société civile face à la montée de la méfiance et de la polarisation. Les réseaux nationaux reflètent la diversité de la société et œuvrent dans divers

domaines tels que les relations interculturelles, le patrimoine culturel, la religion, la recherche, les droits humains, la démocratie et le développement communautaire, les arts, la jeunesse et l'éducation, les questions de genre, l'environnement, le développement durable et les médias.



Anna Lindh Macedonian Network

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ET LOCAL



Le lancement de notre Initiative phare lors de l'Assemblée générale à Barcelone a marqué une étape importante pour le pôle Développement territorial et local (TELD) de l'ALDA. **#Terr4Dev - Partenariats territoriaux pour la gouvernance et le développement locaux** pose les bases de notre vision du développement territorial : une approche localisée et participative qui considère le territoire comme un espace dynamique de gouvernance façonné par une communauté d'acteurs diversifiée.

Cette initiative promeut les partenariats territoriaux comme des outils essentiels pour atteindre les objectifs du Consensus européen sur le développement, notamment l'éradication de la pauvreté et le développement durable. Elle met l'accent sur :

- **Des partenariats sur mesure** – Favoriser la collaboration entre autorités locales, société civile et secteur privé pour relever collectivement les défis locaux.
- **Développement urbain** – Faciliter les échanges entre gouvernements locaux des États membres de l'UE et du Sud global pour partager les bonnes pratiques et renforcer les capacités.

Au cœur de **#Terr4Dev** se trouve la reconnaissance du territoire comme un paysage complexe et évolutif – formé de voix plurielles et de savoirs locaux. Valoriser cette diversité conduit à un développement inclusif, systémique et sensible au contexte. En 2025, l'initiative s'étendra, en commençant par une session sur la participation citoyenne et la cogouvernance lors du Forum mondial sur le développement économique local à Séville, axée sur l'élaboration des politiques et le développement économique local.



Un autre accomplissement majeur en 2024 a été la publication des « **Lignes directrices méthodologiques pour le développement de projets de jumelage et de réseaux de villes** ». Ce guide pratique offre des conseils approfondis aux municipalités impliquées dans des projets du Programme CERV, en soutenant des partenariats durables qui renforcent les liens communautaires et bâtissent la solidarité européenne. Il vient renforcer l'engagement de l'ALDA en matière de renforcement des capacités au sein de son réseau.

En vue de 2025, l'ALDA continuera de promouvoir le développement territorial et local comme piliers essentiels de la démocratie. En donnant aux communautés les moyens de façonner leurs territoires, nous favorisons la cohésion sociale, une gouvernance inclusive et des opportunités équitables. Par la décentralisation et l'implication active des citoyens, nous consolidons les bases mêmes d'une société démocratique dynamique.

EU4ACCOUNTABILITY

Société civile renforcée pour une responsabilité sociale accrue en Moldavie

 Bailleur de fonds : Instrument européen de voisinage	 Budget : 1.698.393,00 €	 Durée : janvier 2022 – juin 2024	 N° de partenaires /associés : 3	 Rôle de l'ALDA : partenaire	 Pays impactés : Moldavie
--	---------------------------------------	--	---	---	--

OBJECTIF : améliorer la responsabilité sociale au niveau local et créer des mécanismes durables de coopération entre les autorités publiques locales et les organisations de la société civile en République de Moldavie, afin de mieux répondre aux besoins des communautés locales.

À travers 59 projets portés par les communautés, les administrations publiques locales et les organisations de la société civile ont collaboré pour **ouvrir les processus décisionnels**. En conséquence, les citoyens des villes et villages bénéficient désormais d'une gouvernance plus inclusive et constatent des améliorations réelles et visibles dans leur quotidien.

EMERGENCY RESPOND TO UKRAINE CRISIS
- aide humanitaire aux personnes déplacées internes (PDI)



Bailleur de fonds :	Budget :	Durée :	N° de partenaires /associés :	Rôle de l'ALDA :	Pays impactés :
FONS Menorqui de Cooperacio, FONS Mallorqui de Cooperacio, FONS Pitius de Cooperacio	58.000,00 €	juillet 2022 - juillet 2024	4	chef de file	Ukraine

OBJECTIF : soutenir deux municipalités ukrainiennes (Odesa et Dnipro) dans la reconstruction des services et infrastructures de base, et accompagner les personnes déplacées internes (PDI) en leur fournissant une aide humanitaire vitale, du matériel de première nécessité, et en améliorant l'accès aux services essentiels.



IDPS

E-VOICE



Bailleur de fonds :	Budget :	Durée :	N° de partenaires /associés :	Rôle de l'ALDA :	Pays impactés :
Programme CERV	134.645,00 €	janvier 2023 - décembre 2024	8	partenaire	Belgique, Bulgarie, Croatie, France, Italie, Roumanie, Espagne

OBJECTIF : échanger des bonnes pratiques pour construire des communautés inclusives et résilientes à travers l'Europe. Quatre enjeux principaux affectant les communautés et les jeunes en période post-pandémique ont été identifiés : (1) les problèmes de santé mentale, (2) la pauvreté éducative, (3) les habitudes malsaines, (4) le chômage.



E-VOICE

AUTREMENT



					
Bailleur de fonds : Commission européenne	Budget : 2.950.000,00 €	Durée : juin 2020 – février 2024	N° de partenaires /associés : 6	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Tunisie

OBJECTIF : promouvoir le développement urbain durable à Kairouan et Mahdia afin d'améliorer la qualité de vie de leurs habitants ainsi que leur attractivité économique et touristique. Les deux piliers du projet sont : (1) le développement de modes de mobilité durables et actifs, principalement le vélo, grâce à la mise en place d'infrastructures urbaines dédiées, et (2) le renforcement de la participation citoyenne à la gouvernance locale.



« Ce projet a réellement contribué à affirmer la valeur du vélo comme moyen de transport durable et comme outil de préservation de la santé des citoyens. Il ouvre également la voie à d'autres projets portant sur les infrastructures nécessaires pour encourager la mobilité durable à Kairouan et Mahdia. »

– Youssef Mansouri, bénévole du projet



ESSPIN - Inégalités économiques, sociales et territoriales en Europe à l'ère des mégatendances mondiales



					
Bailleur de fonds : Horizon	Budget : 2.674.000,00 €	Durée : octobre 2022 – septembre 2025	N° de partenaires /associés : 13	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Italie, République tchèque, Irlande, France, Pays-Bas, Royaume-Uni

OBJECTIF : relever les défis européens en partageant actions, connaissances, preuves, analyses, responsabilités et bénéfices entre les parties prenantes, notamment les décideurs politiques et la société civile. Le projet vise à réexaminer le lien entre les inégalités sociales, économiques et territoriales

dans l'UE à la lumière des mégatendances émergentes et fortement interconnectées, qui risquent d'accroître les pressions et de compliquer davantage les choix politiques.



UP2YOU – Améliorer les parcours universitaires pour promouvoir un développement durable et inclusif de bas en haut



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 400.000,00 €	Durée : septembre 2023 - août 2025	N° de partenaires /associés : 7	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Chypre, France, Italie, Macédoine du Nord, Espagne, Turquie

OBJECTIF : promouvoir la collaboration entre les organisations de la société civile et les établissements d'enseignement supérieur afin de renforcer le rôle et l'efficacité des deux secteurs dans la promotion d'un développement durable et inclusif au sein des communautés locales, par des approches multidisciplinaires.

SPUR
- revitalisation urbaine sociale post-covid



					
Bailleur de fonds : Programme CERV	Budget : 192.930,00 €	Durée : janvier 2024 - décembre 2026	N° de partenaires /associés : 7	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : Belgique, Croatie, Italie, Portugal, Roumanie

OBJECTIF : favoriser la collaboration entre 6 autorités locales de 5 pays européens, reconnues pour leur expertise significative dans le soutien aux jeunes marginalisés et aux personnes âgées, souvent en lien avec des populations issues de la migration ou de genres marginalisés.

V4GCP
- Voix pour un changement vert : partenariat au Bhoutan

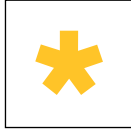


					
Bailleur de fonds : Commission européenne - Programme de financement NDICI	Budget : 839.976,75 €	Durée : septembre 2024 - septembre 2027	N° de partenaires /associés : 7	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Bhoutan

OBJECTIF : améliorer une croissance économique durable et inclusive dans le pays en renforçant et en facilitant la participation du secteur privé aux processus décisionnels locaux et nationaux.



Soutien à l'installation de zones d'hébergement temporaire dans la région sinistrée de Hatay/Turquie



Bailleur de fonds : Fons Mallorqui de Solidaritat i Cooperació	Budget : 37.500,00 €	Durée : octobre 2023 - janvier 2024	N° de partenaires /associés : 1	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : Turquie

OBJECTIF : answering a critical and pressing need, as a significant portion of the affected population lacked suitable or adequately furnished beds, making their living conditions extremely difficult. The project's objectives are centered around addressing the needs of the region's inhabitants who have lost their homes, workplaces, schools, health facilities, and more.

264 lits ont été fournis avec succès aux résidents de la zone d'hébergement, parmi lesquels des familles et des enfants, ainsi que des personnes âgées, des femmes seules et des personnes en situation de handicap.



NUMÉRIQUE ET INNOVATION



Le **Pôle Numérique et Innovation** constitue la plateforme de l'ALDA pour explorer comment la technologie peut renforcer la démocratie locale, la participation citoyenne et la bonne gouvernance. Situé à l'intersection de la transformation numérique et des processus participatifs, ce pôle offre des solutions concrètes aux municipalités, aux organisations de la société civile et aux acteurs communautaires pour naviguer dans un paysage numérique en constante évolution, de manière responsable et inclusive.

Le travail du pôle s'articule autour de trois axes clés :

- **Gouvernance numérique** : accompagner les autorités locales dans la mise en œuvre de technologies pour des services transparents et efficaces ;
- **Participation en ligne** : autonomiser les citoyens afin qu'ils s'engagent de manière significative via des plateformes numériques ;
- **Renforcement des capacités numériques** : former les agents publics et les communautés aux compétences nécessaires pour participer pleinement à l'ère numérique.

Depuis 2024, le pôle coordonne un portefeuille croissant de projets financés par l'UE, répondant à des défis numériques concrets, tels que le déploiement de jumeaux numériques pour l'urbanisme (BUILDSPACE), la gouvernance des données ouvertes au niveau local (EnCLOD), la réalité virtuelle pour les services publics (MEDIUM), les applications responsables de l'intelligence artificielle (GINEVRA), la littératie médiatique et la lutte contre la désinformation (Media4EU), ainsi que des plateformes de gouvernance participative comme « Decidim ».

NOTRE VILLAGE NUMÉRIQUE



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 792.778,00 €	Durée : janvier 2023 - décembre 2025	N° de partenaires /associés : 10	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Autriche, Belgique, Chypre, France, Grèce, Italie, Pologne, Portugal, Roumanie, Espagne

OBJECTIF : intervenir dans les zones rurales en promouvant l'acquisition de compétences numériques et transversales, afin de préparer les populations à relever les défis de demain. Le projet vise à co-



Our Digital Village

créer des contenus éducatifs de haute qualité répondant aux besoins du contexte local, tout en assurant simultanément une transformation durable vers la numérisation grâce à une sensibilisation active à tous les niveaux de la société.

MEDIA4EU – Améliorer les processus médiatiques et journalistiques en République de Macédoine du Nord



 Bailleur de fonds : Instrument européen pour la démocratie et les droits humains	 Budget : 91.575,00 €	 Durée : mars 2023 – mars 2026	 N° de partenaires /associés : 3	 Rôle de l'ALDA : partenaire	 Pays impactés : Macédoine du Nord
--	--	---	---	--	---

OBJECTIF : améliorer les normes médiatiques et journalistiques en République de Macédoine du Nord. Il est important de noter que, bien que la législation de la République de Macédoine du Nord garantisse la liberté d'expression et d'information ainsi que l'accès du public à l'information et d'autres protections, notamment pour des groupes tels que les journalistes et les médias, la liberté de la presse reste un enjeu en raison des pressions externes.



AUTONOMISATION ET ÉDUCATION DES JEUNES



Le **Pôle Autonomisation et Éducation des Jeunes** est le point focal de l'ALDA pour les initiatives centrées sur l'autonomisation des jeunes, la participation civique et l'éducation inclusive. Agissant comme une plateforme dynamique, ce pôle connecte autorités locales, organisations de la société civile et jeunes à travers l'Europe et au-delà, avec l'objectif commun de renforcer l'engagement des jeunes dans la vie démocratique.

Avec 15 projets et initiatives en cours, le Pôle Jeunesse soutient les actions portées par les jeunes, offre des opportunités de renforcement des capacités et plaide pour une participation significative des jeunes aux processus décisionnels. Il agit en étroite cohérence avec la mission globale de l'ALDA, qui vise à renforcer la démocratie locale en équipant les jeunes pour devenir des citoyens actifs et des acteurs du changement dans leurs communautés.

Le travail du Pôle s'articule autour de quatre piliers clés :

- **Développement de projets** – Concevoir et mettre en œuvre des initiatives favorisant l'inclusion, l'engagement et la participation démocratique des jeunes aux niveaux local et international.
- **Mise en réseau et échange de connaissances** – Faciliter le dialogue et la collaboration entre organisations de jeunesse, décideurs politiques et parties prenantes afin de partager les bonnes pratiques et co-crée des stratégies à impact.
- **Renforcement des capacités et formation** – Proposer des ateliers, des programmes de mentorat et des formations qui permettent aux jeunes d'acquérir les compétences et la confiance nécessaires pour diriger, plaider et participer.
- **Plaidoyer et engagement politique** – Donner une voix aux jeunes dans les débats publics et les processus politiques aux niveaux local, national et européen.

En s'appuyant sur l'expérience approfondie de l'ALDA en **gouvernance participative et engagement communautaire**, le Pôle Jeunesse cultive un écosystème durable et inclusif où les jeunes peuvent s'épanouir en tant que moteurs du renouveau démocratique. Il demeure un espace flexible et tourné vers l'avenir, prêt à répondre aux défis évolutifs tout en restant fidèle à sa mission centrale : garantir que **tous les jeunes disposent des outils, des opportunités et de la voix nécessaires pour façonner leur avenir.**

BOOST- Balkans pour l'Optimisation des Opportunités, la Durabilité et la Transformation de la Société Civile



Bailleur de fonds : AFD – Agence Française de Développement	Budget : 3.750.000,00 €	Durée : avril 2024 – avril 2027	N° de partenaires /associés : 15	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : Albanie, Bosnie-Herzégovine, Kosovo*, Monténégro, Macédoine du Nord, Serbie

OBJECTIF : renforcer le développement démocratique, économique et social de la région des Balkans occidentaux. Ceci sera réalisé par un soutien programmatique à long terme visant à renforcer les capacités de la société civile dans différents piliers thématiques : jeunesse et entrepreneuriat,

développement rural, environnement, préservation du patrimoine culturel et développement communautaire.

« Grâce à BOOST, nous ne soutenons pas seulement la société civile – nous créons des réseaux durables, autonomisons les jeunes et les femmes, et veillons à ce que les voix locales façonnent l'avenir des Balkans occidentaux en accord avec les valeurs européennes. »
– Maja Varoshlija, cheffe de projet BOOST



SOCIÉTÉ CIVILE POUR L'INTÉGRATION EUROPÉENNE



Bailleur de fonds : Union européenne & Fondation Friedrich Ebert	Budget : 1.100.000,00 €	Durée : janvier 2023 – juin 2025	N° de partenaires /associés : 4	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Moldavie

OBJECTIF : renforcer les capacités des organisations de la société civile pour soutenir et promouvoir l'alignement des priorités budgétaires avec l'agenda d'intégration aux niveaux national et local, et

augmenter l'implication des trois plateformes de la société civile afin d'agir de concert et d'apporter le soutien nécessaire à la mise en œuvre des conditionnalités liées au statut de candidat à l'UE de la Moldavie et à l'Agenda d'association.

« L'octroi du statut de candidat à l'UE à la République de Moldavie représente un nouveau chapitre dans les relations UE-Moldavie et le début de la transformation de la société moldave sur la voie de l'adhésion à l'UE. De ce fait, soutenir un environnement favorable à la société civile continuera d'être l'une des priorités clés pour l'UE, car nous croyons fermement au rôle fondamental que joue la société civile pour aider le pays à atteindre nos valeurs et normes européennes communes. »

– Janis Mažeiks, Ambassadeur de la Délégation de l'Union européenne en République de Moldavie



Civil Society For European Integration

USE IPM



 Bailleur de fonds : Horizon 2020	 Budget : 2.310.612,50 €	 Durée : juillet 2023 - avril 2027	 N° de partenaires /associés : 11	 Rôle de l'ALDA : partenaire	 Pays impactés : Albanie, Belgique, Bosnie- Herzégovine, Croatie, France, Italie, Macédoine du Nord, Portugal, Serbie, Espagne, Royaume-Uni
--	---	--	---	---	--

OBJECTIF : améliorer les perspectives de carrière des talents de demain et renforcer les compétences en gestion des processus entrepreneuriaux et d'innovation des représentants d'entreprises, grâce au transfert de connaissances et de savoir-faire via des formations et ateliers réalisés dans les centres établis pour l'entrepreneuriat et l'innovation (centres EI). Outre la lutte contre la fuite des cerveaux par l'augmentation de l'employabilité des jeunes, le projet USE IPM s'efforcera également d'améliorer l'équilibre entre les sexes dans un secteur entrepreneurial traditionnellement dominé par les hommes.

ADD Something Meaningful



 Bailleur de fonds : Erasmus+	 Budget : 400.000,00 €	 Durée : avril 2023 - septembre 2025	 N° de partenaires /associés : 7	 Rôle de l'ALDA : partenaire	 Pays impactés : Finlande, France, Italie, Slovénie
--	---	--	--	---	---

OBJECTIF : accroître l'implication active des jeunes au niveau local grâce à l'utilisation de la méthode

IDEATHON comme base pour créer un mécanisme efficace de participation des jeunes.



RECAP
- Retrouver l'inclusion par la créativité après la pandémie



Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 302.666,00 €	Durée : février 2022 - mars 2024	N° de partenaires /associés : 10	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : (non spécifié)

OBJECTIF : soutenir l'implication active et la participation civique des jeunes, par des activités d'apprentissage non formel, avec un accent particulier sur les jeunes en situation de vulnérabilité, tels

que les filles, les NEET, les personnes issues de la migration, les membres LGBTQIA+. Avec la pandémie, ces personnes ont été encore plus marginalisées des lieux de socialisation. Il est donc nécessaire de recréer le tissu social en permettant à ces jeunes d'exprimer leurs sentiments et défis dans l'espace public.



SINCRONY



Bailleur de fonds : Horizon	Budget : 290.750,00 €	Durée : janvier 2024 - juin 2027	N° de partenaires /associés : 8	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Autriche, Danemark, Finlande, France, Italie, Espagne, Suisse, Royaume-Uni

OBJECTIF : soutenir les jeunes, en particulier ceux appartenant à des groupes minoritaires et marginalisés, afin de leur redonner le pouvoir nécessaire pour informer les institutions politiques européennes.

SPEAK UP



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 250.000,00 €	Durée : mars 2024 - février 2026	N° de partenaires /associés : 4	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Chypre, Hongrie, Roumanie

OBJECTIF : revitaliser la sphère publique en tant qu'espace où les individus peuvent se réunir pour discuter et identifier les problèmes de société, et œuvrer à la construction d'un consensus par le débat rationnel.



STAR 2.0

- Art de rue pour le futur



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 400.000,00 €	Durée : avril 2024 - mars 2027	N° de partenaires /associés : 15	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : République tchèque, Italie, Pays-Bas, Portugal, Ukraine

OBJECTIF : utiliser le pouvoir de l'art de rue pour connecter et valoriser les jeunes défavorisés, leur offrant une opportunité de s'exprimer au sein de leurs communautés.



WYDE Engagement citoyen



Bailleur de fonds : Commission européenne	Budget : 1.186.061,00 €	Durée : novembre 2022 - octobre 2026	N° de partenaires / associés : 4	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : continent africain

OBJECTIF : améliorer le droit de vote, l'autonomisation et l'inclusion des jeunes à tous les niveaux de la participation démocratique, aux échelles nationale, régionale et mondiale.



PACIFY-D:

Promouvoir la citoyenneté active des jeunes par la diplomatie



Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 257.530,00 €	Durée : avril 2022 - mars 2024	N° de partenaires / associés : 8	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Belgique, France, Grèce, Hongrie, Italie, Espagne

OBJECTIF : offrir des opportunités de formation aux jeunes et établir des « Country Info Points » comme centres d'apprentissage locaux pour l'éducation des jeunes, en développant des guides pour l'organisation et le soutien au fonctionnement de ces espaces. L'objectif principal est de renforcer les attitudes démocratiques à travers l'engagement et la participation civique.

INCLUDETE

Éducation pour l'inclusion



Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 343.261,00 €	Durée : janvier 2022 - octobre 2024	N° de partenaires / associés : 7	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Danemark, France, Allemagne, Hongrie, Italie, Pologne

OBJECTIF : favoriser l'inclusion des personnes en situation de moindre opportunité, en particulier les migrants, qui sont souvent confrontés à une marginalisation intersectionnelle résultant d'une combinaison de discrimination ethnique et de privation socio-économique.



INCLUDEDATE

READY



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 350.000,00 €	Durée : juin 2022 - mai 2024	N° de partenaires /associés : 8	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Portugal, Algérie, France, Italie, Liban, Tunisie, Turquie

OBJECTIF : renforcer les capacités des organisations travaillant avec les jeunes en dehors du cadre de l'éducation formelle, en promouvant les activités d'apprentissage non formel dans les pays partenaires.

The Future We Want



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 500.000,00 €	Durée : janvier 2023 - décembre 2024	N° de partenaires /associés : 9	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Belgique, Finlande, France, Allemagne, Italie, Portugal, Roumanie, Serbie, Slovénie

OBJECTIF : accroître le niveau d'engagement des jeunes Européens sur les questions de durabilité et de développement, créer de meilleures façons de vivre, et offrir une voix significative à la jeunesse européenne dans la définition de l'agenda politique de l'UE en matière de développement durable, notamment par le plaidoyer autour de l'Agenda 2030 aux niveaux local et européen.



The Future We Want



The Future We Want



The Future We Want

Le projet a remporté le **GENE - Global Education Youth Award 2024** et a obtenu la troisième place des **European Youth Goals Awards**.

H.E.Y!

- Renforcer l'engagement des jeunes



Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 279.622,00 €	Durée : mai 2022 - mars 2024	N° de partenaires /associés : 7	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Chypre, France, Irlande, Italie, Portugal, Espagne

OBJECTIF : autonomiser les jeunes, en particulier ceux en situation de moindre opportunité, en adoptant une approche positive du développement des jeunes axée sur le renforcement de leur capacité et de leurs ressources. Plus précisément, le projet vise à : a) soutenir leur engagement positif dans la construction de communautés plus égalitaires et inclusives, b) améliorer les pratiques existantes du travail de jeunesse au niveau local pour les animateurs et opérateurs jeunesse, c) faciliter les transitions réussies entre l'école et le monde du travail, un levier puissant pour affaiblir la transmission intergénérationnelle de la pauvreté et réduire les inégalités.



HEY!

ENVIRONNEMENT ET CLIMAT



Le changement climatique et les dégâts environnementaux sont des enjeux urgents pour l'Union européenne et dans le monde entier, tant leurs effets se font déjà sentir. Il est donc nécessaire de s'adapter plus rapidement et de manière plus globale. Le changement climatique a déjà entraîné des dommages à la nature, des pertes en biodiversité, et affecte la vie de milliards de personnes à travers le monde, portant atteinte à leur santé, leur capacité à produire de la nourriture, leur logement, leur sécurité et leur travail.

Au niveau européen, le Pacte vert pour l'Europe (**European Green Deal**) constitue la réponse de la Commission aux défis liés au climat et à l'environnement. À l'échelle internationale, les **Objectifs de**

Développement Durable (ODD), également appelés Objectifs mondiaux, ont été adoptés en 2015 par les Nations Unies comme un appel universel à agir pour éradiquer la pauvreté, protéger la planète et garantir que d'ici 2030, tous les peuples bénéficient de la paix et de la prospérité.

Tout en poursuivant ses objectifs fondamentaux de promotion de la bonne gouvernance et de la participation citoyenne au niveau local, l'ALDA a placé l'environnement et la durabilité au cœur de sa stratégie, en en faisant désormais un point central.

L'ALDA s'engage à relever les défis environnementaux pressants en soulignant le rôle crucial de la participation citoyenne dans l'élaboration des politiques de développement durable et en promouvant l'importance d'une citoyenneté environnementale inclusive. Consciente de l'impact profond du changement climatique – notamment sur les communautés vulnérables – à l'échelle mondiale, l'ALDA défend l'engagement civique comme un puissant levier pour des résultats politiques environnementaux efficaces et rapides, et estime que l'implication des citoyens dans les processus décisionnels est essentielle pour obtenir des résultats environnementaux positifs et durables.

SHARED GREEN DEAL - sciences sociales et humanités pour une transition écologique responsable, équitable et souhaitable



					
Bailleur de fonds : Horizon Europe	Budget : 4.996.098,75 €	Durée : février 2022 - janvier 2027	N° de partenaires /associés : 22	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Autriche, Belgique, Chypre, République tchèque, Danemark, France, Allemagne, Grèce, Hongrie, Irlande, Pays-Bas, Portugal, Slovénie, Espagne, Royaume- Uni

OBJECTIF : fournir des outils issus des Sciences Sociales et Humaines (SSH) pour soutenir la mise en œuvre de huit domaines politiques du Pacte vert au niveau local et régional.

NEVERMORE - Nouvelles visions et outils facilitant l'action pour les utilisateurs finaux et les parties prenantes grâce à une approche commune de modélisation vers une société neutre en carbone et résiliente



Bailleur de fonds : Horizon Europe	Budget : 6.687.423,00 €	Durée : juin 2022 - mai 2026	N° de partenaires /associés : 16	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Autriche, France, Allemagne, Grèce, Italie, Roumanie, Suède, Espagne

OBJECTIF : soutenir l'excellence de la recherche en sciences climatiques et en politiques climatiques. L'accent est mis sur la théorie de la modélisation afin de faire un pas significatif pour dépasser l'approche actuelle en silos, au profit d'une évaluation intégrée des impacts, risques et interactions du changement climatique à travers les secteurs.

BUILDSPACE



Bailleur de fonds : Horizon Europe	Budget : 2.632.367,50 €	Durée : février 2023 - janvier 2026	N° de partenaires /associés : 14	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Belgique, France, Grèce, Lettonie, Pologne, Slovaquie, Espagne, Royaume-Uni

OBJECTIF : fournir des services innovants aux parties prenantes et les soutenir dans la prise de décisions éclairées en faveur de bâtiments écoénergétiques et de villes résilientes au climat. Pour ce faire, le projet combine des données terrestres issues des bâtiments (collectées par des plateformes IoT et

des solutions BIM) avec des images aériennes de drones équipés de caméras thermiques ainsi que des données annotées par localisation provenant de services satellitaires (ex. EGNSS et Copernicus).



INEQUALITIES MATTER



Bailleur de fonds : Programme CERV	Budget : 206.000,00 €	Durée : mars 2023 - février 2025	N° de partenaires /associés : 7	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : Bulgarie, Chypre, Estonie, France, Allemagne, Italie, Portugal

OBJECTIF : rendre la citoyenneté environnementale plus inclusive en donnant la parole aux citoyens (migrants, minorités ethniques, jeunes vulnérables et personnes âgées) souvent exclus du débat public.



CiD - Conception circulaire pour l'innovation bio-basée vers des villes climatiquement neutres



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 1.499.520,00 €	Durée : septembre 2023 - août 2026	N° de partenaires /associés : 12	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Belgique, Estonie, France, Allemagne, Italie, Lituanie, Espagne, Royaume-Uni

OBJECTIF : promouvoir des villes climatiquement neutres en Europe à travers une transition verte et résiliente. Le projet se concentre sur l'intégration des principes de l'économie circulaire dans divers

secteurs du design, essentiels pour un changement culturel et une inclusion sociale. CiD adopte une approche multidisciplinaire pour combler les lacunes en compétences et connaissances dans l'architecture, le design urbain, et le design de produits/services. Le projet vise à assurer la durabilité de ses résultats en engageant des organisations à l'échelle européenne dans la pratique architecturale, la société et la culture.

À la fin du projet, un réseau solide de 100 parties prenantes clés sera établi pour promouvoir la circularité à travers l'Europe. Ce réseau réunira des experts en transformation urbaine, économie circulaire et innovation bio-basée au niveau européen, tout en favorisant la collaboration à Barcelone, Hanovre et Gênes. Cette communauté durable garantira l'échange continu de connaissances, de bonnes pratiques et de solutions innovantes pour un avenir plus durable.



CLIMENTINES



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 400.000,00 €	Durée : novembre 2023 - novembre 2025	N° de partenaires /associés : 7	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays Impactés : Autriche, Finlande, France, Grèce, Italie, Pologne

OBJECTIF : favoriser une nouvelle génération de jeunes en Europe, dotée des connaissances et des outils nécessaires pour s'engager activement et influencer les politiques d'action climatique dans leurs pays ainsi qu'au niveau européen.



BLUELIGHTS

BLUELIGHTS



					
Bailleur de fonds : Horizon Europe	Budget : 3.001.053,75 €	Durée : janvier 2024 - juin 2027	N° de partenaires /associés : 25	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays Impactés : France, Belgique, Portugal, Grèce, Finlande, Croatie, Roumanie, Irlande, Suède, Espagne

OBJECTIF : renforcer l'éducation maritime en Europe afin de créer les conditions optimales pour la mise en œuvre rentable de la prochaine phase d'extension de la Mission.



BLUELIGHTS

CCRI CENTRE DE CONNAISSANCE



Bailleur de fonds : Horizon 2020	Budget : 2.612.932,04 €	Durée : janvier 2024 - décembre 2026	N° de partenaires /associés : 11	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays Impactés : Italie, Belgique, France, Finlande, Pologne, Espagne

OBJECTIF : renforcer l'impact de l'initiative existante « Circular Cities and Regions » en élargissant le réseau des parties prenantes impliquées dans la transition vers l'économie circulaire. Le projet vise à rassembler les connaissances et la masse critique développées autour de la mise en œuvre de l'économie circulaire et à s'appuyer sur la plateforme des parties prenantes de l'économie circulaire. Il se concentre sur le soutien aux villes et régions, notamment celles en phase initiale de la transition vers l'économie circulaire, pour adopter des pratiques durables.



POWERYOUTH

- Responsabiliser la jeunesse pour les actions des communautés énergétiques



Bailleur de fonds : Programme LIFE	Budget : 1.499.997,21 €	Durée : janvier 2024 - décembre 2026	N° de partenaires /associés : 10	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays Impactés : Grèce, Portugal, Lettonie, Autriche, Pologne, France, Suisse

OBJECTIF : responsabiliser et impliquer les jeunes dans les communautés énergétiques afin qu'ils contribuent activement à la transition énergétique. Le projet reconnaît l'importance du leadership des jeunes dans l'adoption de nouveaux modes de vie et l'acquisition de compétences pour soutenir des pratiques énergétiques durables.



GREY4GREEN



					
Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 340.403,00 €	Durée : février 2022 – novembre 2024	N° de partenaires /associés : 6	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Chypre, Danemark, France, Islande, Portugal

OBJECTIF : développer des compétences dans divers secteurs liés à la durabilité, élaborer des stratégies et méthodologies pour les compétences vertes et sectorielles (troisième âge), ainsi que des programmes de formation tournés vers l'avenir répondant aux besoins des individus et des organisations. Le projet teste également des pratiques innovantes pour préparer les seniors et le personnel du troisième âge à devenir de véritables agents de changement.



« Le bénévolat est une manière d'être dans la vie, mais ce que je ressens dans ce cas, c'est que je peux contribuer à la qualité de l'environnement et de la société en général. »
– Rui Cardoso, 67 ans, ancien gestionnaire financier retraité

GENESIS



					
Bailleur de fonds : Horizon	Budget : 10.512.440,00 €	Durée : septembre 2024 – août 2028	N° de partenaires /associés : 20	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Espagne, Belgique, France, Portugal, Grèce, Cap-Vert

OBJECTIF : démontrer que des solutions innovantes, basées sur la nature et intelligentes, visant à renforcer la résilience climatique des infrastructures hydrauliques critiques peuvent conduire à

une gestion de l'eau plus fiable, cohérente et prévisible. Cela passe par la protection efficace des eaux souterraines, une amélioration drastique de l'efficacité de l'utilisation et de la réutilisation de l'eau, permettant ainsi de soutenir les activités sociales et économiques tout en atténuant les effets potentiellement sévères du changement climatique sur les communautés locales.



GENESIS

EU24
- S'engager pour la planète



					
Bailleur de fonds : Programme CERV	Budget : 216.575,00 €	Durée : novembre 2022 - juillet 2024	N° de partenaires /associés : 5	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : France, Allemagne, Pays-Bas, Pologne, Suède

OBJECTIF : réduire l'écart de participation démocratique des jeunes citoyens, des citoyens issus de divers horizons et des citoyens mobiles, de manière équilibrée entre les sexes, en leur montrant que

leurs voix comptent. Bien que la participation aux dernières élections européennes ait été la plus élevée depuis 25 ans, les citoyens de différentes origines et les citoyens mobiles restent sous-représentés parmi les électeurs actifs de l'UE ainsi que dans l'engagement démocratique.



EU24



EU24



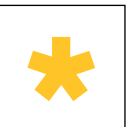
Adoptant une approche intersectionnelle, le Hub Thématique est conçu pour considérer les individus dans leur globalité, reconnaissant que les identités sociales des personnes se croisent souvent, entraînant des expériences cumulées de discrimination. Avec un focus particulier sur les jeunes citoyens, notamment ceux confrontés à des défis accrus, cette initiative joue un rôle clé dans la construction d'un avenir plus équitable, en cohérence avec les priorités politiques internationales et européennes ainsi que la mission générale d'ALDA, qui est de promouvoir la bonne gouvernance et la citoyenneté active.

D'un point de vue européen, les principes d'anti-discrimination sont fondamentaux dans diverses politiques et actions, notamment la **stratégie pour l'égalité des genres 2020-2025 et le Plan d'action contre le racisme 2020-2025**. Les organisations de la société civile (OSC) jouent un rôle essentiel dans la promotion de l'équité et de l'égalité, œuvrant à éliminer les inégalités, promouvoir la participation égale, prévenir la discrimination, et soutenir l'expression de soi et la réalisation personnelle. Assurer un suivi et une mise en œuvre efficaces des politiques est indispensable, nécessitant que les OSC instaurent des processus obligatoires.

La participation à des programmes et initiatives visant à réduire les inégalités de genre et la discrimination est cruciale. Intégrer une perspective d'égalité des genres et d'anti-discrimination dans toutes les campagnes et actions de plaidoyer renforce les progrès vers ces objectifs. Récemment,

ALDA a élaboré et publié sa politique « **Égalité des genres et lutte contre la discrimination** », qui précise la position de l'Association concernant le recrutement, la progression de carrière, les partenariats, les adhésions, les fournisseurs et les bénéficiaires.

POLITIK-HER:
École de politique pour les jeunes femmes



 Bailleur de fonds : Erasmus+	 Budget : 250.000,00 €	 Durée : octobre 2023 - septembre 2025	 N° de partenaires /associés : 6	 Rôle de l'ALDA : partenaire	 Pays impactés : Chypre, France, Italie, Roumanie, Suède
--	---	--	---	---	---

OBJECTIF : Objectif : empower young women in developing cohesive, inclusive, and sustainable communities, through multi- stakeholder roundtables, mentorship, and action plans to develop skills, knowledge, and confidence.



POLITIK-HER

FOCUS

focus



 Baillieur de fonds : Programme CERV	 Budget : 1.119.056,27 €	 Durée : mars 2024 - février 2026	 N° de partenaires /associés : 5	 Rôle de l'ALDA : partenaire	 Pays Impactés : France, Allemagne, Pays-Bas
---	---	--	---	--	---

OBJECTIF : sensibiliser le public à la Charte et à sa valeur, ainsi que renforcer la capacité des parties prenantes clés à son application élargie. Les partenaires mettront en œuvre un projet transnational axé sur : (a) le renforcement des capacités des médias pour valoriser l'impact de la Charte, (b) la promotion d'un discours d'experts autour de l'application de la Charte, (c) la facilitation de l'utilisation de la Charte au niveau infranational, et (d) le soutien à l'engagement participatif des jeunes avec la Charte.

HATEDEMICS



 Baillieur de fonds : Programme CERV	 Budget : 1.205.498,00 €	 Durée : avril 2024 - mars 2026	 N° de partenaires /associés : 14	 Rôle de l'ALDA : partenaire	 Pays impactés : Estonie, France, Italie, Malte, Pologne, Espagne
---	---	--	--	--	--

OBJECTIF : renforcer les mesures préventives et réactives contre les discours de haine et la désinformation en ligne. Le projet vise à autonomiser les ONG/OSC, les vérificateurs de faits, les

autorités publiques et les jeunes activistes pour prévenir et combattre efficacement la polarisation, la diffusion de discours racistes, xénophobes et intolérants ainsi que les théories du complot.



HATEDEMICS

MOVING ON



 Baillieur de fonds : Programme CERV	 Budget : 38.178,13 €	 Durée : janvier 2023 - janvier 2025	 N° de partenaires /associés : 6	 Rôle de l'ALDA : partenaire	 Pays Impactés : Belgique, République tchèque, France, Irlande, Italie, Pays-Bas, Espagne
---	--	---	---	---	--

OBJECTIF : promouvoir l'égalité, l'inclusion et la participation des jeunes Roms, Sintis et Voyageurs dans le sport et par le sport, en veillant à l'égalité des genres.



WE ACT

- Autonomisation des Femmes et Action en Politique et Médias



Bailleur de fonds : Délégation de l'Union européenne en Turquie	Budget : 723.190,85 €	Durée : janvier 2023 - juin 2025	N° de partenaires /associés : 2	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : Turquie

OBJECTIF : renforcer la participation des femmes et des communautés LGBTIQ+ dans la gouvernance locale, et autonomiser les femmes candidates aux élections locales de 2024 en Turquie, sur l'ensemble du territoire.

« Ce fut une formation qui a élargi mes domaines d'intérêt. J'aimerais également participer à de nouveaux programmes sur des sujets similaires. »

– Participant au programme de coaching WE ACT



EXTRA-C: Citoyens Extraordinaires



Bailleur de fonds : Erasmus+	Budget : 268.275,00 €	Durée : janvier 2023 - décembre 2024	N° de partenaires /associés : 5	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : France, Grèce, Lituanie, Portugal, Espagne

OBJECTIF : sensibiliser et améliorer la démocratie participative inclusive en promouvant la participation active des jeunes en situation de handicap intellectuel, psychosocial et développemental à la vie démocratique de leur environnement (local/régional/national) ainsi qu'au niveau de l'UE.

MIGRATION



En 2024, le Migration Hub a posé des bases opérationnelles solides, faisant progresser sa mission de promotion de politiques migratoires inclusives et de gouvernance locale. Parmi ses principales réalisations figurent un engagement renforcé des membres, des actions stratégiques de renforcement des capacités, ainsi que le développement d'outils performants de communication et de plaidoyer.

Le Hub a structuré son travail autour de quatre piliers stratégiques :

- **Mobilisation et mise en réseau des membres d'ALDA** – Une cartographie détaillée des membres d'ALDA impliqués dans la migration a été réalisée, identifiant leurs activités, bénéficiaires et

compétences. Des réunions de consultation régulières ont favorisé la collaboration et le partage des connaissances. Une newsletter interne mensuelle a été lancée, présentant des actualités et opportunités de financement, ainsi qu'une position consolidée sur la migration devant être finalisée lors de l'Assemblée générale 2025.

- **Mise en œuvre des actions d'ALDA** – Deux projets européens ont bénéficié d'un soutien actif. Les efforts comprenaient le suivi des appels à propositions et le co-développement de nouvelles initiatives avec les membres. Au moins trois propositions de projets liés à la migration ont été soumises.
- **Renforcement des capacités et échange de connaissances** – Le Hub a mené des évaluations des besoins et organisé des formations adaptées pour les autorités locales et les OSC, centrées sur l'inclusion des migrants et la conception des politiques. Les résultats incluent un kit d'outils pour la démocratie participative (janvier 2025) et des événements continus d'apprentissage entre pairs, renforçant la société civile et les communautés migrantes.
- **Plaidoyer** – Le Hub a cartographié les parties prenantes clés en matière de migration et conduit des campagnes de sensibilisation en collaboration avec les institutions européennes, notamment la DG HOME et la DG NEAR. Deux actions de plaidoyer ont été réalisées, une troisième étant prévue pour mi-2025.

EPIC-UP

- La Plateforme Européenne d'Intégration des Communautés



Bailleur de fonds : Programme AMIF	Budget : 2.024.467,06 €	Durée : mai 2024 – avril 2027	N° de partenaires / associés : 25	Rôle de l'ALDA : chef de file	Pays impactés : Bulgarie, Allemagne, Grèce, Italie, Pologne, Espagne

OBJECTIF : développer et tester des stratégies d'intégration pour l'inclusion des migrants au niveau local. EPIC-UP mettra en place des Communautés de Pratique (CoP) dans six pays de l'UE afin de valoriser les bonnes pratiques et stratégies.

AMIL
- Alliance multipartite pour l'intégration des migrants et l'emploi



					
Bailleur de fonds : Programme AMIF	Budget : 1.103.391,92 €	Durée : mai 2024 - avril 2027	N° de partenaires / associés : 9	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Chypre, Grèce, Italie

OBJECTIF : promouvoir l'intégration durable des ressortissants de pays tiers (TCN) sur le marché du travail en élargissant et en renforçant le « MEIC Migrants Economic Integration Cluster ». Ce cluster multi-niveaux et multipartite vise à améliorer la coordination entre les acteurs socio-économiques territoriaux clés, favorisant ainsi l'intégration des TCN sur le marché de l'emploi.



AMIL



LES AGENCES DE DÉMOCRATIE LOCALE

ALDA coordonne et soutient le réseau composé de **17 Agences de Démocratie Locale (ADL)** et de **2 Partenaires Opérationnels (PO)** dans leurs activités. Lancé par le Conseil de l'Europe dans les années 90, ce programme représente une expérience unique et réussie de soutien démocratique, avec un engagement total des autorités locales et des organisations de la société civile d'Europe et des pays voisins.

Les ADL sont des organisations locales financées et soutenues à la fois par des partenaires locaux, tels que les autorités et les organisations de la société civile, et par des partenaires internationaux avec un programme conjoint à long terme, assurant un soutien financier et politique pour remplir leur mandat et accompagner la démocratie locale ainsi que l'émancipation de la société civile.



En effet, la construction de partenariats est un aspect crucial pour chaque ADL, leur travail étant fondé sur la méthode innovante de coopération multilatérale décentralisée.

- Dans l'ensemble, les ADL et les PO poursuivent les objectifs suivants :
- Promouvoir une bonne gouvernance locale et la participation citoyenne, en créant une société inclusive
 - Renforcer les capacités par l'échange de savoir-faire et la formation des élus locaux et des fonctionnaires
 - Créer un réseau européen de citoyens engagés dans le dialogue, l'engagement et la solidarité
 - Améliorer le dialogue interculturel et la gestion de la diversité dans les communautés locales multiculturelles

L'année 2024 a marqué une étape importante : l'ADL Mostar a célébré son 20^e anniversaire, soulignant deux décennies d'engagement en faveur de la démocratie locale et de la participation citoyenne en Bosnie-Herzégovine. Depuis sa création en 2004, l'Agence est devenue un acteur clé de la région, ayant mis en œuvre plus d'une centaine de projets, favorisé l'intégration européenne et promu des

outils démocratiques innovants. Son travail de longue date témoigne de l'impact du modèle ADL dans le renforcement des pratiques démocratiques au niveau local.

Par ailleurs, en 2024, l'engagement de l'ALDA pour renforcer la résilience démocratique a franchi un pas significatif avec l'ouverture de deux nouvelles Agences de Démocratie Locale en Ukraine : **l'ADL Vinnytsia et l'ADL de la région de Kharkiv**. Ces créations reflètent la demande croissante de soutien démocratique local et le rôle vital que jouent les ADL dans la promotion de l'engagement citoyen et de la gouvernance participative, particulièrement dans des contextes affectés par les conflits. Leur inauguration porte le réseau à un total de 17 ADL et 2 Partenaires Opérationnels, étendant ainsi la présence et l'impact de l'ALDA dans la région du Partenariat oriental. Ces évolutions renforcent non seulement l'importance des acteurs locaux dans la reconstruction démocratique de l'Ukraine, mais ouvrent également la voie à la **création d'autres ADL en 2025**, consolidant ainsi le rôle du réseau comme pilier de la coopération multilatérale décentralisée.

ADL ARMENIA



Déléguée : Lusine Aleksandryan
Lieu : Gyumri
Partenaire principal : Autonomous Region Friuli Venezia Giulia (Italy)
Email : ldaarmenia@alda-europe.eu

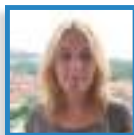


L'Agence de Démocratie Locale Arménie a été créée en 2011 à Gyumri, la deuxième ville d'Arménie. Parmi ses principales priorités figurent la promotion des capacités des autorités locales et de la société civile en matière de participation citoyenne, le soutien aux pratiques participatives dans le développement du tourisme local et durable, le renforcement de la coopération régionale et internationale, ainsi que l'autonomisation des jeunes et des femmes dans les initiatives environnementales, démocratiques et de développement communautaire.

Par ailleurs, l'Agence collabore avec le Ministère des Affaires étrangères d'Allemagne, le Conseil de l'Europe, le Forum de la Société Civile du Partenariat oriental, les Nations Unies, la Commission européenne, le Policy Impact Lab et d'autres acteurs européens qui ont soutenu la mise en œuvre de nombreuses initiatives dans le domaine de la démocratie locale et de la prise de décision participative.

- Projets et activités réalisés en 2024 :**
- Projet « Jeunesse et société informée »
 - Évaluation à mi-parcours du projet DE II

ADL SERBIE CENTRALE ET DU SUD



Déléguee : Ana Jovanovic

Lieu : Knjaževac

Partenaire principal : Associazione Trentino con i Balcani, Italy

Email : ldacss@alda-europe.eu



L'Agence de Démocratie Locale Serbie Centrale et du Sud a été créée en 2001 dans la ville de Niš, en Serbie. Dans le but d'étendre son programme aux territoires nécessitant un soutien, l'ADL a déplacé son siège en 2014 à Knjaževac, une ville du sud-est de la Serbie. L'ADL poursuit ses activités à Niš, Knjaževac, Kraljevo et Kragujevac, contribuant au développement de la démocratie locale dans les communautés de l'Est, du Sud et du Centre de la Serbie à travers des programmes de renforcement des capacités basés sur les principes de la citoyenneté active et la mise en place de mécanismes concrets de participation des citoyens au développement de leurs communautés.

Projets et activités réalisés en 2024 ::

- FEUTURE Resonance : Amplifier l'engagement et le plaidoyer des jeunes dans le processus d'adhésion de la Serbie à l'UE
- BOOST – Balkans pour l'optimisation des opportunités, la durabilité et la transformation de la société civile
- Amélioration de la présentation numérique de l'Association

ADL DE LA RÉGION DE DNIPROPETROVSK



Déléguee : Anzhelika Pylypenko

Lieu : Dnipro

Partenaire principal : Lower Silesian Voivodeship, Poland

Email : ldadnipropropetrovsk@alda-europe.eu



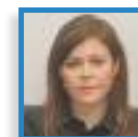
L'Agence de Démocratie Locale de la région de Dnipropetrovsk a été créée en 2015. Elle est la première ADL en Ukraine et constitue une plateforme de coopération, de dialogue et d'échange d'expériences et de bonnes pratiques dans plusieurs aspects du développement régional (culturel, social et économique) entre les autorités locales et la société civile de l'UE et de l'Ukraine.

L'ADL encourage la participation citoyenne au niveau local et mobilise les organisations de la société civile ainsi que les autorités locales et régionales pour développer des initiatives conjointes.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Projet « Point d'indestructibilité » dans le quartier résidentiel de Sokil
- Ouverture du Centre ALDA à l'Université des Douanes et des Finances
- HUB pour enfants dans la communauté de Mykolaiv du district de Dniprovskyi

ADL EDREMIT



Déléguee : Elisa Falcini

Lieu : Edremit

Partenaire principal : Municipalité d'Edremit et Conseil municipal d'Edremit, Turquie

Email : ldaedremit@alda-europe.eu



L'ADL Edremit a été officiellement créée en janvier 2024, suite à la signature du protocole d'accord en octobre 2021. L'ADL Edremit constitue une plateforme permanente de coopération visant à améliorer le dialogue et l'échange mutuel d'expériences dans tous les domaines (culturel, social et économique) entre la municipalité, la société civile et les citoyens d'Edremit.

De plus, elle favorise la coopération entre les communautés locales d'Edremit et celles des partenaires turcs et européens. L'ADL soutient la démocratie locale et la participation citoyenne pour un engagement communautaire réussi des associations partenaires et des villes.

Les missions principales incluent :

- La promotion du respect des droits humains, de la démocratie et de l'état de droit
- La promotion d'initiatives concrètes pour consolider la démocratie au niveau local
- Le développement des pratiques de participation citoyenne locale telles que les budgets participatifs, les initiatives citoyennes et autres outils favorisant la coopération entre citoyens et autorités locales pour des politiques meilleures et inclusives
- Le renforcement des institutions locales grâce à l'échange de savoir-faire, la formation des élus locaux et des fonctionnaires territoriaux
- Le développement d'une société civile pluraliste et la participation de toutes les composantes de la société à des mécanismes décisionnels locaux plus transparents et inclusifs
- La promotion du dialogue interculturel et interethnique
- La promotion de la coopération décentralisée et transnationale, impliquant les communautés, y compris les partenaires nationaux et internationaux

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Renforcement du pouvoir décisionnel des femmes et participation politique effective à la gouvernance locale



ADL GÉORGIE



Déléguée : Shota Kvaratskhelia

Lieu : Koutaïssi

Partenaire principal : Ville de Strasbourg, France

Email : ldageorgia@alda-europe.eu



L'Agence de Démocratie Locale Géorgie (ADL Géorgie) a été créée en 2007 à Koutaïssi dans le cadre de la stratégie d'ALDA pour le Caucase du Sud. L'Agence s'engage à promouvoir la bonne gouvernance et la participation citoyenne au niveau local, en mettant l'accent sur la facilitation de la coopération entre les autorités locales et les organisations de la société civile.

La mission de l'ADL Géorgie est de renforcer la démocratie locale et la société civile, soutenir les réformes démocratiques en Géorgie, et développer des approches innovantes face aux défis locaux et nationaux à travers la collaboration avec les acteurs locaux et internationaux.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- La voix de la jeunesse dans l'autonomie locale
- Programme Empowerpreneurship : Renforcement des jeunes par le développement des compétences entrepreneuriales et du storytelling
- Initiative Civil Society STAR – Hub régional d'Imereti
- Plus de transparence et de responsabilité pour une autonomie locale efficace

ADL RÉGION DE KHARKIV



Contact point: Yaroslav Bedenko

Lieu : Kharkiv

Partenaire principal : Association Trentino con i Balcani, Italie

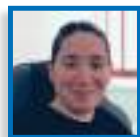


LDA Kharkiv Region

L'Agence de Démocratie Locale de la région de Kharkiv est la troisième ADL créée en Ukraine. La création de cette agence, en tant qu'instrument de paix et de cohésion sociale, constitue une première étape vers l'établissement d'autres ADL dans le pays, conformément à l'initiative phare d'ALDA en Ukraine.

L'ADL de la région de Kharkiv a ouvert ses locaux en 2024, année dédiée à l'établissement de partenariats et à la planification des futurs projets et activités.

ADL KOSOVO



Représentante légale : Shpresa Sefaj Berisha

Lieu : Peja/Peć

Partenaire principal : Association Trentino con i Balcani, Italie

Email : ldakosovo@alda-europe.eu



L'ADL Kosovo a été officiellement inaugurée en 2011 à Peja/Peć pour promouvoir la démocratie locale dans le pays. L'ADL réalise sa mission à travers des activités dans les domaines de la démocratie, de la justice, des droits humains, de la jeunesse et de l'égalité des chances, du dialogue entre les communautés minoritaires au Kosovo, du développement économique ainsi que du développement social et culturel. L'ADL Kosovo met en œuvre des programmes de renforcement des capacités visant à encourager la citoyenneté active et à établir des mécanismes concrets de participation des citoyens, leur permettant ainsi d'améliorer leurs communautés et leur société.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Préservation des métiers et savoir-faire traditionnels par l'autonomisation des artisans
- Projet international DiSPRAY
- Exposition photographique sur le patrimoine culturel
- Visites de sites du patrimoine culturel
- Formation informatique pour les jeunes des minorités et majorités
- Formation à l'entrepreneuriat des jeunes dans le cadre du projet DiSPRAY

ADL MARIOUPOL



Déléguee : Tetiana Lomakina

Lieu : Marioupol

Partenaire principal : Ville de Gdańsk, Pologne

Email : ldamariupol@alda-europe.eu



L'Agence de Démocratie Locale de Marioupol a été créée en décembre 2017, dans le but de mettre en œuvre les meilleures pratiques démocratiques à Marioupol afin de développer un dialogue constructif entre la communauté et le gouvernement local, ainsi que de soutenir des outils de démocratie participative pour un développement équitable et durable.

Après le début de la guerre en Ukraine en février 2022, l'équipe de l'ADL Marioupol a été contrainte de quitter Marioupol suite à l'occupation et aux bombardements de la ville par l'armée russe. L'ADL

s'est alors installée à Kyiv, où elle travaille depuis en partenariat avec l'Université d'État de Marioupol, le Conseil municipal de Marioupol, l'Union des Jeunes de Marioupol, et le Conseil des Femmes de l'Oblast de Donetsk, également contraints de quitter la ville.

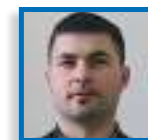
Projets et activités réalisés en 2024 :

- PAVE – Sensibilisation à la paix par le bénévolat et l'éducation
- Programme « Entrepreneuriat social en Ukraine »
- Activités de partenariat avec la Croix-Rouge dans la communauté de Slavuta, région de Khmelnytskyi
- Projet d'amélioration de la résilience des enfants déplacés internes
- Équipement d'une salle pour enfants dans un nouveau centre médical destiné aux habitants de Marioupol à Kyiv





ADL MOLDOVA À CIMISLIA !



Déléguee : Nicolae Hristov

Lieu : Cimișlia

Partenaire principal : Solidarité Eau Europe, France

Email : ldamoldova@alda-europe.eu



L'ADL Moldova à Cimișlia a été créée le 3 mars 2017, avec la signature du protocole d'accord par le partenariat, marquant le début des activités opérationnelles de l'agence. Première Agence de Démocratie Locale en Moldavie, située dans la ville de Cimișlia, elle a pour objectif de créer une plateforme de coopération, de dialogue et d'échange mutuel d'expériences dans tous les domaines – culturel, social et économique – entre les communautés locales et les partenaires européens. Elle sert de plateforme de discussion entre citoyens, associations locales et autorités afin de répondre aux besoins des communautés locales.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Modernisation des exploitations d'élevage, automatisation du processus de collecte du lait et amélioration de la production alimentaire
- Projet d'amélioration des installations sanitaires et d'hygiène pour les élèves des écoles rurales

ADL MONTÉNÉGRO



Déléguee : Kerim Medjedović

Lieu : Nikšić

Partenaire principal : Région Frioul-Vénétie Julienne, Italie

Email : ldamontenegro@alda-europe.eu



L'Agence de Démocratie Locale du Monténégro, créée en 2001, se concentre sur plusieurs priorités, notamment le développement des capacités de l'administration locale, les droits humains et la construction de la paix, la participation des jeunes, le développement économique local et les processus d'intégration à l'Union européenne. Faisant partie d'un réseau de 11 agences dans les anciennes républiques yougoslaves et soutenue par l'Association des Agences de Démocratie Locale, l'ADL Monténégro joue un rôle essentiel dans la promotion des processus démocratiques et du développement socio-économique en Europe du Sud-Est et de l'Est. Par le biais de la coopération décentralisée et de partenariats avec des villes, des régions et d'autres organisations, elle contribue au développement global de la région en collaboration avec ses partenaires.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- YouSEED – Exploration de l'économie sociale des jeunes pour le développement rural
- Pathway to EASTern EUrope – Laboratoires ruraux comme moyen d'autonomiser les jeunes au niveau local
- BOOST – Renforcement de la société civile des Balkans occidentaux pour le développement local et régional
- WB cities – Création de plus d'opportunités pour les jeunes dans les villes des Balkans occidentaux

ADL MOSTAR



Déléguee : Dženana Dedić
Lieu : Mostar
Partenaire : Région des Pouilles, Italie
Email : ldamostar@alda-europe.eu



Depuis sa création en novembre 2004, l'Agence de Démocratie Locale Mostar fonctionne comme une organisation locale à but non lucratif et non gouvernementale. Soutenue par ses partenaires et en coopération avec d'autres agences et l'ALDA, l'ADL Mostar a facilité de nombreuses activités et projets visant le développement de la communauté locale et son intégration dans les processus régionaux. Grâce à la collaboration aux niveaux local et régional, l'ADL Mostar s'efforce de promouvoir la citoyenneté active et des autorités locales transparentes et responsables, contribuant ainsi à l'avancement d'une société démocratique moderne. Ses activités couvrent divers aspects de la vie communautaire et offrent des opportunités d'améliorer le niveau de vie de toutes les composantes de la société en générant des changements concrets.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Projet Mostar – Espaces pour activer et rajeunir
- PIROUETTE – Arts performatifs pour l'engagement des jeunes et la régénération communautaire
- Renforcement de la durabilité environnementale par l'art – REST_ART
- Jeu sérieux numérique pour le développement d'idées d'entreprise chez les jeunes – DISPLAY
- Échange virtuel pour la jeunesse des Balkans – Veby
- Ambassadeurs jeunesse de l'apprentissage non formel Phase 2 – YAMNFL2
- Débats du changement en Bosnie-Herzégovine
- BOOST – Balkans pour l'optimisation des opportunités, la durabilité et la transformation de la

société civile

- Cohésion des initiatives locales pour le progrès des communautés – KLIN
- Not Neat to be NEET
- Formation et atelier à l'occasion des « 16 jours d'activisme contre les violences basées sur le genre »

ADL ODESA



Déléguee : Valentyna Puzikova
Lieu : Odessa
Partenaire principal : Conseil du Rayon d'Odessa, Ukraine



L'Agence de Démocratie Locale d'Odessa a été ouverte en novembre 2023 et constitue la troisième ADL créée en Ukraine. La création de cette Agence, en tant qu'instrument de paix et de cohésion sociale, est la première étape vers la création d'autres ADL dans le pays, conformément à l'Initiative phare d'ALDA en Ukraine.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Soutien au développement de la diplomatie culturelle ukrainienne à travers l'accompagnement des artistes et organisations culturelles ukrainiens pour co-crée et valoriser leurs œuvres
- Vision globale de la participation de l'Ukraine à la mise en œuvre de la stratégie de l'UE pour la région du Danube

ADL PRIJEDOR



Déléguee : Dragan Došen
Lieu : Prijedor
Partenaire principal : Association Progetto Prijedor, Italie
Email : ldaprijedor@alda-europe.eu



L'ADL Prijedor a été créée en 2000. Sa mission est de promouvoir la démocratie locale et la coopération régionale dans le but d'intégrer les Balkans occidentaux à l'UE, via l'autonomisation de la société civile et des autorités locales.

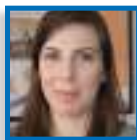
En plus de ses partenaires historiques comme l'Associazione Progetto Prijedor de Trente (Italie), avec laquelle l'ADL Prijedor collabore depuis plus de 20 ans, et l'ALDA, elle est membre du réseau régional

des organisations balkaniques pour la démocratie locale (BNLD). Cette affiliation facilite l'accès à des opportunités de financement. Par ailleurs, l'ADL Prijedor recherche et sollicite activement diverses subventions et opportunités aux niveaux local, national et international.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Soutien continu aux coopératives scolaires
- Onzième édition du projet « Prijedor, ville des fresques murales », prix international « Paola de Manincor » 2024
- Soutien continu au centre social avec la cuisine publique à Ljubija
- Projet « Adoption à distance », soutien aux familles démunies de Prijedor par des familles italiennes
- Soutien au Centre de Jour pour personnes avec troubles mentaux
- Soutien continu au centre intégré « Potkozarska kuća »
- Programme de microcrédit pour les petits entrepreneurs de la région de Prijedor

ADL SUBOTICA



Déléguee : Silvija Patarčić

Lieu : Subotica

Partenaire principal : Conseil municipal de Wolverhampton, Royaume-Uni

Email : ldasubotica@alda-europe.eu



L'ADL Subotica, créée en 1993 en tant que première Agence de Démocratie Locale, concentre ses programmes sur le renforcement des capacités, la sensibilisation et le plaidoyer auprès de trois groupes principaux : les décideurs politiques locaux, les organisations de la société civile, ainsi que les groupes de jeunes et de femmes. Les activités de l'agence incluent l'éducation à la citoyenneté démocratique, la promotion du dialogue interculturel, la coopération régionale et la facilitation de partenariats intersectoriels pour le développement durable local. Le réseautage aux niveaux régional et européen constitue également un volet important de ses actions.

Les priorités principales de l'Agence sont la promotion de la gouvernance démocratique et de la participation, ainsi que le rapprochement du processus de négociation d'adhésion à l'UE avec les citoyens des communautés locales, notamment dans la province autonome multiculturelle de Voïvodine en Serbie.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Let's Debate Change – Voïvodine
- BOOST – Balkans pour l'optimisation des opportunités, la durabilité et la transformation de la société civile
- Culture urbaine reliant la jeunesse des Balkans occidentaux
- Entre les lignes : Petite école d'éducation aux médias
- Toutes nos tours : Favoriser une culture de dialogue interreligieux chez les jeunes

ADL TUNISIE



Déléguee : Afaf Zaddem

Lieu : Kairouan, Tunisia

Partenaire principal : Fons Mallorquí de Solidaritat i Cooperació, Spain

Email : ldatunisia@alda-europe.eu



L'Agence de Démocratie Locale (ADL) Tunisie, première du genre en Méditerranée, est située dans la ville historique et symbolique de Kairouan. Servant de plateforme de dialogue entre citoyens, associations locales et autorités, elle vise à répondre efficacement aux besoins des communautés locales.

Axée sur la mise en œuvre d'outils de démocratie participative, l'ADL Tunisie facilite la participation citoyenne au niveau local. Ses objectifs à long terme incluent l'amélioration des processus décisionnels, la promotion d'initiatives citoyennes conjointes, ainsi que le renforcement de la confiance et du dialogue entre les parties prenantes pour garantir l'inclusion.

Adoptant une approche ascendante et multipartite, la stratégie de travail de l'agence consiste à développer des solutions pour améliorer la gouvernance locale. En s'engageant directement avec la communauté et en écoutant attentivement ses préoccupations, l'ADL Tunisie peut évaluer précisément ses besoins. Cela permet d'identifier les partenaires pertinents et de mobiliser un soutien, garantissant ainsi des interventions ciblées et efficaces, alignées sur les aspirations et exigences de la communauté.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Velopark
- Projet READY

- Projet VISA
- Club de la Paix
- Projet Nos Racines
- 8èmes Journées Tunisiennes de Climatologie : débats académiques sur « Changement climatique et risques hydro-climatiques dans la région »
- Projet Yasmina : autonomisation économique des femmes par le tissage société civile
- Culture urbaine reliant la jeunesse des Balkans occidentaux
- Entre les lignes : Petite école d'éducation aux médias
- Toutes nos tours : Favoriser une culture de dialogue interreligieux chez les jeunes

ADL VINNYTSIA



Délégée : Olha Oliinyk

Lieu : Vinnytsia

Email : ldavinnytsia@alda-europe.eu



Ouverte en 2024, l'ADL de la région de Vinnytsia est une initiative stratégique visant à renforcer la gouvernance démocratique, soutenir les réformes de décentralisation et accroître la participation citoyenne au niveau local. Elle joue un rôle clé dans la promotion de la coopération internationale et le soutien au développement durable dans le centre de l'Ukraine grâce à des partenariats à plusieurs niveaux.

L'ADL Vinnytsia a ouvert ses locaux en 2024, année consacrée à l'établissement de partenariats et à la planification des futurs projets et activités.

ADL ZADOVICI



Délégué : Slađan Ilić

Lieu : Zavidovići

Partenaire principal : Association pour la Démocratie Locale Embassy à Zavidovići, Italie

Email : ldazavidovici@alda-europe.eu



L'Agence de Démocratie Locale de Zavidovići a été créée en avril 1997, à la suite de nombreuses années de coopération entre des ONG italiennes et les autorités locales de la ville hôte de Zavidovići. Elle est située dans le canton de Zenica-Doboj, dans la Fédération de Bosnie-Herzégovine. Zavidovići et sa région environnante ont été fortement touchés par la guerre.

Projets et activités réalisés en 2024 :

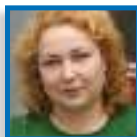
- Water is Memory – Laboratoires luvenis II
- Ludobus – Activités pour enfants en zones rurales
- Jardins familiaux – Orti famigliari
- CoZY HUB – Espace de co-working pour la jeunesse de Zavidovići
- Strani Vari – Animation estivale pour enfants et jeunes
- BOOST – Balkans pour l'optimisation des opportunités, la durabilité et la transformation de la société civile





✳ Partenaires Opérationnels

PO SISAK



Délégée : Paula Raužan

Lieu : Sisak

Partenaire principal : ALDA, Association Européenne pour la Démocratie

Email : ldasisak@alda-europe.eu



Le Partenaire Opérationnel Sisak a été fondé en 1996 en tant qu'ADL, avec pour mission principale de favoriser les processus démocratiques locaux par l'engagement citoyen dans la prise de décision. Ses objectifs incluent la promotion d'une société pluraliste et multiculturelle, la sensibilisation et l'éducation aux droits humains, la citoyenneté active et le bénévolat. En outre, il s'engage dans le développement de l'apprentissage tout au long de la vie et des initiatives d'éducation non formelle, parmi d'autres actions.

Projets et activités réalisés en 2024 :

- Soutien institutionnel à Sisak
- Vivre l'égalité, célébrer la diversité !
- Programme jeunesse du comté de Sisak-Moslavina
- Tisser la solidarité
- Plateforme pour le développement du bénévolat scolaire
- Réseau de bénévolat
- Centre de bénévolat de Sisak

PO VERTENEGLIO/BRTONIGLA



Délégué : Umberto Ademollo

Lieu : Verteneglio/Brtonigla

Partenaire principal : Municipalité de Bellinzona, Suisse

Email : info@lda-verteneglio.hr



Créé en 1996, le Partenaire Opérationnel Verteneglio/Brtonigla se consacre à plusieurs priorités clés. Celles-ci incluent le renforcement de la démocratie locale, la promotion de la coopération transfrontalière, le développement de la collaboration avec les organisations de jeunesse et les organisations de la société civile (OSC), ainsi que l'autonomisation des jeunes et des communautés marginalisées.

En 2024, le PO Verteneglio/Brtonigla a mené plusieurs projets principalement axés sur le développement territorial ainsi que sur les thématiques jeunesse et éducation.





ALDA+ BENEFIT CORPORATION



✱ Avant-propos du Directeur Général

L'année 2024 a été une année de transformation pour ALDA+, marquée par la consolidation, l'innovation et la croissance dans tous les domaines de notre action. S'appuyant sur les bases solides posées les années précédentes, nous avons poursuivi l'expansion de nos services et renforcé notre identité en tant que partenaire de confiance en formation, conseil et assistance technique aux niveaux local, national et international.

Parmi nos jalons les plus significatifs figure la mise en œuvre complète de notre **Système de Management de la Qualité**, suite à la certification ISO 9001 obtenue fin 2023. Cette réussite a amélioré l'efficacité et la cohérence de nos processus internes et réaffirmé notre engagement à fournir des services de haute qualité. Nous sommes également fiers d'avoir obtenu la **Certification Égalité des Genres**, reflet de nos valeurs d'inclusion et d'équité, présentes tant dans nos opérations que dans les projets que nous soutenons.

L'année 2024 a également vu le **lancement officiel du site web d'ALDA+**, une nouvelle plateforme digitale qui met en lumière nos services, valorise notre offre de formation et nous connecte à un public international en pleine croissance. Cette avancée dans notre stratégie de communication s'accompagne de notre implication croissante dans des projets à fort impact, couvrant des secteurs tels que la gouvernance locale, la durabilité environnementale, l'innovation numérique et la participation citoyenne.

Notre branche de renforcement des capacités, **ALDA+ Academy**, a continué de prospérer en proposant des dizaines de sessions de formation à des agents publics, professionnels d'ONG, éducateurs et travailleurs jeunesse. Un moment particulièrement marquant a été l'organisation réussie de la première **École d'Été sur la Démocratie Locale**, accueillie à la Villa Fabris à Thiene. Cette initiative pilote, rassemblant des participants de 12 pays, a posé les bases d'une École Internationale permanente sur la Démocratie Locale, plaçant ALDA+ au cœur de l'innovation démocratique et de l'apprentissage en Europe.

Si 2024 a été porteuse de réussites, elle a aussi présenté des défis. L'évolution du paysage européen des financements et la demande croissante de services personnalisés nous ont obligés à nous adapter et innover en permanence. C'est précisément dans cet environnement dynamique qu'ALDA+ s'épanouit – répondant avec agilité, créativité et professionnalisme aux besoins émergents de nos partenaires et clients.

Alors que nous clôturons ce chapitre, c'est avec une détermination renouvelée que nous nous engageons à renforcer la résilience démocratique, promouvoir un développement local durable et investir dans les personnes et communautés que nous servons. Je tiens à remercier notre équipe dévouée, nos partenaires et nos clients pour leur confiance et leur collaboration. Nous sommes impatients de poursuivre ce chemin ensemble.

Marco Boaria
Directeur Général d'ALDA+



Qui nous sommes

Créée en 2017 en tant que société à but lucratif détenue par ALDA, ALDA+ a continué de se développer pour devenir un acteur clé dans la fourniture de **services personnalisés en formation, conseil, assistance technique et développement de projets**. S'appuyant sur plus de 25 ans d'expérience d'ALDA dans la démocratie locale, la gouvernance participative, la gestion de cycle de projet et les affaires européennes, ALDA+ accompagne une large gamme de clients, incluant autorités locales, organisations de la société civile, établissements éducatifs, PME et professionnels indépendants.

En 2024, ALDA+ a consolidé ses processus internes et la qualité de ses prestations, s'appuyant sur la **certification ISO 9001** obtenue en décembre 2023. Cette étape a réaffirmé notre engagement envers la qualité et nous a permis d'améliorer encore l'efficacité, la cohérence et la satisfaction client.

La même année, ALDA+ a également obtenu la **Certification Égalité des Genres**, confirmant son engagement à promouvoir un environnement de travail inclusif et équitable. Cette reconnaissance témoigne de l'approche proactive de l'organisation visant à intégrer des pratiques sensibles au genre dans l'ensemble de ses opérations et politiques.

La mise en œuvre de notre **Système de Management de la Qualité** a continué de progresser, avec des lignes directrices opérationnelles claires dans des domaines tels que la conception et le reporting de projets, la prestation de formations, et l'assistance technique. Par ailleurs, notre logiciel de gestion propriétaire **PROMPT+**, lancé en 2023, s'est révélé essentiel pour optimiser les flux de travail et améliorer la performance opérationnelle.

En 2024, ALDA+ est également devenue membre de **BNI - Business Network International**, l'un des principaux réseaux mondiaux de recommandation d'affaires. Cette affiliation renforce les liens d'ALDA+ avec les écosystèmes entrepreneuriaux locaux et internationaux, favorisant de nouvelles opportunités de collaboration, de visibilité et de partenariats stratégiques. Faire partie de BNI permet à ALDA+ d'étendre son rayonnement et de partager son expertise en développement de projets européens, formation et assistance technique avec un réseau élargi de professionnels et d'entreprises.

Un autre fait marquant de 2024 a été le lancement du **nouveau site web d'ALDA+**, offrant une plateforme dynamique et accessible pour promouvoir nos services, nos offres de formation et les résultats de nos projets. Cette présence en ligne a considérablement renforcé notre visibilité et notre portée auprès de nouveaux partenaires et clients en Europe et au-delà.

Au-delà d'ALDA : le facteur PLUS

En novembre 2024, ALDA+ a lancé son site officiel : www.aldaplus.eu, créant ainsi un espace digital dédié à la présentation de sa mission, de ses services et de son portefeuille en pleine expansion. En tant que branche spécialisée d'ALDA offrant du conseil, de la formation et un soutien à la gestion de projets, ALDA+ a conçu cette plateforme pour améliorer la visibilité et l'accès à ses services personnalisés destinés aux autorités locales, aux organisations de la société civile et à d'autres acteurs partout en Europe et au-delà.

Le site décrit les principaux domaines d'expertise d'ALDA+ – notamment l'assistance technique, la gestion du cycle de projet, la formation et le conseil – tout en présentant son équipe, ses réalisations clés et son offre de services sur mesure. Une section dédiée est consacrée aux **opportunités de formation**, qui incluent à la fois des cours standards et des formations personnalisées. Le catalogue standard propose des modules sur les programmes de financement de l'Union européenne, la gestion financière et l'audit des projets financés, la gestion du cycle de projet, les portails de la Commission européenne, ainsi que la communication et la diffusion. Par ailleurs, ALDA+ développe des **formations sur mesure** répondant aux besoins spécifiques de son public.



Actuellement disponible en italien et en anglais, le site web sera enrichi en 2025 avec de nouvelles langues et fonctionnalités. Cette plateforme constitue à la fois une étape majeure en matière de communication et un développement stratégique pour ALDA+, renforçant son rôle de partenaire de confiance dans la fourniture de services de haute qualité en soutien à la gouvernance locale, la participation citoyenne et le développement durable dans de nombreux secteurs à travers l'Europe et au-delà.

Ce que nous faisons

ALDA+ propose un **portefeuille structuré et diversifié de services** conçus pour accompagner une large gamme d'acteurs engagés dans le renforcement de la gouvernance locale, la participation citoyenne et l'intégration européenne. Les exemples présentés ci-dessous représentent des domaines clés de notre action, sans être exhaustifs. Nos services sont continuellement adaptés et enrichis pour répondre aux besoins émergents, aux nouveaux partenariats et aux priorités politiques en évolution.

Assistance Technique

ALDA+ offre un soutien technique spécialisé aux acteurs publics et privés, les aidant à naviguer dans la complexité des financements européens, du développement de projets et des systèmes de gouvernance locale. Les services incluent :

- **Soutien au développement**, à la gestion et au reporting des projets financés par l'UE, avec une assistance personnalisée à chaque étape du cycle de vie du projet – de la conception à la clôture.
- **Conseil expert dans des domaines thématiques clés** tels que la gouvernance participative, l'accès aux financements européens et nationaux, la planification stratégique, et l'engagement des parties prenantes.



- **Veille sur les opportunités de financement**, avec des évaluations de faisabilité pour orienter les clients vers des propositions de projets viables et à fort impact.
- **Gestion de services publics et de bureaux locaux**, tels que les Laboratoires d'Innovation, les Bureaux Européens Municipaux et Intermunicipaux, assurant une interface directe entre institutions et citoyens.
- **Organisation d'initiatives territoriales** (ex. : Journées de l'Europe, ateliers citoyens, événements de consultation) pour promouvoir les valeurs, les connaissances et la visibilité de l'UE au niveau local.

Formation(ALDA+ Academy)

En 2024, ALDA+ Academy a renforcé son rôle de plateforme centrale d'ALDA pour le renforcement des capacités et le transfert de connaissances. À travers une gamme de parcours d'apprentissage structurés, l'Académie a touché divers publics – fonctionnaires, professionnels d'ONG, éducateurs, travailleurs jeunesse et citoyens individuels – via des formats en présentiel et en ligne.



Les domaines clés de formation comprenaient :

- **La gestion du cycle de projet** et le cadre logique, fournissant des outils essentiels pour une planification, une mise en œuvre et une évaluation efficaces.
- **La recherche de financements** et la rédaction de demandes de subventions européennes, permettant aux participants d'accéder avec succès aux fonds européens et internationaux et de les gérer.
- **Les méthodes participatives** et l'engagement des parties prenantes, favorisant une gouvernance inclusive et un développement piloté par la communauté.
- **La compréhension des politiques et programmes de l'UE**, offrant des analyses actualisées du cadre stratégique européen en évolution.

L'un des résultats les plus visibles de l'Académie en 2024 a été le développement accru de **l'École de la Démocratie Locale**, un espace d'apprentissage inclusif et orienté vers la pratique pour les leaders locaux et acteurs communautaires. Par ailleurs, ALDA+ a renforcé ses **partenariats stratégiques** dans le secteur de l'éducation, collaborant avec des universités, des organismes publics et des réseaux européens pour co-développer des offres de formation adaptées et étendre leur portée.

Projets

ALDA+ a continué d'opérer en tant que partenaire de projet fiable et leader, participant à diverses initiatives financées par des programmes européens directs et indirects, ainsi que par des organisations internationales et des institutions nationales. Notre implication couvre :

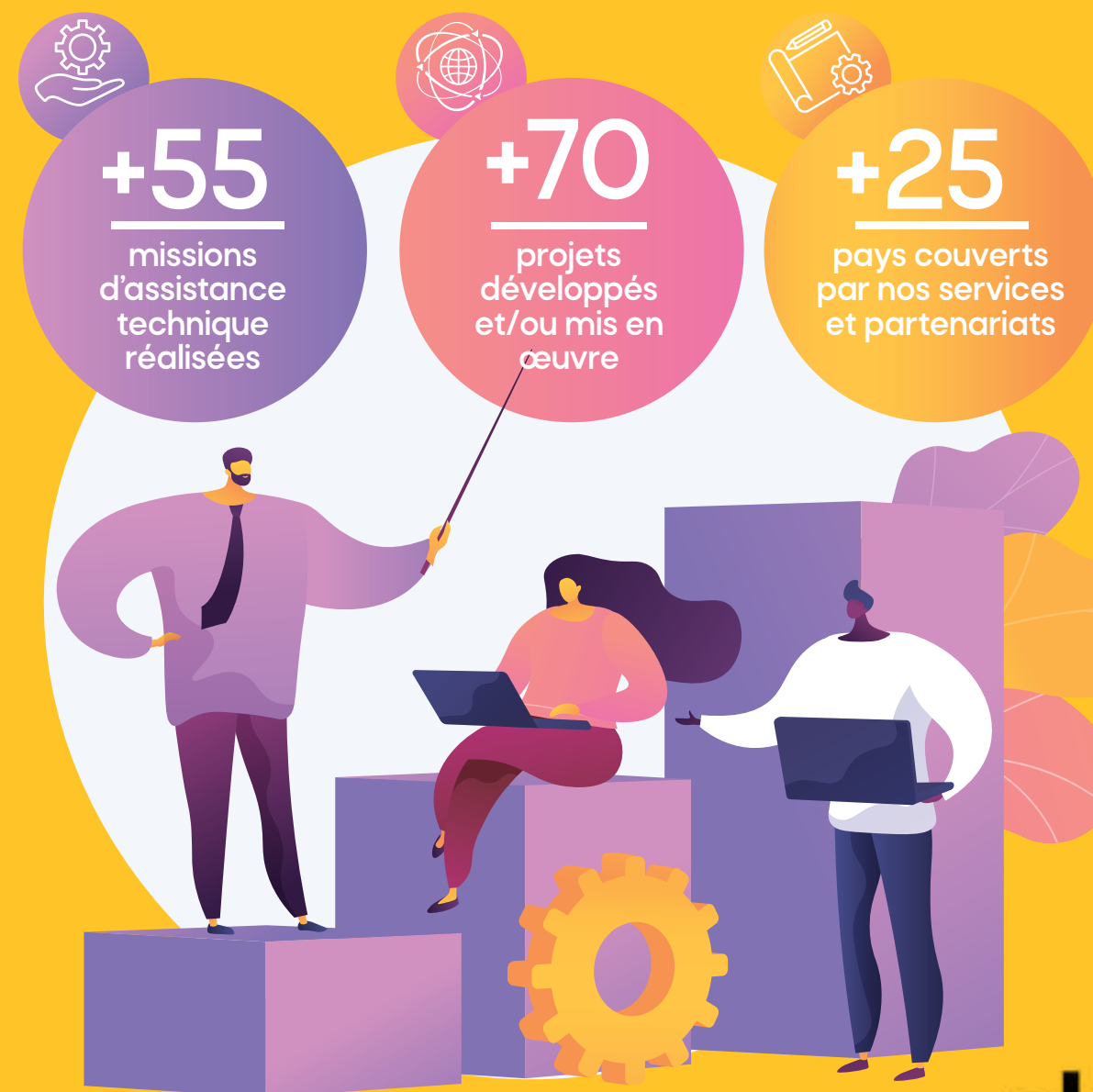
- **La conception et l'idéation de projets**, incluant l'évaluation des besoins et la cartographie des parties prenantes.
- **La constitution de consortiums** et le développement de partenariats transnationaux et multisectoriels.
- **La mise en œuvre complète du cycle de projet**, en tenant compte des besoins contextuels et de la durabilité opérationnelle.
- **Le suivi et l'évaluation**, garantissant la responsabilité et mesurant l'impact à long terme.

Sur le plan thématique, nos projets couvrent un large spectre – de la démocratie locale et l'autonomisation des jeunes à la transition climatique, l'égalité des genres et l'innovation numérique.

Communication et organisation d'événements

ALDA+ propose des services de communication et d'organisation d'événements pour garantir que les projets soient non seulement bien mis en œuvre, mais aussi bien compris et largement diffusés. Notre expertise inclut :

- **Conception et animation d'événements** tels que des ateliers, comités de pilotage, échanges entre pairs et consultations publiques – en ligne et en présentiel.
- **Organisation de visites d'études** et d'échanges transnationaux, favorisant l'apprentissage transfrontalier et la coopération entre parties prenantes.
- **Élaboration et mise en œuvre de stratégies de communication** adaptées aux besoins des projets, assurant cohérence, visibilité et engagement des publics.
- **Travail avec les médias et campagnes**, incluant le storytelling, la production de contenus vidéo, les relations presse et la promotion sur les réseaux sociaux, pour diffuser les résultats des projets et encourager la mobilisation des communautés.



ALDA-Prompt : un outil innovant et en constante évolution pour la gestion financière et de projet

En 2024, ALDA+ a poursuivi le développement et la promotion d'ALDA-Prompt, une solution logicielle de pointe conçue pour accompagner la gestion financière et le reporting de projets. Cet outil innovant simplifie les processus administratifs et améliore significativement l'efficacité globale de la gestion de projet.

Avec son interface conviviale et ses **fonctionnalités avancées**, ALDA-Prompt s'est imposé comme une solution complète pour les organisations internationales, les organisations de la société civile (OSC), les ONG et les coopératives sociales à la recherche d'outils robustes pour gérer et suivre leurs projets.

ALDA-Prompt n'est pas un produit statique ; il fait l'objet d'un développement et d'une amélioration continus afin de s'adapter aux besoins évolutifs de ses utilisateurs. Cette évolution permanente garantit que le logiciel reste aligné sur les exigences dynamiques de la gestion de projet et du contrôle financier. En intégrant activement les retours utilisateurs et les avancées technologiques, ALDA-Prompt évolue pour offrir des solutions toujours plus efficaces à ses clients.

ALDA+ est fier de proposer ce logiciel, qui contribue activement à une plus grande **transparence et responsabilité** dans la mise en œuvre des projets, soutenant ainsi une gouvernance plus efficace et axée sur l'impact.

Pour ceux qui souhaitent en savoir plus sur ALDA-Prompt et découvrir son potentiel, il est possible de demander une présentation dédiée et une démonstration en direct. N'hésitez pas à nous contacter pour plus d'informations – les présentations peuvent être organisées sur demande et sans engagement.

Pour plus d'informations : info@aldaplus.it



Villa Fabris – Un espace partagé pour la communauté, la culture et l'Europe

En 2024, ALDA+ a poursuivi son rôle actif dans la revitalisation de la Villa Fabris, une résidence historique au cœur de Thiene (Vicence, Italie), au sein d'un consortium composé d'Engim, Samarcanda et ALDA+, mandaté pour gérer la Villa pendant six ans par la municipalité de Thiene à la fin de 2023.

Anciennement siège de la prestigieuse **École Européenne de Restauration**, la Villa Fabris connaît aujourd'hui une transformation profonde grâce au projet « Villa Fabris – Bene Comune ». Cette initiative vise à restaurer la Villa non seulement comme un lieu physique chargé de beauté et de patrimoine, mais aussi comme un centre vivant **d'engagement civique, de créativité et de valeurs européennes**.

Tout au long de 2024, le consortium a posé les bases de la nouvelle identité de la Villa en tant qu'espace public multifonctionnel, ouvert aux familles, aux jeunes, aux seniors, aux associations et aux institutions. ALDA+ a conduit le développement d'activités en cohérence avec sa mission : ancrer la démocratie, la participation et la citoyenneté européenne dans la vie quotidienne de la Villa.

Parmi les réalisations clés en 2024 :

- Le lancement de **consultations publiques et de sessions de co-conception**, invitant les citoyens et les acteurs locaux à partager leurs idées et à co-crée les futures fonctions de la Villa.
- L'accueil **d'événements internationaux et de programmes de formation**, faisant de la Villa un lieu d'échanges transnationaux et de développement professionnel dans le cadre de l'ALDA+ Academy.
- L'organisation **d'initiatives culturelles et citoyennes** mêlant traditions locales et dimension européenne, telles que des débats animés par des jeunes, des ateliers inclusifs et des événements thématiques sur l'UE.
- Le lancement de **partenariats avec des écoles et des organisations sociales**, faisant de la Villa un espace accueillant pour des rencontres éducatives et intergénérationnelles.

La Villa est aussi envisagée comme une « **maison des idées** », offrant un cadre serein et inspirant pour le dialogue sur la démocratie, l'innovation sociale et la responsabilité collective. ALDA+, aux côtés d'ALDA et d'ALDA Italia, apporte une forte perspective européenne, garantissant que la Villa devienne un repère territorial à portée continentale.

La Villa Fabris n'est pas seulement restaurée – elle est repensée comme un **bien commun** : un lieu où la vie communautaire et les valeurs européennes se croisent, où l'énergie locale et les perspectives internationales génèrent une croissance partagée.



A Journey of Memory and Roots

En 2024, ALDA+ a commencé à développer une nouvelle initiative éducative visant à transmettre une connaissance directe du lieu d'origine des racines familiales. Ce type de voyage se distingue par une approche pédagogique et réflexive, dépassant la simple visite touristique pour favoriser une compréhension approfondie des lieux, des traditions, de la culture gastronomique et viticole qui caractérisent les territoires italiens. Cette proposition de voyage s'adresse à tous les émigrés d'Australie, du Canada, d'Amérique du Sud, ainsi qu'à toute personne ayant quitté son pays natal pour diverses raisons afin de vivre à l'étranger.

Le premier « Voyage de Mémoire » est prévu pour l'automne 2025. Les personnes intéressées sont invitées à consulter régulièrement le site d'ALDA+ pour suivre les mises à jour du programme 2026 et les prochaines opportunités.

FORMATION



ALDA+ Academy : consolider notre engagement en matière de formation et de renforcement des capacités

En 2024, ALDA+ Academy a continué de se développer en tant que plateforme clé de formation et de développement professionnel, consolidant davantage son rôle en tant que composante centrale de la mission d'ALDA visant à renforcer la démocratie locale et les valeurs européennes.



Tout au long de l'année, l'Académie a proposé un large éventail de programmes de **formation à divers publics cibles**, couvrant des thématiques telles que le financement européen, la gouvernance participative, la gestion de projet et l'engagement citoyen.

Un jalon majeur a été le **lancement du nouveau site web d'ALDA+**, conçu pour améliorer la visibilité et l'accessibilité de l'offre de l'Académie. Cette nouvelle plateforme permet une promotion plus efficace des cours et services, favorisant des liens renforcés avec les autorités locales, les organisations de la société civile et les partenaires internationaux.

La consolidation de l'Académie s'est également traduite par l'établissement de **partenariats stratégiques** avec des institutions et réseaux engagés dans la formation et la gouvernance locale. Ces collaborations ont permis à ALDA+ Academy d'enrichir ses contenus, d'élargir son audience et de co-développer des expériences d'apprentissage innovantes.

Parmi ses initiatives phares, l'**École Internationale de la Démocratie Locale** se distingue comme un produit concret d'ALDA+ Academy – proposant des parcours d'apprentissage sur mesure destinés aux leaders locaux et acteurs communautaires engagés en faveur d'une gouvernance participative et inclusive.

ALDA+ Academy est ainsi de plus en plus reconnue comme une référence pour ceux qui recherchent une formation de haute qualité, axée sur l'impact, et qui soutient l'innovation démocratique aux niveaux local et européen.

La procédure d'évaluation des impacts environnementaux : analyse systématique

			
Quand : 18-25 janvier, 1er, 8 et 15 février 2024	Public cible : administrateurs et techniciens municipaux	Nombre de participants : 7	Lieu : Salle du Conseil de la municipalité de Monte di Malo (Vicence, Italie)

La première édition du cours de **formation sur la réglementation en matière de protection de l'environnement et l'évaluation des impacts environnementaux (EIE)** s'est tenue en présentiel et s'adressait aux techniciens municipaux. L'objectif était de renforcer et mettre à jour leurs connaissances et compétences concernant les impacts environnementaux générés par des projets, plans et programmes. Cette initiative visait à encourager le développement de projets plus durables sur le territoire en favorisant une approche préventive grâce à l'Évaluation des Impacts Environnementaux (EIE).

Conception de projets européens pour l'environnement et le territoire

			
Quand : 19-26 janvier, 2, 9 et 16 février 2024	Public cible : administrateurs et techniciens municipaux	Nombre de participants : 7	Lieu : Salle du Conseil de la municipalité de Monte di Malo (Vicence, Italie)

Le cours de formation sur l'accès aux financements européens pour la protection de l'environnement

et les **Zones Spéciales de Conservation (ZSC)**, avec un focus sur le programme LIFE, a été conçu pour doter les participants des compétences nécessaires à l'obtention de financements européens destinés à des initiatives de protection de l'environnement naturel et des ZSC. Le cours comprenait une présentation des opportunités de financement du programme LIFE, une revue des derniers appels à propositions ainsi que des exemples concrets de projets pour encourager les participants à explorer et utiliser cet instrument financier.

Atelier de formation / Travail de projet – Conception de projets européens pour les secteurs de la culture et de l'audiovisuel

			
Quand : janvier - mars 2024	Public cible : représentants des secteurs culturels et audiovisuels	Nombre de participants : 20	Lieu : Vicence, Italie

Ce cours proposait une introduction pratique et ciblée à la conception et à la gestion de projets européens dans les domaines de la culture, des industries créatives et des médias audiovisuels. Les participants ont acquis une compréhension des principaux programmes de financement de l'UE (tels que Creative Europe, Erasmus+ et Citoyens, Égalité, Droits et Valeurs) et ont appris à construire des concepts de projet solides, alignés sur les priorités européennes. Le cours comprenait des exercices pratiques portant sur la rédaction de projets, la constitution de partenariats, la planification budgétaire et l'utilisation de la méthode du Cadre Logique. Ce parcours est idéal pour les opérateurs culturels, les créatifs, les institutions locales et les ONG souhaitant s'engager dans l'écosystème culturel européen.

Compétences européennes pour la gouvernance locale – Programme de formation et d'activation SEI

			
Quand : avril - novembre 2024	Public cible : agents publics et administrateurs locaux de la région de l'Alto Vicentino participant au projet SEI	Nombre de participants : 25	Lieu : en présentiel dans 4 communes différentes + 2 sessions en ligne via Zoom (province de Vicence, Italie)

Ce programme en plusieurs phases a offert un renforcement ciblé des capacités du personnel des administrations locales au sein du réseau SEI, en leur fournissant outils et connaissances pour s'engager efficacement dans les initiatives européennes. Six ateliers ont abordé des thématiques clés telles que le financement européen, la gestion du cycle de projet, la co-conception et la communication dans les processus participatifs, combinant sessions théoriques et exercices pratiques.

Le programme comprenait également deux événements publics majeurs : la célébration de la Journée de l'Europe le 9 mai à la Villa Fabris, et la participation d'une délégation SEI à l'Assemblée générale d'ALDA à Barcelone. Ces initiatives ont soutenu à la fois l'autonomisation interne des acteurs locaux et la promotion externe d'une citoyenneté européenne active.

ELoGE - Le Label Européen d'Excellence en Gouvernance

			
Quand :	Public cible :	Nombre de participants :	Lieu :
Quand : 4 - 5 avril 2024	Association Udruga Gradova (Croatie)	2	Skopje (Macédoine du Nord)

ALDA a été accréditée en tant qu'entité pour la mise en œuvre de la méthodologie du « Label européen d'excellence en gouvernance - ELoGE » pour la Croatie et la Macédoine du Nord en



ELoGE

2021, et pour le Kosovo en 2022. Ainsi, les membres du personnel d'ALDA, Ivana Velkova et Katica Janeva, ont été certifiées formatrices ELoGE. ELoGE est une méthodologie créée par le Conseil de l'Europe, destinée aux autorités locales pour mesurer leur conformité aux 12 principes de la bonne gouvernance. À l'aide d'un référentiel spécialement conçu, les autorités locales évaluent leur niveau de gouvernance. Si ce niveau est satisfaisant, elles se voient attribuer le label. En mars 2024, ALDA a été mandatée pour dispenser une formation ELoGE à la nouvelle entité accréditée pour la Croatie, Udruga Gradova, afin d'acquérir les connaissances nécessaires à la mise en œuvre du prochain cycle ELoGE avec les autorités locales. Deux participants de l'association Udruga Gradova ont pris part à cette formation de deux jours en avril 2024, apprenant les différentes étapes d'ELoGE à la fois d'un point de vue théorique et pratique.

Journée de l'Europe à la Villa Fabris

			
Quand :	Public cible :	Nombre de participants :	Lieu :
9 mai 2024	Étudiants	25	Villa Fabris (Thiene, Italie)

Le 9 mai 2024, à l'occasion de la Journée de l'Europe, ALDA+ a organisé des ateliers et activités destinés aux élèves des écoles locales pour leur enseigner les valeurs et institutions de l'Union européenne à travers des quiz et des jeux. La première édition a rassemblé environ 25 jeunes qui ont mis à



Europe Day in Villa Fabris



l'épreuve leurs connaissances sur les institutions et valeurs européennes grâce à une méthodologie d'apprentissage non formel. Mme Nicoletta Panozzo, membre du Conseil municipal de Thiene – ville hôte de l'événement – a salué ALDA en soulignant que « grâce à ALDA, nous pouvons tous apprendre l'importance de la démocratie locale dans notre ville ».

Présentation sur la gestion d'un projet forestier dans le cadre de l'appel Natural Capital de la Fondazione Cariverona

			
Quand : 27 mai 2024	Public cible : étudiants en sciences forestières et environnementales de l'École d'agriculture et de médecine vétérinaire	Nombre de participants : 8	Lieu : Université de Padoue - Legnaro (Italie)

ALDA+ a organisé un séminaire à destination des étudiants en sciences forestières et environnementales de l'école d'agriculture et de médecine vétérinaire. Le contenu s'est articulé en deux phases : la première a porté sur la présentation de l'appel à propositions et du formulaire de candidature, tandis que la seconde a abordé les indicateurs du projet et le budget.

La procédure d'évaluation des impacts environnementaux : analyse systématique

			
Quand : 13, 20, 27 juin et 4, 11 juillet 2024	Public cible : administrateurs, techniciens municipaux et techniciens forestiers	Nombre de participants : 38	Lieu : en ligne

Le cours de formation sur la **réglementation en matière de protection de l'environnement et l'évaluation des impacts environnementaux (EIE)** s'est tenu en présentiel et s'adressait spécifiquement aux techniciens municipaux et forestiers. Son objectif était de renforcer et de mettre à jour leurs connaissances et compétences concernant les impacts environnementaux générés par les projets,

plans et programmes. Le cours visait à soutenir le développement d'initiatives plus durables sur le territoire grâce à une approche préventive basée sur l'évaluation des impacts environnementaux (EIE).

Conception de projets européens pour l'environnement et le territoire

			
Quand : 14, 21, 28 juin et 5, 12 juillet 2024	Public cible : administrateurs, techniciens municipaux et techniciens forestiers	Nombre de participants : 16	Lieu : en ligne

Le cours de formation sur **l'accès aux fonds européens pour la protection de l'environnement naturel et des Zones Spéciales de Conservation (ZSC)**, avec un focus sur le programme LIFE, a été conçu pour aider les participants à comprendre comment accéder aux financements européens destinés aux initiatives de protection de l'environnement naturel et des ZSC. Le cours comprenait une présentation de l'appel à propositions du programme LIFE et des exemples concrets de projets, dans le but de sensibiliser et d'encourager les participants à explorer les opportunités offertes par cet instrument de financement.

Égalité des genres et inclusion dans les professions et les services

			
Quand : 20 septembre 2024	Public cible : personnel, stagiaires, bénévoles et professionnels des organisations locales travaillant sur le genre et l'inclusion	Nombre de participants : 20	Lieu : Salle de formation d'ALDA+, Vicence (Italie)

Cet atelier, organisé en partenariat avec **Studio Centro Progetti**, a exploré les thématiques de l'égalité des genres et de l'inclusion dans les secteurs professionnels et des services. La session comprenait une présentation des projets liés au genre d'ALDA, ainsi qu'une réflexion plus large sur la manière dont les programmes de l'UE intègrent l'équité de genre, l'inclusion et la gestion

de la diversité. L'atelier a donné lieu à des échanges interactifs et s'est conclu par un apéritif convivial favorisant le réseautage. Il a offert une occasion précieuse de renforcer les liens avec les acteurs locaux et de consolider les partenariats dans le domaine de l'inclusion sociale.

Comment travailler avec le CESE et le CdR

			
Quand : 30 septembre 2024	Public cible : personnel d'ALDA	Nombre de participants : 25	Lieu : en ligne

Une session de formation d'une heure dédiée à l'amélioration des connaissances et de la compréhension du personnel d'ALDA concernant le Comité économique et social européen (CESE) et le Comité européen des régions (CdR), dans le cadre d'une série continue sur les institutions européennes. La formation a couvert la structure du CESE et du CdR, leur rôle consultatif et législatif, ainsi que des conseils sur la manière d'engager le dialogue avec les membres de ces deux institutions. Un quiz interactif a également été proposé pour tester la compréhension des collègues sur ces institutions.

Formation sur la section « Nouveaux contacts – membres » de FileMaker

			
Quand : 1er octobre 2024	Public cible : personnel d'ALDA	Nombre de participants : 28	Lieu : en ligne

Cette formation avait pour objectif de présenter les fonctions nouvelles et anciennes de la section « Nouveaux contacts – membres », leur pertinence pour les collègues, ainsi que les règles générales d'utilisation.

Intégration de la dimension de genre dans la rédaction de projets et la communication inclusive

			
Quand : 15 octobre 2024	Public cible : membres d'ALDA	Nombre de participants : 30	Lieu : en ligne

Cette formation vise à informer les participants sur les principales politiques et objectifs européens relatifs à l'égalité des genres, à partager des stratégies pratiques pour intégrer une perspective de genre dans la rédaction de projets, et à sensibiliser aux stéréotypes de genre ainsi qu'à la communication sensible au genre, encourageant une réflexion critique dans leur environnement professionnel.

Gestion et coordination de projet – « Premiers pas – phase préliminaire »

			
Quand : novembre 2024 – 2 heures	Public cible : personnel, agents civiques	Nombre de participants : non précisé	Lieu : en ligne

La formation a porté sur les **phases et procédures de mise en œuvre d'un projet**. Après un partage des connaissances de base sur le cycle de gestion de projet, les termes clés, les phases et les acteurs impliqués dans la mise en œuvre ont été identifiés. Ensuite, les actions préliminaires ont été expliquées, notamment l'analyse de projet, la contractualisation, la préparation de la boîte à outils de gestion de projet, et le lancement officiel du projet. L'agenda habituel d'un chef de projet a également été abordé, avec une attention particulière portée aux tâches quotidiennes de gestion liées à la coordination, la gestion financière, les écarts, la communication et la phase de clôture du projet. Des quiz et exercices ont été intégrés pour évaluer les connaissances des participants.

Rédaction de projets dans le domaine de l'économie verte : opportunités de financement européennes et non européennes

			
Quand : novembre 2024	Public cible : chambres et associations partenaires	Nombre de participants : non précisé	Lieu : en ligne

La formation s'est concentrée sur la manière de mener à bien un projet. Après avoir partagé les connaissances de base sur le cycle de gestion de projet, les termes clés, les phases et les acteurs impliqués dans la mise en œuvre ont été identifiés. Ensuite, les actions préliminaires ont été expliquées, notamment l'analyse de projet, la contractualisation, la préparation de la boîte à outils de gestion de projet, et le lancement officiel du projet. L'agenda habituel d'un chef de projet a également été abordé, avec une attention particulière portée aux tâches quotidiennes de gestion liées à la coordination, la gestion financière, les écarts, la communication et la phase de clôture. Des quiz et exercices ont été inclus pour évaluer les connaissances des participants.

Comment travailler avec le Parlement européen

			
Quand : 27 novembre 2024	Public cible : personnel d'ALDA	Nombre de participants : 25 personnes	Lieu : en ligne

A one-hour training session dedicated to improving ALDA staff's knowledge and Une session de formation d'une heure dédiée à l'amélioration des connaissances et de la compréhension du personnel d'ALDA concernant le Parlement européen, dans le cadre d'une série continue sur les institutions européennes. La formation a couvert la structure du Parlement européen, ses groupes politiques, ses commissions, et a donné des conseils sur la manière d'engager le dialogue avec les membres du Parlement européen (députés européens). Un quiz interactif a également été proposé pour tester la compréhension des collègues sur cette institution.

Med Youth Lab

			
Quand : 25 - 29 novembre 2024	Public cible : jeunes âgés de 18 à 30 ans	Nombre de participants : 60 personnes	Lieu : Fès, Maroc

Cette formation vise à former les jeunes au développement de projets et aux compétences transversales, telles que la présentation publique (public pitching), afin de les autonomiser pour préparer des propositions autour de trois axes thématiques clés selon l'agenda jeunesse de l'Union pour la Méditerranée (UpM) : compétences vertes, mobilité des jeunes pour les échanges éducatifs et professionnels, engagement des jeunes dans les processus multipartites et le dialogue.

La formation, coordonnée et animée par l'équipe d'ALDA+ avec l'appui de quelques experts externes, a combiné des sessions théoriques en plénière sur la gestion du cycle de projet et des travaux en groupes thématiques. Elle s'est conclue par une présentation publique (public pitching) de chaque groupe devant un jury composé d'acteurs de l'UpM, incluant des OSC, des décideurs politiques et des représentants d'organisations internationales.

Développement de projets européens et programmes de financement de l'UE

			
Quand : novembre - décembre 2024	Public cible : membres d'ALDA	Nombre de participants : non précisé	Lieu : en ligne

Présentation et discussion de deux projets financés par l'UE, respectivement par les programmes CERV, Interreg Italie-Autriche et AMIF. La session se concentre sur les éléments fondamentaux des projets, leurs objectifs clés et résultats attendus, ainsi que sur le processus expliquant les raisons des choix opérés dans le déroulement du projet. Les défis, écarts et la gestion des conflits ont été partagés, accompagnés de suggestions et recommandations.

Conception d'une stratégie de communication de projet

			
Quand : 5 décembre 2024	Public cible : membres	Nombre de participants : 20	Lieu : en ligne

Cette formation vise à renforcer la compréhension et la gestion des projets financés par l'UE chez les participants, à présenter les principales stratégies de communication, et à fournir des exemples pratiques pour soutenir leur mise en œuvre efficace.

Rédaction de projets dans le domaine de l'économie verte : opportunités de financement européennes et non européennes

			
Quand : 6 décembre 2024	Public cible : employés des chambres de commerce de la région des Balkans occidentaux en charge du développement et de la mise en œuvre de projets	Nombre de participants : 10	Lieu : en ligne

La formation « Rédaction de projets dans le domaine de l'économie verte : opportunités de financement européennes et non européennes » a offert aux participants des connaissances pratiques pour élaborer des propositions de projets de haute qualité, adaptées aux priorités de la transition écologique dans les Balkans occidentaux. Les participants ont exploré les principales sources de financement telles que Horizon Europe, IPA III, et d'autres programmes de bailleurs, et ont appris à identifier les appels à projets pertinents via les portails et plateformes officiels.

Dans le module final consacré au suivi efficace, ils ont acquis des notions sur la manière de repérer les opportunités de financement, de suivre la mise en œuvre des projets et de comprendre les exigences administratives essentielles, incluant les données d'enregistrement, les profils des partenaires et la



documentation budgétaire. La formation a également porté sur la lecture et l'interprétation efficaces des directives des bailleurs, garantissant que les propositions soient conformes et compétitives, avec une conclusion soulignant l'importance de la planification stratégique et de l'apprentissage continu.

Comprendre l'Europe : Jeunesse et citoyenneté active

Ce cours de formation avait pour objectif de sensibiliser et d'approfondir les connaissances des jeunes sur l'Union européenne, tout en promouvant une citoyenneté active et informée. Le programme comprenait un mélange de cours, d'ateliers interactifs et d'événements thématiques portant sur des questions clés de l'UE telles que la migration, l'environnement, les relations internationales et la participation des jeunes.

Les participants ont exploré les dimensions historiques et contemporaines de l'Europe, appris sur les institutions, les droits et les politiques, et pris part à des discussions ainsi qu'à des projets collaboratifs. Le cours s'est conclu par la co-création et la présentation d'un projet collectif sur des thèmes européens, encourageant une participation pratique et un apprentissage entre pairs.

			
Quand : cours en plusieurs modules - 5 semaines	Public cible : jeunes intéressés par les affaires européennes, la citoyenneté active et les opportunités liées à l'UE	Nombre de participants : 40	Lieu : commune de Dueville (Vicence, Italie)



✦ Projets nationaux

+ SEI – Thiene: più Europa | Renforcement de la dimension européenne dans la région de l'Alto Vicentino

En 2024, le **Servizio Europa Intercomunale (SEI)**, récemment relancé sous le nom « Thiene : più Europa », a poursuivi sa mission de rapprochement de l'Europe avec les communautés locales à travers un programme structuré fondé sur trois piliers principaux : la formation, le développement de projets et l'engagement territorial.

Le pilier formation comprenait un **programme complet destiné au personnel municipal et aux élus de la région** de l'Alto Vicentino. Proposé sous la forme de six ateliers interactifs – en ligne et en présentiel –, ce programme abordait des thématiques clés telles que le financement direct de l'UE, la gestion du cycle de projet, la planification participative et la recherche de fonds. Les participants ont acquis

des outils pratiques et des connaissances leur permettant de mieux naviguer dans les opportunités européennes et de les intégrer à la gouvernance locale.

Dans le domaine du développement de projets, SEI a soutenu la conception de nouvelles propositions, avec un accent marqué sur la jeunesse et la culture, alignant les besoins locaux avec les cadres et priorités de financement européens.

Les actions d'engagement territorial européen ont culminé avec la célébration de la Journée de l'Europe le 9 mai, organisée au parc Villa Fabris à Thiene (Italie). Cet événement a rassemblé des écoles locales pour une journée inspirante mêlant jeux, ateliers et réflexion autour des valeurs européennes, soulignant l'importance de connecter les jeunes générations au projet européen.

SEI – Thiene : più Europa reste un pôle stratégique pour autonomiser les autorités locales et les communautés à s'engager pleinement avec l'Europe, en renforçant les liens, les compétences et la participation citoyenne.

Le projet a été initié et est coordonné par la municipalité de Thiene et implique les municipalités suivantes :

- Municipalité de Malo
- Municipalité de Marano Vicentino
- Municipalité de Villaverla
- Municipalité de Fara Vicentino
- Municipalité de Lugo di Venezia
- Municipalité de Zanè

+ Projet “Alta Via della Grande Guerra”



L'Alta Via della Grande Guerra est un sentier de randonnée s'étendant sur environ 200 kilomètres à travers les Préalpes de Vicence, reliant les quatre sanctuaires mémoriaux de la province de Vicence où reposent les soldats italiens et autrichiens tombés pendant la Première Guerre mondiale : Pasubio, Cimone, Asiago et Grappa.

Le projet, initié par la province de Vicence, témoigne d'un engagement fort en faveur de la préservation de la mémoire historique et de la valorisation de la beauté naturelle du territoire. Sa gestion a été confiée à ALDA+.

Tout au long de l'année 2024, ALDA+ a organisé six randonnées guidées le long du parcours afin de mobiliser les communautés locales, a promu le sentier et a créé de nouvelles cartes ainsi que des brochures d'information. Une conférence a été organisée au Parlement européen en avril 2024 pour présenter le projet et le sentier.

« **Un réseau européen de sentiers de la paix** – c'est ainsi que nous l'avons appelé, en visant principalement les jeunes. Nous avons restauré des tranchées et des forts », a expliqué Nardin, président de la province de Vicence, « et nous avons relié les sites qui représentent le plus fortement notre mémoire partagée, rendant hommage à ceux qui sont tombés à la guerre pour garantir notre liberté. Aujourd'hui, nous souhaitons ouvrir ce parcours à des collaborations internationales capables de transformer une cicatrice de guerre en un symbole de paix, en particulier pour les jeunes générations. L'Alta Via della Grande Guerra est un rappel pour l'Europe – une Europe qui doit protéger et défendre les droits pour lesquels nous avons tant lutté. »

Par ailleurs, un Plan Stratégique pluriannuel pour l'Alta Via della Grande Guerra a été élaboré afin de transformer ce sentier en une Offre Touristique Intégrée, en valorisant les ressources existantes et en créant de nouvelles opportunités pour le développement du secteur touristique local. Ce document a posé les bases de la constitution d'un réseau d'entreprises collaborant pour présenter le Club d'un produit touristique thématique axé sur les sentiers de randonnée.



Alta Via della Grande Guerra Project

+ Suppression des barrières architecturales du Musée Diocésain de Lipari

Le projet vise à améliorer la qualité des services du Musée Diocésain de Messine Lipari Santa Maria del Mela, en mettant l'accent sur l'inclusivité, l'accessibilité et la durabilité.

Parmi les objectifs principaux figurent l'amélioration de l'accessibilité du musée, le développement des services de médiation et des infrastructures pour les visiteurs à mobilité réduite, ainsi que le renforcement des efforts de numérisation. Les résultats attendus incluent l'allongement des horaires d'ouverture du musée, des formations pour les guides touristiques centrées sur l'inclusivité et l'accessibilité, une intensification des actions de promotion, des collaborations avec des organisations locales, l'adoption de pratiques écologiquement durables, ainsi que la création d'un nouveau [site internet pour le musée](#). ALDA+ a assumé le rôle de coordinateur du projet, supervisant la coordination et le reporting financier dans ce cadre. Ce projet a renforcé le réseau local dédié à la gestion du patrimoine historique et culturel de Lipari, incluant le musée, en impliquant les secteurs du tourisme, de l'éducation et de la technologie.

+ EXCOVER - Explorer et découvrir les îles Éoliennes

La municipalité de Lipari pilote un projet visant à valoriser le statut naturel des îles Éoliennes inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO, en promouvant des pratiques de tourisme durable dans la région. Consciente de l'intérêt croissant des visiteurs pour les activités de plein air telles que la randonnée et le vélo, l'initiative cherche à tirer parti de ces préférences en mettant l'accent sur des activités de niche comme le volcanisme et l'observation animale, par des actions marketing ciblées. Par ailleurs, le projet entend renforcer les infrastructures touristiques locales, intégrer des services pour améliorer la durabilité et l'expérience des visiteurs, et mettre en œuvre des interventions d'ingénierie naturaliste pour l'entretien des sentiers.

Le projet est financé par le ministère italien du Tourisme. Dans ce cadre, ALDA+ coordonnera l'organisation du [Festival du Tourisme Durable](#) à Lipari les 11 et 12 octobre 2025, en partenariat avec le réseau IT.A.CÀ pour sa 17e édition. Ce festival, qui se déroule de juin à novembre et mobilise 11 régions avec un total de 20 étapes, s'inspire de ce modèle organisationnel. Le thème de l'étape aux îles Éoliennes, « Tenir le futur entre ses mains », part de la symbolique des mains comme outil de préservation et de transmission du savoir, mais aussi comme vecteur d'innovation et de lien entre passé, présent et futur. À travers ce thème, le festival explorera la valeur d'un savoir qui se transforme et se renouvelle, de la pêche à l'artisanat, de l'agriculture à la technologie, de l'art à la durabilité.

ALDA+

+ Le Chemin du Confinement – Les sites des confinés antifascistes à Lipari

Le projet s’est concentré sur la documentation numérique du patrimoine culturel en créant une application mobile centrée sur les lieux liés aux exils antifascistes à Lipari (Italie). Conçue pour toucher un large public intergénérationnel, cette application sert de guide à travers les sites clés, offrant un contexte historique à travers des lettres écrites par les exilés. En combinant technologie numérique et récits historiques, le projet visait à offrir aux visiteurs une expérience hybride, physique et virtuelle, approfondissant leur connaissance de l’histoire antifasciste de Lipari dans le cadre plus large de l’offre touristique des îles Éoliennes. Le Chemin du Confinement, ou plutôt les chemins, a été matérialisé par l’installation de 50 carreaux en céramique reproduisant des codes QR, scannables via smartphones Apple ou Android. En cadrant le carreau ou en saisissant l’adresse dans un navigateur, il est possible d’accéder à l’application pour obtenir des informations sur le lieu et découvrir ce qui s’y est passé à travers les témoignages des internés eux-mêmes. Cette initiative a été financée par le Plan National de Relance et de Résilience (PNRR) italien dans le cadre de NextGenerationEU. ALDA+ a assumé la responsabilité de la coordination du projet et du reporting financier. Le projet a été mené à bien en avril 2025, avec une large promotion de l’application et plusieurs présentations lors d’événements locaux à Lipari.

+ 3D Capture

Le projet 3D Capture visait à **numériser des sentiers historiques et culturels**, offrant ainsi aux acteurs publics et privés la possibilité de créer des expériences de réalité virtuelle de lieux d’intérêt majeurs. Concentré sur le versant vénitien du massif du mont Pasubio (Italie), notamment sur des sentiers comme la « Strada degli Eroi » et les « Scarubbi » datant de la Première Guerre mondiale, le projet a utilisé la technologie de capture 3D. Ces sentiers, d’une valeur culturelle immense, sont souvent difficiles d’accès en raison des conditions environnementales et de l’altitude. La solution consistait à créer une **cartographie 3D équivalente au Street View de Google Maps** pour ces sentiers, les rendant ainsi accessibles numériquement à un public plus large. Cette initiative a non seulement bénéficié aux personnes en situation de handicap et à celles incapables de visiter physiquement, mais a également contribué au secteur touristique en valorisant ces itinéraires historiques. Dans ce projet, ALDA+ a apporté une assistance technique à la proposition et a été responsable du reporting financier. Le projet s’est achevé avec succès en 2024, augmentant la visibilité des sentiers du Pasubio et créant un nouveau modèle d’accès aux sentiers. L’initiative a été financée par la Région de Vénétie, via des fonds FEDER.

ALDA+

+ Projets internationaux

+ ENCLOD - Renforcement des capacités de gouvernance des autorités locales par l’utilisation des données ouvertes



 Bailleur de fonds : Programme Interreg Europe Centrale	 Budget : 3.825.620,00 €	 Durée : mai 2024 - octobre 2026	 N° de partenaires / associés : 10	 Rôle de l’ALDA : partenaire	 Pays impactés : République tchèque, Hongrie, Italie, Slovaquie, Slovénie
---	--	--	--	--	---

OBJECTIF : renforcer de manière significative la sensibilisation et les connaissances des acteurs politiques et des décideurs des territoires pilotes et au-delà sur le potentiel des données ouvertes (Open Data) et de l’Internet des objets (IoT) pour la gouvernance territoriale. Ceci sera réalisé à travers la collecte d’études de cas, des actions ciblées de formation et de renforcement des capacités.



+ MEDIUM - Municipalités expérimentant l'innovation numérique, le renforcement des compétences et le métavers



 Bailleur de fonds : Erasmus+	 Budget: 60.000,00 €	 Durée : avril 2023 - septembre 2024	 N° de partenaires /associés : 4	 Rôle de l'ALDA : chef de file	 Pays impactés : Belgique, Italie, Portugal
--	---	---	---	--	--

OBJECTIF : sensibiliser aux usages et aux possibilités offertes par les nouvelles technologies numériques dans le domaine de la réalité virtuelle, de la réalité augmentée et du métavers.



+ VALUEBOX - Promotion des droits fondamentaux et de l'éducation inclusive dans les écoles européennes par la gamification



 Bailleur de fonds : Erasmus+	 Budget: 250.000,00 €	 Durée : décembre 2022 - novembre 2024	 N° de partenaires /associés : 7	 Rôle de l'ALDA : chef de file	 Pays impactés : Belgique, France, Italie, Espagne, Türkiye
--	--	---	---	---	--

OBJECTIF : permettre au personnel éducatif de construire une éducation inclusive et de haute qualité, ainsi que de renforcer la dimension européenne de l'enseignement dans les écoles secondaires, en intégrant les jeunes en situation de moindre opportunité, élément essentiel pour créer et maintenir une société européenne cohésive.

ALDA+ + GreenScape CE



					
Bailleur de fonds : Interreg Europe Centrale	Budget : 2.498.300,00 €	Durée : mars 2023 – février 2026	N° de partenaires /associés : 12	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Autriche, Croatie, Hongrie, Italie, Pologne, Slovénie

OBJECTIF : intégrer des solutions fondées sur la nature (NbS) et des infrastructures vertes (GI) dans les infrastructures grises de cinq zones urbaines d'Europe Centrale particulièrement affectées par l'aggravation de l'effet d'îlot de chaleur urbain : la zone métropolitaine de Milan, Ptuj, Szeged, Varsovie et Zagreb, grâce à un apprentissage entre pairs, au renforcement des capacités transnationales et à la prise de décision participative.

« La collaboration est essentielle pour trouver les meilleures solutions fondées sur la nature pour nos villes. Grâce à ce projet, nous acquérons des connaissances précieuses qui nous aident à mettre en œuvre des infrastructures vertes – rendant nos villes plus résilientes, durables et agréables à vivre. » – Marijo Spajić, partenaire du projet



+ GINEVRA



					
Bailleur de fonds : Interreg Europe Centrale	Budget : 2.540.000,00 €	Durée : mars 2023 – février 2026	N° de partenaires /associés : 12	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Autriche, Croatie, Allemagne, Hongrie, Italie, Pologne, Slovénie

OBJECTIF : renforcer les capacités institutionnelles des petites et moyennes villes d'Europe Centrale dans la gouvernance responsable et multinationale des innovations transformatrices ayant un impact significatif sur le développement territorial intégré.



Bailleur de fonds : Interreg Europe Centrale	Budget : 2.116.156,00 €	Durée : avril 2023 - mars 202	N° de partenaires / associés : 12	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Autriche, Croatie, Hongrie, Italie, Pologne, Slovaquie

OBJECTIF : addressing regional socioeconomic gaps within the Central Europe (CE) cooperation area by strengthening and cluster social and solidarity economies (SSEs) creating multilevel governance models based on Public-Private Partnership (3Ps) scheme. The specific objective is defining a CE common approach and strategy for regional collaboration forms in SSEs.



APPELS D'OFFRES



ALDA+ participe activement aux appels d'offres lancés par la Commission européenne, le Conseil de l'Europe, ainsi qu'un large éventail d'autres bailleurs de fonds et institutions internationales. Ces appels d'offres constituent une voie stratégique clé pour ALDA+ afin de mettre en œuvre son expertise de haut niveau en gestion de projets, développement de projets, renforcement des capacités et processus participatifs.

Forte d'un historique éprouvé dans la réussite et la mise en œuvre d'appels d'offres compétitifs, ALDA+ contribue de manière significative à la coopération internationale et à la gouvernance locale en proposant des services sur mesure tels que l'engagement des parties prenantes, le renforcement des capacités, le conseil politique, la formation et l'assistance technique. Son équipe de professionnels hautement qualifiés cumule plusieurs décennies d'expérience dans la gestion de projets internationaux complexes, garantissant à la fois la qualité technique et la pertinence stratégique des prestations fournies.

L'approche proactive et professionnelle d'ALDA+ en matière d'appels d'offres lui permet de nouer des partenariats solides, d'assurer une livraison de projets de qualité et d'amplifier l'impact des initiatives financées par les bailleurs à travers l'Europe et au-delà.



+ Appels d'offres du Conseil de l'Europe

ALDA+ a établi une coopération de longue date et fructueuse avec le Conseil de l'Europe, contribuant à des initiatives visant à renforcer les institutions démocratiques, à favoriser la participation citoyenne et à soutenir la bonne gouvernance au niveau local.

Parmi les appels d'offres sur lesquels nous avons travaillé – et sur lesquels nous continuerons à travailler dans les années à venir – figurent :

- Services de conseil nationaux pour la promotion de la **démocratie locale et la localisation de la démocratie et des droits humains** en République de Moldova.
- Services de conseil pour **accompagner les institutions de niveau central des Balkans occidentaux et de la Turquie** dans la préparation, la rédaction et la soumission de propositions de financement dans le cadre de l'UE, de l'IPA et d'autres instruments de financement pertinents.
- Services de conseil internationaux dans les domaines du renforcement des capacités, du conseil politique et juridique, et du développement de **normes de bonne gouvernance**.

- Services de conseil : expertise internationale dans les domaines de la **gouvernance multinationale et de l'intégration des migrants**.
- Renforcement de la **démocratie participative et des droits humains au niveau local en Géorgie**.
- Services de conseil internationaux dans les domaines de **l'autonomisation des femmes, de l'éducation à la citoyenneté mondiale et de la coopération avec les jeunes**.
- Services de conseil nationaux sur divers aspects de la **participation citoyenne au processus décisionnel au niveau local en Géorgie**.
- Services de conseil (y compris expertise technique) sur les villes interculturelles et l'intégration inclusive (conseil en politiques et stratégies, évaluation, renforcement des capacités et coordination de réseaux) aux niveaux local, régional et national.
- Services de conseil dans les domaines de **la migration et de l'asile** (expertise législative et politique, renforcement des capacités et sensibilisation communautaire), dans le cadre du plan d'action du Conseil de l'Europe pour la protection des personnes vulnérables dans le contexte de la migration et de l'asile (2021-2025) et des activités connexes.
- Services de conseil dans le domaine de la **bonne gouvernance démocratique et de la gestion des finances publiques**.

+ Projet LIFE Svolta Blu – Assistance technique en communication et diffusion

Dans le cadre du projet **LIFE Svolta Blu** – coordonné par **Viacqua S.p.A.** et cofinancé par le **programme LIFE de l'Union européenne** – **ALDA+** assure une assistance technique externe en matière de **communication et de diffusion** au bénéfice du chef de file du projet, Viacqua S.p.A. Ce projet vise à promouvoir **une gestion durable de l'eau dans la région de Vicence (Italie)** à travers l'expérimentation d'un système volontaire de « **crédits bleus** », encourageant les actions d'économie d'eau, la recharge des aquifères et la réduction de l'empreinte hydrique des particuliers, des entreprises et des institutions publiques.

Dans le cadre de son rôle, **ALDA+** est responsable d'un large éventail d'activités de **communication et de diffusion**, comprenant – entre autres – la **rédaction et la mise en œuvre du plan de communication et de diffusion du projet, la couverture des événements, la gestion des réseaux sociaux, la création de newsletters, la conception d'expositions interactives et le développement d'un calculateur d'empreinte hydrique destiné à engager et sensibiliser le grand public**. Grâce à ce soutien complet, ALDA+ assure une forte visibilité, une implication citoyenne et un impact durable du projet aux niveaux local, national et européen.

Prévu de 2024 à 2028, le projet LIFE Svolta Blu est un exemple concret de l'assistance technique qu'ALDA+ propose à ses partenaires. Dans cette initiative, ALDA+ soutient le chef de file, Viacqua S.p.A., en apportant une expertise et une mise en œuvre spécialisées dans le domaine de la communication et de la diffusion. Cette collaboration reflète l'expertise plus large qu'ALDA+ offre aux institutions, organisations et autorités locales.

Au-delà de la communication, ALDA+ propose une gamme complète de services sur mesure, incluant la veille sur les opportunités de financement, le soutien à la conception et à la mise en œuvre de processus participatifs, ainsi que le conseil en gouvernance locale et en développement de projets. Elle fournit également un appui opérationnel direct aux autorités publiques, par exemple en contribuant à la création de bureaux de programmation européenne ou à la gestion de services tels que des hubs numériques, des centres Europe Direct, des initiatives à destination des jeunes ou encore des projets de développement touristique. Grâce à son vaste réseau international, ALDA+ facilite également l'engagement des parties prenantes et la mise en place de partenariats stratégiques, tout en assurant l'organisation fluide et professionnelle d'événements – en présentiel comme en ligne.

Grâce à son approche intégrée et flexible, ALDA+ renforce la capacité de ses partenaires à accéder aux ressources, à favoriser la participation et à produire des résultats durables et à fort impact.

+ École Internationale de la Démocratie Locale de l'ALDA

Du 28 au 30 août 2024, l'ALDA a lancé la première édition de l'**École d'été sur la démocratie locale** à la Villa Fabris, à Thiene (Italie), marquant une étape clé dans ses efforts pour promouvoir une gouvernance locale inclusive et participative. L'événement a rassemblé environ **30 participants provenant de 12 pays d'Europe, des Balkans, d'Afrique et d'Amérique latine**, parmi lesquels des travailleurs de jeunesse, des représentants de la société civile, des responsables des collectivités locales et des militants engagés dans la promotion des pratiques démocratiques au sein de leurs communautés.

Le programme de trois jours combinait des conférences plénières, des ateliers interactifs, des échanges entre pairs et des moments d'échange informels. Les thématiques abordées allaient des **fondamentaux de la démocratie locale et de la bonne gouvernance** aux **outils participatifs innovants** et à la **coopération multinationale**. Un moment particulièrement fort fut la session dédiée

à l'Ukraine, avec des témoignages directs en provenance de Marioupol, des réflexions sur l'identité civique déplacée, et une analyse plus large sur le rôle des autorités locales comme **pilliers de résilience en temps de guerre**.

Organisée entièrement en anglais et **gratuite**, l'école d'été offrait un cadre véritablement international et inclusif, renforçant l'engagement de l'ALDA en faveur d'une **formation accessible et à fort impact**. Les participants ont salué l'équilibre entre théorie et pratique, ainsi que le cadre inspirant de la Villa Fabris, propice à la collaboration et au dialogue au-delà des frontières.

Cette première édition a servi d'**initiative pilote** dans le cadre de la vision à long terme de l'ALDA visant à créer une **École Internationale permanente de la Démocratie Locale**, avec la Villa Fabris comme **centre de formation et de connaissance**. Le succès de l'édition 2024 constitue un précédent solide pour les futures éditions, confirmant l'importance d'investir dans **l'éducation à la démocratie** pour **renforcer les acteurs locaux** et la **résilience des communautés**.





ALDA Italia APS

* Qui sommes-nous

ALDA Italia APS – Association de Promotion Sociale a été créée fin 2022, en tant qu'extension de l'ALDA – Association européenne pour la démocratie locale. Dirigée par la Présidente Mme Antonella Valmorbida, également Secrétaire Générale de l'ALDA, et par le Directeur M. Marco Boaria, ALDA Italia vise à renforcer sa présence et ses connexions sur le territoire national, devenant un catalyseur de changements locaux à 360 degrés.

Avec une mission en parfaite cohérence avec les objectifs globaux de l'ALDA, ALDA Italia APS se consacre à la **promotion de la démocratie locale** et de la **participation citoyenne** à travers des initiatives ciblées et cohérentes. L'association agit comme un **pont pour favoriser la coopération et le soutien** entre les acteurs locaux, nationaux et internationaux, dans des domaines tels que **l'intégration européenne, la décentralisation, les droits humains, l'inclusion sociale, le développement durable et l'engagement civique**.

* Projects

H.I.L.L.

- Habitat in living landscape



					
Bailleur de fonds : Fondation Cariverona	Budget : 400.000,00 €	Durée : octobre 2022 – octobre 2025	N° de partenaires / associés : 8	Rôle de l'ALDA : partenaire	Pays impactés : Italie

DESCRIPTION: Le territoire de référence pour la mise en œuvre du projet se situe dans les communes de **Monte di Malo**, **Cornedo Vicentino** et **Castelgomberto**, aux alentours de la ville de **Vicence (Italie)**. Faisant partie du réseau **Natura 2000**, ces communes abritent deux **Zones Spéciales de Conservation (ZSC)** qui constituent des sources importantes de biodiversité reconnues au niveau européen. Ces zones sont appelées « **Le Poscole** » et « **Buso della Rana** ».

Pour protéger et préserver ces zones de manière plus efficace et concrète, la **Municipalité de Monte di Malo**, chef de file du projet, a mis en œuvre des actions ciblées permettant l'élaboration d'un **plan de gestion du site**. Le projet prévoit également des interventions de soutien pour la **valorisation du Musée Priabonien**, une institution culturelle majeure de la région, où sont rassemblées les collections liées à cet espace naturel. Grâce au projet, des **parcours participatifs** seront créés pour favoriser **l'extension des Zones Spéciales de Conservation « Buso della Rana » et « Le Poscole »**, avec l'objectif de créer une aire protégée unique et plus vaste. Cette extension permettra d'atteindre une taille optimale pour l'élaboration d'un **plan de gestion** visant à **valoriser et protéger les sites naturels**.

« Nous devons surfer sur la vague et franchir un cap pour changer la mentalité de nos habitants : le potentiel de notre territoire n'est pas encore bien compris, pas plus que l'importance de protéger l'environnement. Il est important d'avancer ensemble. »

– **Mosè Squarzon, Maire de la Municipalité de Monte di Malo**



Villa Fabris Bene Comune



Bailleur de fonds :	Budget :	Durée :	N° de partenaires / associés :	Rôle de l'ALDA :	Pays impactés :
Fondation Cariverona	/	Janvier 2024 - Décembre 2025	6	partenaire	Italie

OBJECTIF : Offrir à la communauté du territoire de l'**Alto Vicentino** la possibilité de retrouver l'accès à des espaces de rencontre, d'apprentissage et de développement personnel. Le projet adopte une **approche multidimensionnelle**, s'adressant à différentes tranches d'âge de manière transversale et intergénérationnelle. Il croise plusieurs dimensions : **sociale/éducative, inclusive et participative**, avec une attention particulière portée au **développement des compétences numériques**.

« Villa Fabris est plus qu'un lieu – c'est un symbole de ce qui se produit lorsqu'une communauté se rassemble pour apprendre, évoluer et construire le futur qu'elle souhaite. Ce projet redonne vie aux espaces partagés et veille à ce que personne ne soit laissé de côté. »

– Membre du Conseil municipal de Thiene



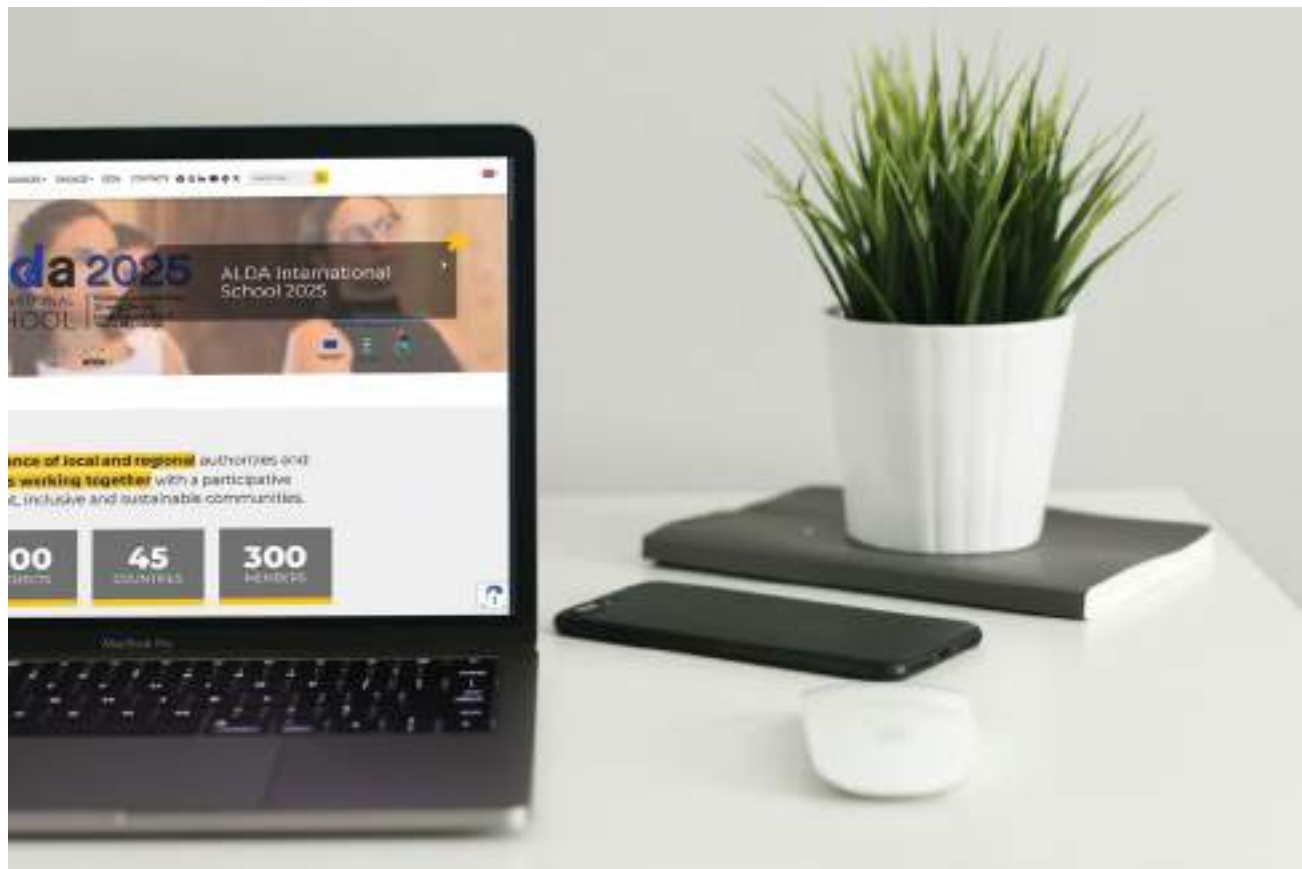
Fabris project

Cura e Solidarietà – Prospettive dal Basso



Bailleur de fonds :	Budget :	Durée :	N° de partenaires / associés :	Rôle de l'ALDA :	Pays impactés :
Fondation Cariverona	15.000,00 €	novembre 2024 - octobre 2025	2	partenaire	Italie

OBJECTIF : Améliorer la qualité des services de santé et d'accompagnement juridique, en complémentarité avec les services de santé locaux, et renforcer la qualité de vie des personnes marginalisées. Par ailleurs, le projet vise à impliquer de nouveaux médecins volontaires et à sensibiliser la population au droit à la santé.



DANS LES COULISSES DE L'ALDA



Activités de communication



En 2024, les activités de communication de l'ALDA ont joué un rôle essentiel pour **amplifier notre mission, mobiliser notre réseau et accroître notre visibilité** à travers l'Europe et au-delà. Un moment fort a été notre **campagne multilingue pour les élections européennes**, conçue pour **promouvoir la participation citoyenne et lutter contre la désinformation**, touchant des milliers de citoyen-ne-s via des vidéos, des témoignages et des récits numériques.

Tout au long de l'année, l'ALDA a mis un accent particulier sur la **valorisation du travail de ses membres**, des **Agences de la Démocratie Locale** et des **partenaires de projet**, en utilisant ses plateformes pour **mettre en lumière leurs initiatives et leur impact**. Nous avons élargi nos formats de narration pour inclure **des podcasts, des contenus interactifs** et des **reportages en coulisses**, tout en assurant une couverture constante des événements clés tels que l'**Assemblée Générale à Barcelone**, la **Semaine de la société civile**, et diverses **conférences internationales**.

En interne, la communication a également été un outil de reconnaissance et de cohésion, avec l'introduction de nouveaux formats pour valoriser le travail des collègues dans les différents bureaux. Conformément à notre engagement en faveur de la transparence et de l'accessibilité, nous avons continué à publier des contenus multilingues de qualité, restructuré notre newsletter et affiné notre identité visuelle – renforçant ainsi le rôle de l'ALDA en tant que voix dynamique et réactive de la démocratie locale.



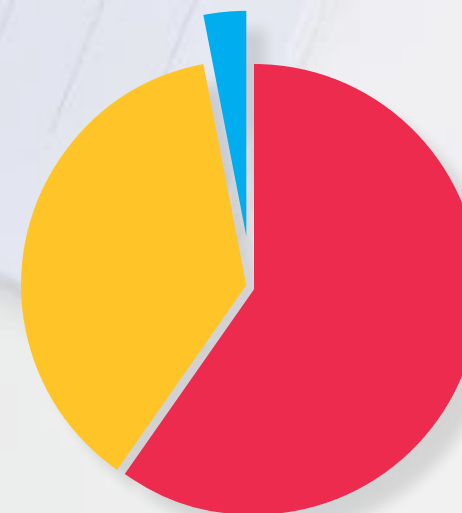
✱ Administration & Budget

En 2024, l'ALDA a exécuté un budget annuel estimé à **6.128.994,35 €**. Durant cette période, l'ALDA a géré environ **70 projets** à travers l'Europe et au-delà. Nous avons eu le privilège de pouvoir compter sur le soutien de la Commission européenne, des autorités publiques et de diverses organisations privées.

Les projets, **hors salaires de gestion, salaires projets, coûts administratifs et coûts alloués aux activités institutionnelles**, représentent 2 168 487 €.

En 2024, nous avons poursuivi nos efforts pour consolider notre résilience financière et notre solvabilité, dans le but d'atteindre un équilibre budgétaire et un résultat net final positif pour l'année (133 282 €), tout en consolidant nos réserves, qui atteignent désormais environ 292 017 €.

Pour les années à venir, nos priorités financières porteront sur l'augmentation de notre niveau global d'activité, afin de répondre aux défis en Europe et dans le monde, grâce à l'outil puissant de la démocratie locale et à la participation de la société civile au niveau local. L'objectif est de diversifier nos sources de financement en élargissant notre réseau de bailleurs et partenaires, dans le cadre des Objectifs de Développement Durable et de l'Agenda 2030.



RESSOURCES BUDGÉTAIRES 2024 :

- Commission européenne : **59.97%**
- Divers bailleurs : **37.17%**
- Cotisations des membres : **2.86%**

EN PLUS DE LA COMMISSION EUROPÉENNE,
NOS BAILLEURS EN 2022 ÉTAIENT :

- Fondation Anna Lindh
- Concord
- Parlement européen
- Fonjep
- Gopa Worldwide Consultants
- L'Agence Française de Développement
- Media Diversity Institute
- Fondation Mercator
- Centre d'expertise du Conseil de l'Europe
- PNUD - Programme des Nations Unies pour le développement
- Fons Mallorquí
- Fonds des Nations Unies pour la démocratie
- Université de Padoue - Programme Stede

✳ Levée de fonds et conception de projets : transformer les idées en actions

Le **département Levée de fonds et Conception de projets (P&D)** joue un rôle central dans le soutien à la mission de la Communauté de l'ALDA, en identifiant les opportunités de financement et en développant des propositions de projets de haute qualité.

Organisé en **deux sous-unités**, le département comprend une **unité internationale**, axée sur la coopération européenne et mondiale, et **une unité nationale**, qui se concentre sur les initiatives en Italie. Cette dernière soutient également le développement d'ALDA Italia APS, la plus récente structure du réseau de l'ALDA.

Composé d'environ **15 chargé·e·s de conception de projets**, le département assure une veille sur plus de **80 bailleurs**, incluant les programmes de financement de l'UE, les organisations internationales, les ministères nationaux, les agences de développement, les fondations, les régions et les ambassades. Chaque année, l'équipe P&D prépare **environ 250 propositions de projets**, en adéquation avec les **objectifs stratégiques** de l'ALDA, ses hubs thématiques et ses priorités géographiques. Ces propositions répondent aussi aux besoins des membres et partenaires de l'ALDA, renforçant ainsi la coopération au sein du réseau et au-delà.



Principales activités du département :

- **Veille des opportunités de financement** : suivi régulier des bases de données de bailleurs européens et non-européens afin d'identifier les appels à projets en lien avec la mission de l'ALDA.
- **Cartographie des besoins du réseau** : coordination interne entre les concepteurs de projets (spécialisés par thème et zone géographique), les coordinateurs de hubs thématiques, la chargée de membres, le Secrétariat général et d'autres acteurs (par ex. conseil consultatif, partenaires) pour recueillir des contributions et définir les priorités.
- **Recherche de partenaires et création de consortiums** : identification et mobilisation de partenaires pertinents et complémentaires pour assurer des consortiums solides et équilibrés.
- **Préparation des propositions** : élaboration d'idées de projets solides, fondées sur une analyse contextuelle des besoins ; rédaction de budgets ; collecte de documents administratifs ; soumission des candidatures sur les portails des bailleurs.
- **Contractualisation et transfert** : une fois un projet sélectionné, le département prépare le dossier contractuel et transfère la responsabilité à l'équipe de gestion de projets de l'ALDA.
- **Suivi et capitalisation** : les concepteurs de projets restent impliqués après la soumission pour assurer le suivi : mise à l'échelle des initiatives réussies, résolution des difficultés identifiées durant la mise en œuvre, et développement de partenariats efficaces pour les propositions futures.
- **Évaluation et renforcement des capacités** : l'équipe P&D contribue aussi à l'évaluation des dispositifs de subvention et assure des formations sur les financements européens et non-européens, la gestion du cycle de projet, la conception budgétaire et d'autres thématiques clés.

Grâce à ce processus global, le département "Levée de fonds et Conception de projets" permet à l'ALDA de rester à la pointe de l'innovation, de la création de partenariats et de l'impact durable, en Europe et au-delà.





MEMBRES DE L'ALDA : PLUS D'AVANTAGES, PLUS D'ENGAGEMENT, PLUS DE CHANGEMENT

L'ALDA est une organisation unique en son genre, fondée sur l'adhésion, à l'échelle européenne. Aujourd'hui, l'ALDA compte **290 membres issus de 33 pays** en Europe et dans son voisinage, avec **34 nouveaux membres** nous ayant rejoints en **2024** !

Nous sommes convaincus que favoriser la collaboration entre les autorités locales et régionales et les organisations de la société civile est essentiel pour construire une démocratie locale résiliente et renforcer l'engagement citoyen. Ce principe se reflète dans la diversité de notre réseau, qui rassemble des autorités locales et régionales ainsi que des organisations de la société civile à travers l'ensemble de la grande région européenne.

Actuellement, le réseau est composé principalement d'organisations à but non lucratif, qui forment le groupe le plus important avec **131 membres**. Les autorités locales constituent le deuxième groupe, avec **98 membres**, dont **87 municipalités**, **2 provinces** et **9 régions** – témoignant d'un engagement à plusieurs niveaux de gouvernance. En outre, **30 associations d'autorités locales** font partie du réseau, jouant un rôle clé dans la liaison entre les acteurs de terrain et les cadres institutionnels, et dans la promotion de la coopération interterritoriale.



«De nombreuses raisons
de nous rejoindre, une
mission commune»



L'année 2024 a été marquée par des activités dynamiques, pour et avec nos membres. Le moment fort de l'année fut les **Journées des Membres**, organisées les 4, 5 et 6 décembre. Pour la première fois, les bureaux de l'ALDA à Vicence, Bruxelles, Skopje, Chişinău et Tunis ont ouvert leurs portes simultanément lors de la première journée pour accueillir des tables rondes avec les membres. Cela a offert une précieuse opportunité de dialogue, d'alignement stratégique, de recueil de retours et de renforcement des liens entre membres.



L'ALDA a également eu l'honneur de participer au **10e Sommet européen des Régions et des Villes**, le **19 mars 2024**, au cours duquel notre membre historique, l'**Association ADL Zavidovići**, a reçu le **Prix du Maire Paweł Adamowicz 2023**.



Avantages pour les membres

Être membre de l'ALDA signifie avant tout **partager notre mission** : la **promotion de la bonne gouvernance et de la participation citoyenne au niveau local**. Notre réseau de membres adhère à nos valeurs fondatrices : décentralisation, société civile forte et indépendante, respect des droits humains, tolérance et solidarité, lutte contre les discours de haine et d'intolérance, coopération transfrontalière et libre circulation des personnes. L'ALDA s'engage également à promouvoir l'égalité de genre et à lutter contre toutes les formes de discrimination. Dans cette optique, l'ALDA met en œuvre une politique globale pour l'égalité de genre et la lutte contre les discriminations, approuvée par l'Assemblée Générale de l'ALDA en juin 2023, dont les lignes directrices sont proposées au partage par les membres de l'ALDA.

Être membre de l'ALDA, c'est donc avant tout être uni par une mission commune. Mais c'est aussi bénéficier des services suivants :

Développement de projets et recherche d'opportunités de financement :

- Priorité donnée aux opportunités permettant aux membres de devenir partenaires de projets ou de rejoindre des consortiums pour des appels d'offres dans divers domaines
- Accompagnement par le personnel multilingue de l'ALDA dans la phase de développement des propositions de projets (EN, FR, IT, SR, MK, RU, ES)
- Identification de partenaires internationaux pertinents selon les besoins géographiques et thématiques spécifiques
- Soutien au processus de création de partenariats et diffusion des appels à partenaires des membres
- Identification de bailleurs potentiels

Faire partie d'un réseau européen consolidé, l'ALDA offre un soutien dans les relations avec :

- La Commission européenne, le Conseil de l'Europe, les agences des Nations Unies et d'autres institutions internationales publiques et privées
- Les autorités locales et régionales, ainsi que les gouvernements nationaux de la grande Europe, les responsables européens, les députés européens, et d'autres autorités internationales pertinentes
- Une visibilité à travers un réseau européen de 300 membres (autorités locales et régionales, OSC, associations d'autorités locales)
- Un accompagnement pour l'organisation de visites d'étude et de réseautage à Bruxelles et dans toute l'Europe
- Une présence en ligne pour nos membres sur le site web de l'ALDA, et une présentation au réseau de contacts via la newsletter
- Un accès à des experts de l'UE, à des réseaux professionnels et à des organisations académiques

Information et structures, assurant une large diffusion de nos activités et de celles de nos membres :

- Promotion des activités, initiatives et événements des membres au niveau européen via les canaux de communication de l'ALDA (newsletter mensuelle envoyée en six langues à plus de 12 600 contacts, site web avec plus de 360 000 visiteurs/an, réseaux sociaux, webinaires et ALDA Talks, publications et supports d'information)

- Accès à des points d'information sur l'Union européenne et la citoyenneté active (points info situés à Bruxelles et à Vicence)
- Utilisation gratuite des bureaux et salles de réunion équipés de l'ALDA à Bruxelles (Belgique), Vicence (Italie), et, sous réserve de l'approbation du Conseil de l'Europe, à Strasbourg (France)

Renforcement des capacités, pour développer les compétences et élargir les horizons grâce à une variété d'opportunités :

- Informations sur les programmes de financement et les opportunités disponibles
- Participation à des événements internationaux (conférences, séminaires, etc.) organisés par l'ALDA
- Priorité en matière de partenariats pour des formations spécialisées (ex. : masterclass sur les programmes de l'UE, sessions de formation, etc.)
- Participation aux groupes de travail de l'ALDA (sur la participation citoyenne et la gouvernance locale, les Balkans occidentaux, le Partenariat oriental, la Méditerranée)
- Priorité dans les offres de stages et de job-shadowing, ainsi que dans le programme « Volunteers for Democracy »
- Tarifs préférentiels pour les services proposés par ALDA+

Pour plus d'informations sur l'adhésion à l'ALDA, veuillez contacter : membership@alda-europe.eu



Members of ALDA ✱

■ Municipalités

Municipalité d'Albaida, Espagne
Municipalité d'Altavilla Vicentina, Italie
Municipalité de Bar, Monténégro
Municipalité de Bari, Italie
Municipalité de Belfiore, Italie
Municipalité de Birgu, Malte
Municipalité de Brescia, Italie
Municipalité de Budva, Monténégro
Municipalité de Bydgoszcz, Pologne
Municipalité de Čajetina, Serbie
Municipalité de Castelfranco Emilia, Italie
Municipalité de Centar, Macédoine du Nord
Municipalité de Chernivtsi, Ukraine
Municipalité de Cimişlia, Moldavie
Municipalité de Dnipro, Ukraine
Municipalité de Durrës, Albanie
Municipalité d'Edremit, Turquie
Municipalité d'Etterbeek, Belgique
Municipalité de Gallio, Italie
Municipalité de Gazzo, Italie
Municipalité de Gdańsk, Pologne
Municipalité de Gjilan, Kosovo
Municipalité de Grez-Doiceau, Belgique
Municipalité de Grosuplje, Slovénie
Municipalité de Hani i Elezit, Kosovo
Municipalité de Herceg Novi, Monténégro
Municipalité d'Ypres (Ieper), Belgique
Municipalité d'Isola Vicentina, Italie
Municipalité d'Ivančna Gorica, Slovénie
Municipalité métropolitaine d'Izmir, Turquie
Municipalité de Kairouan, Tunisie
Municipalité de Karpos, Macédoine du Nord
Municipalité de Karşıyaka, Turquie

Municipalité de Khoni, Géorgie
Municipalité de Knjaževac, Serbie
Municipalité de Konak, Turquie
Municipalité de Kotor, Monténégro
Municipalité de Kremenchouk, Ukraine
Municipalité de Kryvyi Rih, Ukraine
Municipalité de Koutaïssi, Géorgie
Municipalité de Labin, Croatie
Municipalité de Lavarone, Italie
Municipalité de Lavis, Italie
Municipalité de Lendinara, Italie
Municipalité de Lousada, Portugal
Municipalité de Marano Vicentino, Italie
Municipalité de Marioupol, Ukraine
Municipalité de Merefa, Ukraine
Municipalité de Mesagne, Italie
Municipalité de Mioveni, Roumanie
Municipalité de Modène, Italie
Municipalité de Mostar, Bosnie-Herzégovine
Municipalité de Nikšić, Monténégro
Municipalité de Novaci, Macédoine du Nord
Municipalité de Novo Mesto, Slovénie
Municipalité de Novomoskovsk, Ukraine
Municipalité d'Oberhausen, Allemagne
Municipalité d'Odessa, Ukraine
Municipalité d'Osijek, Croatie
Municipalité d'Ozurgeti, Géorgie
Municipalité de Plœuc-l'Hermitage, France
Municipalité de Poitiers, France
Municipalité de Poltava, Ukraine
Municipalité de Recoaro Terme, Italie
Municipalité de Roskovec, Albanie
Municipalité de Samtredia, Géorgie
Municipalité de Santorso, Italie
Municipalité de Sceaux, France
Municipalité de Shtime, Kosovo

Municipalité de Sireti, Moldavie
Municipalité de Sisak, Croatie
Municipalité de Slavutych, Ukraine
Municipalité de Subotica, Serbie
Municipalité de Thiene, Italie
Municipalité de Torri di Quartesolo, Italie
Municipalité de Trebnje, Slovénie
Municipalité de Trente, Italie
Municipalité de Valongo, Portugal
Municipalité de Vicence, Italie
Municipalité de Vimercate, Italie
Municipalité de Vinnytsia, Ukraine
Municipalité de Vushtrri, Kosovo
Municipalité de Wrocław, Pologne
Municipalité de Zelenodolsk, Ukraine
Municipalité de Zoersel, Belgique
Municipalité de Zougldidi, Géorgie
Municipalité de Zugliano, Italie

■ Provinces ou Comtés

DIBA – Députation de Barcelone, Espagne
Comté de Harghita, Roumanie

■ Régions

Région autonome du Frioul-Vénétie Julienne, Italie
Région Grand Est, France
Région Hauts-de-France, France
Région d'Istrie, Croatie
Région de Couïavie-Poméranie (Kuyavia and Pomerania), Pologne
Région de Basse-Silésie (Lower Silesia), Pologne
Région de Poltava, Ukraine
Région de Rivne, Ukraine
Région de Volhynie (Volyn), Ukraine

■ Associations d'autorités locales

ACR+ – Association des villes et régions pour la gestion durable des ressources, Belgique
AER – Assemblée des Régions d'Europe, Belgique
AFCCRE – Association française du Conseil des Communes et Régions d'Europe, France
AKM – Association des municipalités du Kosovo, Kosovo
Association panukrainienne des communautés, Ukraine
AMR – Association des municipalités de Roumanie, Roumanie
ASMEL – Association pour la subsidiarité et la modernisation des autorités locales, Italie
Association des communautés territoriales amalgamées, Ukraine
Association pour l'autonomie locale d'Albanie, Albanie
Association régionale des municipalités de Stara Planina Centrale, Bulgarie
Congrès de l'autonomie locale d'Ukraine, Ukraine
Association des comtés de Croatie, Croatie
EGTC Amphictyony, Grèce
Energy Cities – Association européenne des autorités locales en transition énergétique, France
ENTO – Réseau européen des organismes de formation pour les autorités locales et régionales, France
Association des municipalités européennes Horta Sud, Espagne
FELCOS Ombrie, Italie
Fonds catalan de coopération au développement, Espagne
Fonds majorquin de solidarité et de coopération, Espagne
Fonds minorquin de coopération, Espagne
Fonds pitiuse de coopération, Espagne
Leader France, France
Association des conseils locaux, Malte
Union des municipalités de Marmara, Turquie
NALAG – Association nationale des autorités locales de Géorgie, Géorgie
Conférence permanente des villes et municipalités, Serbie

UBBSLA – Union des autorités locales de la mer Noire en Bulgarie, Bulgarie
UMS – Union des villes et communes de Slovaquie, Slovaquie
Union des communes rurales de Pologne, Pologne
Association régionale des organes d'autonomie locale de Vinnytsia, Ukraine
ZELS – Association des unités d'autonomie locale de la République de Macédoine du Nord, Macédoine du Nord

■ Organisations de la société civile

Accademia Olimpica, Italie
AEXCID – Agence de coopération internationale au développement d'Estrémadure, Espagne
Agora Central Europe, République tchèque
Agricoltura è Vita Campania, Italie
AIPA – Institut albanais des affaires publiques, Albanie
Organisation albanaise pour le développement durable, Albanie
All Digital, Belgique
Alpine Pearls, Autriche
Institut Altiero Spinelli d'études fédéralistes, Italie
ANTS – Réseau de plaidoyer pour les intérêts nationaux, Ukraine
Arial Gymnasium SSD, Italie
Association pour le développement du volontariat Novo Mesto, Slovénie
Association des responsables financiers des gouvernements locaux et des entreprises publiques, Macédoine du Nord
Association des initiatives civiques ukrainiennes, Ukraine
Associazione Luciano Lama ODV, Italie
Associazione Olivicoltori Sanniti, Italie
Associazione Paese dell'Acqua, Italie
Association pour l'Ambassade de la Démocratie Locale à Zavidovici, Italie
Aster Tre, Italie
AVMAD – Association Vénitienne pour la maladie d'Alzheimer et les démences dégénératives, Italie
Azienda Sanitaria Provinciale di Ragusa, Italie

Biosphaera, Italie
 Brain – Association sur les traumatismes crâniens, Italie
 Brindisi Produce S.C.A.R.L., Italy
 Fondation Campana dei Caduti, Italie
 Caracol Olol Jackson Onlus, Italie
 Casa dei Sentieri e dell'Écologie Intégrale, Italie
 CEE CN – Réseau des citoyens d'Europe centrale et orientale, Slovaquie
 Centre pour la coopération civique, Bosnie-Herzégovine
 Fondation Centre pour la démocratie, Serbie
 Centre pour les initiatives civiques juridiques, Albanie
 Centoraggi, Italie
 CIA – Confédération italienne des agriculteurs – Benevento, Italie
 CIAC – Centre immigration, asile, coopération internationale de Parme et province, Italie
 CitizensACT – Centre des citoyens actifs pour le développement durable, Chypre
 CIVILSCAPE, Allemagne
 Coalition pour le climat, Belgique
 Clube Intercultural Europeu, Portugal
 Communia – Réseau permanent pour les biens communs, Italie
 Coro Pueri Cantores del Veneto, Italie
 COSM – Consortium opérationnel pour la santé mentale – Coopérative sociale, Italie
 CRISP – Simulations de crise pour la paix, Allemagne
 CSV Lazio – Centre de services pour le volontariat du Latium, Italie
 CSV Vicenza – Centre de services pour le volontariat de Vicence, Italie
 CUT – Centre universitaire théâtral de Trieste, Italie
 Danube 1245, Serbie
 Centre de développement et d'investissement de la municipalité d'Ouman, Ukraine
 Centre de développement de Novo Mesto, Slovénie
 Diesis Network, Belgique
 Districte 11 City to City, Espagne
 DURA – Agence de développement de Dubrovnik, Croatie
 DYPALL Network, Portugal
 ECHO – Association pour la promotion de la citoyenneté active, Croatie
 Fondation ECIT (Droits, engagement et confiance des citoyens européens), Belgique

ECN – Réseau européen du financement participatif
 AISBL, Belgique
 ECWM – Centre européen pour la coopération en matière de jeunesse, Pologne
 ENAIP Veneto Impresa Sociale, Italie
 EPA – Association européenne des projets ASBL, Belgique
 Euni Partners, Bulgarie
 EuroBelarus, Lituanie
 Union bouddhiste européenne, Belgique
 Europimpulse Network, Espagne
 FACIAS – Fondation pour la défense des citoyens contre les abus de l'État, Roumanie
 Fairtrade Municipalities, Pays-Bas
 Fédération de la coopération du Trentin, Italie
 FGPEP – Fédération Générale des Pupilles de l'Enseignement Public, France
 Festival du film de la Lessinia, Italie
 Fondation communautaire d'Agrigente et de Trapani, Italie
 Foster Europe, Autriche
 GAL Alto Tammaro : Terre dei Tratturi, Italie
 GEA Coopérative Sociale, Italie
 GEYC – Groupe européen de la jeunesse pour le changement, Roumanie
 Globus et Locus, Italie
 GSI Italia, Italie
 Hub Nicosia, Chypre
 Réseau des Villes des Droits Humains, Belgique
 Humanitas, Italie
 I am Buchanets, Ukraine
 ICEI – Institut pour la coopération économique internationale, Italie
 InnovED, Grèce
 Institut des municipalités albanaises, Albanie
 IPAMED – Institut de prospective économique du monde méditerranéen, Croatie
 Fondation IPRES, Italie
 IRS – Institut de recherche sociale, Italie
 ISBEM – Institut biomédical euro-méditerranéen, Italie
 Kallipolis, Italie
 KASAJPT – Kapacity, Adaptability, Solidarity, Adventure, Portugal
 KITEV – Kultur im Turm e.V., Allemagne
 La Mente Comune APS, Italie

La Piccionaia, Italie
 La Vigna Coopérative Sociale, Italie
 Labsus – Laboratoire pour la subsidiarité, Italie
 LabTS – Laboratoire de culture politique du tiers secteur, Italie
 Le cose che vanno, Italie
 Les Têtes de l'Art, France
 LIKE – Villes et régions européennes pour la culture, France
 Margherita Società Cooperativa Sociale Onlus, Italie
 Fondation Assemblée des Citoyens de la Méditerranée, Espagne
 Fondation Merkury, Pologne
 MFE Vérone – Mouvement Fédéraliste Européen de Vérone, Italie
 MitOst e.V. F, Allemagne
 Mouvement Européen Vaucluse et environs, France
 Mundus, Espagne
 Netural Società Cooperativa, Italie
 New Life Association, Turquie
 Institut culturel Nicolò Rezzara, Italie
 Notus, Espagne
 Peace Volunteering Network, Albanie
 Pedemontana Veneta e Colli, Italie
 Fondation Platonia, Espagne
 Polis Vestina, Italie
 Progettarte, Italie
 Progetto Zattera Blu, Italie
 Replay Network, Italie
 Rinascita Coopérative Sociale, Italie
 SAMA – Musée de street art d'Amsterdam, Pays-Bas
 Samarcanda Coopérative Sociale Onlus, Italie
 SEGA – Coalition d'organisations de jeunesse, Macédoine du Nord
 SLOGA – Action mondiale slovène, Slovénie
 SOS Malta – Service de solidarité internationale, Malte
 Stand Up for Europe, Belgique
 Studio Progetto Società Cooperativa Sociale ONLUS, Italie
 Fondation Teatro Comunale Città di Vicenza, Italie
 TOC – Association pour le développement de communautés durables, Serbie
 Trentino con i Balcani, Italie
 Udhëtim i Lirë – Liberi di Viaggiare, Albanie
 Institut de recherche urbaine, Albanie
 WeYouth Organization, Tunisie

WTFO Europe – Branche européenne de l'Organisation mondiale du commerce équitable, Belgique
 Groupe d'action locale Zagorje-Sutla, Croatie

Agences de la Démocratie Locale (ADL)

ADL Arménie, Arménie
 ADL Serbie du Sud – LDA Center South Serbia (LDA CSS), Serbie
 ADL Edremit, Turquie
 ADL Géorgie, Géorgie
 ADL Région de Kharkiv, Ukraine
 ADL Kosovo, Kosovo
 ADL Marioupol, Ukraine
 ADL Moldavie à Cimișlia, Moldavie
 ADL Monténégro, Monténégro
 ADL Mostar, Bosnie-Herzégovine
 ADL Odessa, Ukraine
 ADL de la région de Dnipropetrovsk, Ukraine
 ADL Prijedor, Bosnie-Herzégovine
 ADL Subotica, Serbie
 ADL Tunisie, Tunisie
 ADL Vinnytsia, Ukraine
 ADL Zavidovici, Bosnie-Herzégovine
 Partenaire opérationnel Brtonigla-Verteneglio, Croatie
 Partenaire opérationnel Sisak, Croatie

Établissements éducatifs

Accademia d'Archi Arrigoni, Italie
 Faculté des études organisationnelles de Novo Mesto, Slovénie
 Université IUAV de Venise, Italie
 Université de Marioupol, Ukraine
 École internationale Paulon, Italie
 Université des douanes et des finances, Ukraine

Membres individuels

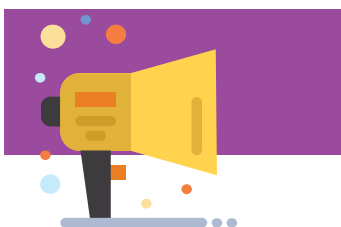
Barbara Elia, Italie
 Dobrica Milovanović, Serbie
 Fischer Dorothee, Espagne
 Roger Lawrence, Royaume-Uni



IMPLIQUEZ-VOUS - LA CITOYENNETÉ ACTIVE COMMENCE AVEC VOUS !

* Amis de l'ALDA

Si vous croyez que la démocratie locale est la clé pour des communautés locales meilleures et plus durables, les portes de l'ALDA vous sont ouvertes. Vous pouvez soutenir nos activités avec un petit don à partir de 20 €/an et devenir Amie de l'ALDA.



Vous serez toujours informé-e de nos initiatives, recevrez notre newsletter mensuelle et thématiques, serez invité-e à nos rencontres et événements, et recevrez la carte électronique « FRIENDS of ALDA », symbole de la relation de confiance avec notre Association. Cette carte vous donnera également droit à des réductions sur les formations et d'autres activités organisées par l'ALDA et ALDA+.

Pour plus d'informations, veuillez contacter : alda@alda-europe.eu

* Volontaires pour la Démocratie

Souhaitez-vous soutenir la démocratie locale, la participation citoyenne et les droits humains ? Vous pouvez nous aider avec vos compétences et votre temps, grâce à une convention de volontariat sur mesure !



S'engager comme volontaire auprès de l'ALDA, c'est **contribuer activement à la démocratie locale en Europe et dans son voisinage**, tout en développant de nouvelles compétences, en pratiquant des langues étrangères et en intégrant une association internationale dynamique. Les volontaires les plus motivé·e·s auront l'occasion de participer à des événements internationaux organisés par l'association.

Pour rejoindre le programme, envoyez un e-mail à alda@alda-europe.eu, en joignant votre CV, une lettre de motivation, ainsi qu'une brève description de la manière dont vous souhaiteriez contribuer aux activités de l'ALDA.

Journalistes citoyens

Exprimez-vous et partagez votre opinion sur les sujets qui vous intéressent ou qui méritent, selon vous, d'être débattus publiquement. Notre objectif est d'encourager et de soutenir la participation active des citoyen·ne·s dans la grande Europe, en permettant à chaque Européen·ne de contribuer à l'amélioration de sa communauté – et de l'Europe dans son ensemble. Les contributions des journalistes citoyens seront diffusées via les canaux de communication de l'ALDA.

N'ayez pas peur de prendre la parole, l'Europe a besoin de votre voix !

Pour toute information ou pour envoyer vos articles, contactez : alda@alda-europe.eu



Opportunités de stage

L'ALDA a conclu plusieurs accords avec des universités et institutions afin d'accueillir des stagiaires dans l'ensemble de ses bureaux. Notre vision du stage est claire : offrir aux jeunes une véritable opportunité de développement professionnel, dans le domaine où ils·elles souhaitent construire leur carrière.

Nous nous souvenons tous à quel point il peut être difficile d'entrer dans le monde du travail, et nous gardons un souvenir fort de nos premières expériences et des personnes qui nous ont guidé·e·s. C'est pourquoi nous proposons des stages au sein de notre organisation, en veillant à ce qu'ils constituent une étape importante dans le parcours de chaque stagiaire. Nous ne recherchons pas des personnes pour faire le café – cette tâche cruciale est déjà bien gérée. Nous avons besoin de personnes créatives, enthousiastes, porteuses d'idées nouvelles, et prêtes à faire partie de l'équipe de l'ALDA.

Les tuteurs et le personnel s'assurent que le stage permette aux jeunes de développer leurs compétences personnelles et professionnelles, et plusieurs initiatives de soutien sont en place pour accompagner nos ancien·ne·s stagiaires.

Si vous souhaitez **établir un accord avec une université, une école ou une autre institution**, veuillez contacter : internships-alda@alda-europe.eu



Strasbourg

Conseil de l'Europe 1, Av. de l'Europe
F-67075 Strasbourg, France
+33 3 90 21 45 93

aldastrasbourg@alda-europe.eu

Bruxelles

Rue de la Loi 26, Bâtiment Mercator
4e étage – Salon des Organisations
Civiques Européennes
1040 Bruxelles, Belgique

aldabrussels@alda-europe.eu

Vicence

Corso Palladio 76
36100 Vicence, Italie
+39 04 44 54 01 46

aldavicenza@alda-europe.eu

Restez connecté

www.alda-europe.eu



Skopje

Bld. Partizanski odredi 43B/1-5
1000 Skopje, Macédoine du Nord
+389 (0) 2 6091 060

aldaskopje@alda-europe.eu

Chisinau

Str. București Nr. 93 Of. 3.
Chișinău, MD-2012
République de Moldavie

aldamoldova@alda-europe.eu

Tunis

Rue Brahim Jaffel, Imm. Azaiez
2e étage, Appartement 4 El Menzah 4,
1082 Tunis, Tunisie

aldatunisia@alda-europe.eu

CANAUX INSTITUTIONNELS DE L'ALDA



ALDA.Europe



@aldaeurope



ALDAeurope



AldaEu



alda* - European Association for Local Democracy

CANAUX DES PROJETS DE L'ALDA



ProjectsALDA



ALDAProjects